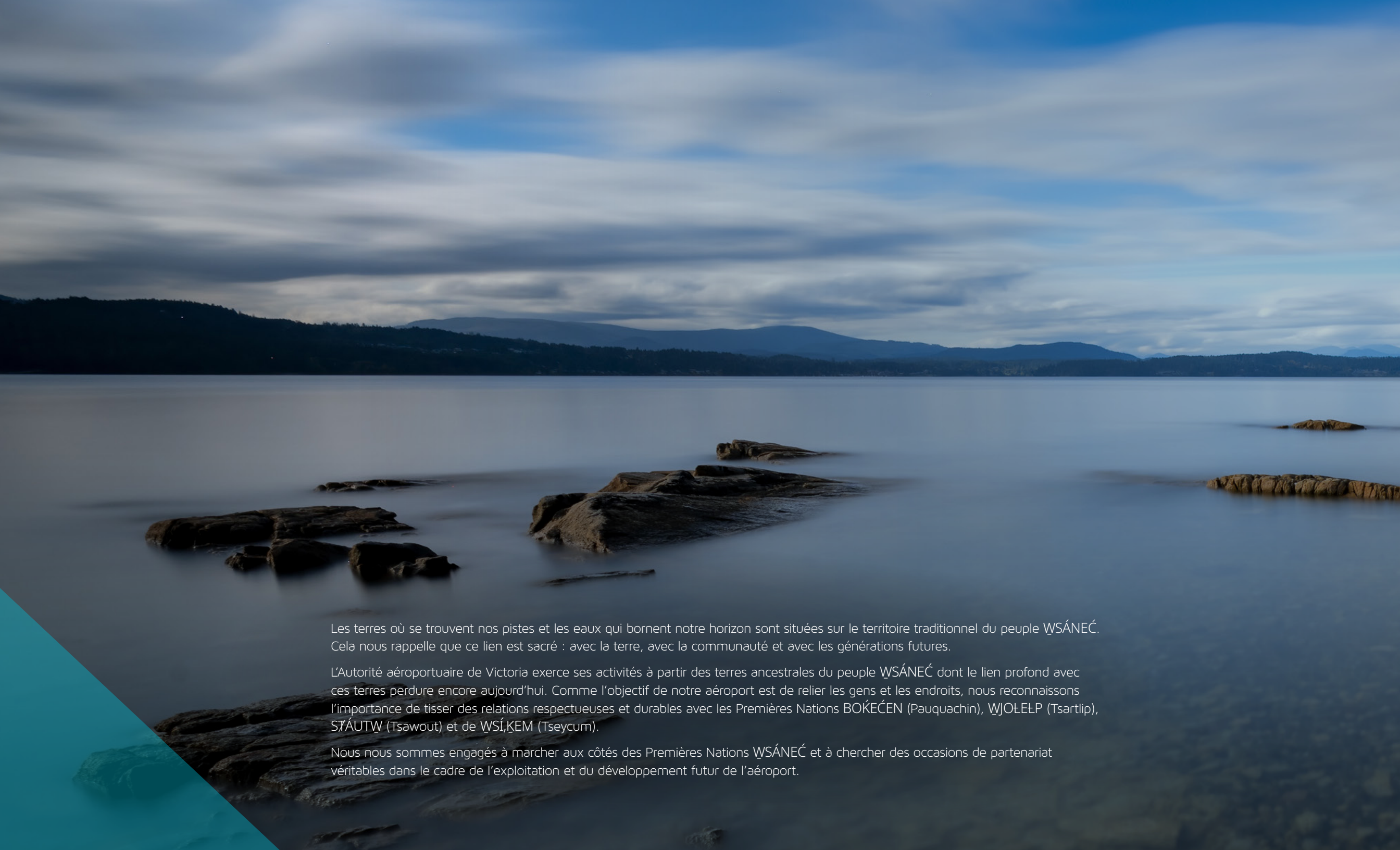


2025

# Des liaisons qui nous transportent

Rapport annuel





Les terres où se trouvent nos pistes et les eaux qui bornent notre horizon sont situées sur le territoire traditionnel du peuple W̱SÁNEĆ. Cela nous rappelle que ce lien est sacré : avec la terre, avec la communauté et avec les générations futures.

L'Autorité aéroportuaire de Victoria exerce ses activités à partir des terres ancestrales du peuple W̱SÁNEĆ dont le lien profond avec ces terres perdure encore aujourd'hui. Comme l'objectif de notre aéroport est de relier les gens et les endroits, nous reconnaissons l'importance de tisser des relations respectueuses et durables avec les Premières Nations BOKÉĆEN (Pauquachin), W̱JOLÉLP (Tsartlip), STÁUTW (Tsawout) et de W̱SÍ,KEM (Tseycum).

Nous nous sommes engagés à marcher aux côtés des Premières Nations W̱SÁNEĆ et à chercher des occasions de partenariat véritables dans le cadre de l'exploitation et du développement futur de l'aéroport.

# Table des matières

<b>Des liaisons qui nous transportent</b>	<b>1</b>	<b>Stimuler les possibilités</b>	<b>19</b>
<b>Message de la présidente et cheffe de la direction ainsi que du président du conseil d'administration</b>	<b>2</b>	<b>Bâtir en vue de l'avenir</b>	<b>22</b>
<b>Bilan de l'année 2025</b>	<b>3</b>	Réalisation intégrée de projets (IPD)	25
Vision stratégique	5	Intendance environnementale	26
Principes directeurs	6	Plan d'affaires	28
<b>Nos gens</b>	<b>7</b>	Marchés à fournisseur unique	29
Équipe de haute direction	9	<b>Relié à la communauté</b>	<b>30</b>
Vivre selon nos valeurs	10	Le lien par la réconciliation	32
La communauté aéroportuaire	11	<b>Gouvernance</b>	<b>34</b>
<b>L'expérience des passagères et des passagers</b>	<b>12</b>	Composition du conseil d'administration	36
<b>Excellence opérationnelle</b>	<b>14</b>	Des liaisons qui nous transportent	39
Une journée typique au Centre de contrôle des activités aéroportuaires	16		



# Des liaisons qui nous transportent

Les liaisons sont au cœur de tout ce que nous faisons, à l'Aéroport international de Victoria (YYJ).

Les arrivées et départs représentent plus que de simples déplacements entre divers endroits – ils soutiennent les familles, facilitent les affaires, accueillent les visiteuses et visiteurs sur l'île de Vancouver et relient les communautés locales et internationales.

Derrière chacun de ces voyages, il y a les personnes qui les rendent possibles. De l'équipe d'exploitation à l'équipe d'intervention d'urgence, en passant par les ingénieures et ingénieurs, les électriciennes et électriciens, les mécaniciennes et mécaniciens ainsi que les spécialistes du service aux passagères et aux passagers, des centaines de personnes travaillent de concert chaque jour pour assurer le fonctionnement sécuritaire et fiable de YYJ.

Le rapport annuel de 2025 souligne ces efforts et le rôle que joue YYJ en soutenant l'activité économique, les liens communautaires et le transport des personnes et des marchandises dans la région et ailleurs.



# Message de la présidente et cheffe de la direction ainsi que du président du conseil d'administration



**ELIZABETH BROWN**

Présidente et cheffe de la direction



**DAVE COWEN**

Président du conseil d'administration

Les aéroports ont pour vocation de créer des liens – ils relient les gens aux endroits, les familles entre elles, les entreprises aux occasions d'affaires et les communautés au reste du monde. À l'Aéroport international de Victoria, cet objectif était particulièrement évident en 2025.

Cette année a été marquante pour YYJ. Nous avons accueilli quelque 1,99 million de passagères et de passagers – notre année la plus occupée depuis 2018 –, ce qui témoigne de la forte demande en matière de voyages, de la confiance de nos compagnies aériennes partenaires et du rôle important que YYJ continue de jouer sur l'île de Vancouver et dans la région de la capitale de la Colombie-Britannique.

Mais les chiffres ne racontent qu'une partie de l'histoire.

La manière dont notre équipe et la communauté aéroportuaire ont su s'adapter à la croissance constituent un autre aspect qui a tout autant marqué l'année 2025. Partout au campus

de l'aéroport, les gens ont travaillé ensemble tous les jours pour faire de YYJ un milieu sécuritaire, efficace, accueillant et résilient. Du personnel de première ligne à l'équipe d'intervention d'urgence, en passant par les équipes d'entretien, les partenaires, les locataires et les bénévoles, cette année a mis en évidence la force de notre communauté aéroportuaire.

Nous avons été ravis d'avoir toute une équipe de direction en place en 2025, ce qui a offert une orientation claire et une stabilité à l'organisme tandis qu'il continue d'évoluer. Nous avons également renforcé la prochaine génération de leaders grâce à des promotions internes et à l'arrivée de nouvelles et nouveaux membres de l'équipe, qui ont apporté un regard neuf tout pour nous préparer pour l'avenir.

L'Autorité aéroportuaire de Victoria (AAV) a encore une fois été reconnue comme l'un des meilleurs employeurs de la Colombie-Britannique. Tout au long de l'année, nous avons été témoins de moments exceptionnels de professionnalisme, d'attention et de travail d'équipe au sein de tout l'organisme – un engagement qui dépasse l'AAV pour s'étendre à l'ensemble de la communauté aéroportuaire qui sert les voyageuses et voyageurs tous les jours.

En 2025, nous avons continué la planification d'infrastructures clés pour satisfaire à la demande future, y compris l'agrandissement de la salle d'embarquement de l'étage supérieur et la prochaine étape du projet d'agrandissement de l'aérogare. Nous avons également réalisé toute une série de projets d'investissement de maintien dans tout l'aéroport afin d'entretenir et de rénover les infrastructures essentielles.

Le lien, c'est aussi comprendre le lieu où nous exerçons nos activités.

L'Aéroport international de Victoria est situé sur le territoire traditionnel des Premières Nations WSÁNEĆ et, en 2025, nous avons accompli l'un des efforts de réconciliation les plus importants de notre histoire. Après des années de dialogue et de renforcement des relations, nous avons conclu les discussions au sujet de l'Entente d'amitié entre les Premières Nations WSÁNEĆ et l'AAV, avec signature officielle au début 2026. Nous avons également poursuivi nos efforts pour mettre en valeur la présence et la culture du peuple WSÁNEĆ au sein de l'environnement aéroportuaire, y compris en restaurant les mâts qui accueillent les visiteuses et visiteurs à YYJ. Ces étapes témoignent de notre engagement à tisser des relations fondées sur le respect, la compréhension et un objectif commun.

Notre rôle est d'assurer un fonctionnement sécuritaire et fiable aujourd'hui tout en préparant l'avenir de manière responsable. En 2025, nous avons continué à consolider les bases financières de l'aéroport en mettant l'accent sur une hausse responsable des recettes et la viabilité à long terme. Ce travail permet à l'aéroport de servir la région, de contribuer à la prospérité économique et communautaire et de refléter les valeurs des personnes et du lieu qu'il représente.

Nous tenons à remercier notre personnel, nos compagnies aériennes partenaires et partenaires commerciaux, nos bénévoles, notre conseil d'administration, les communautés voisines et l'ensemble des organisations et organismes qui soutiennent YYJ. La réussite de l'aéroport est le fruit d'un effort collectif, tout comme le travail qui consiste à préparer l'avenir.

Pour l'avenir, notre objectif reste clair : croître de manière responsable, renforcer les relations qui comptent et veiller à ce que YYJ continue de servir cette région pendant les générations à venir.

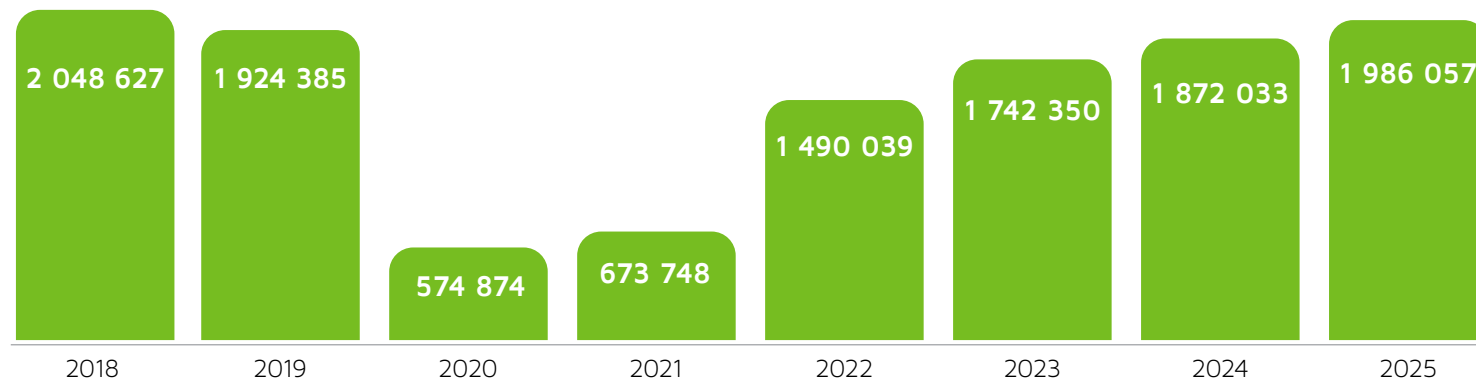
# Bilan de l'année 2025

## L'ANNÉE 2025 A ÉTÉ L'ANNÉE LA PLUS OCCUPÉE DE YYJ DEPUIS 2018

En 2025, nous avons connu une année de trafic passager vigoureuse à l'Aéroport international de Victoria, ce qui témoigne d'une demande continue en voyages aériens dans notre région. Nous avons accueilli environ 1,99 million de passagères et de passagers, soit une hausse de 6,1 % par rapport à 2024; ce fut l'année la plus occupée de notre aéroport depuis 2018, ce qui consolide ainsi la place qu'occupe YYJ comme le 11e aéroport le plus occupé au Canada et le troisième aéroport le plus occupé en Colombie-Britannique.

La saison des voyages estivaux s'est particulièrement distinguée, quand la période entre juillet et septembre 2025 s'est révélée le trimestre le plus occupé jamais enregistré à YYJ. Au mois d'août, l'aéroport a vu passer plus de 227 000 passagères et passagers – le plus important nombre mensuel de visiteuses et de visiteurs de l'histoire de notre aéroport – ce qui reflète une demande soutenue en vols en partance et à destination de l'île de Vancouver.

### Volume annuel de passagers à YYJ



En 2025, neuf transporteurs aériens ont servi l'Aéroport international de Victoria — Air Canada, WestJet, Pacific Coastal Airlines, Porter Airlines, Air North, Kenmore Air, Flair Airlines, Alaska Airlines et Harbour Air — qui ont assuré des liaisons depuis la région vers des plaques tournantes nationales clés de même que vers certaines destinations américaines et destinations internationales saisonnières.

En 2025, les partenaires aériens de YYJ ont joué un rôle important pour appuyer notre croissance. Porter Airlines a lancé un nouveau service sans escale entre Victoria et Ottawa, tandis qu'Alaska Airlines a augmenté sa capacité sur sa liaison très prisée vers Seattle. WestJet a pour sa part renforcé ses liaisons vers Calgary et Edmonton, Pacific Coastal Airlines a continué d'ancrer l'offre de liaisons régionales à l'échelle de la Colombie-Britannique, et Air Canada a poursuivi son service sans escale vers Montréal en complément de ses liaisons établies à destination de Vancouver et de Toronto. Dès la fin octobre, les voyageuses et les voyageurs ont pu profiter des offres de vols saisonniers vers des destinations soleil populaires en hiver et découvrir ainsi de nouvelles options pour leurs escapades vers le sud.



# Vision stratégique

L'Autorité aéroportuaire de Victoria (AAV), une société sans capital-actions indépendante sur le plan financier, gère et exploite YYJ. L'aéroport tire ses revenus du trafic passager, des activités des transporteurs aériens et de services fonciers et commerciaux aéroportuaires, notamment de sources aéronautiques et non aéronautiques. Par ailleurs, l'aéroport perçoit les frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) qui, en tant que frais réglementés, sont affectés au financement des immobilisations admissibles.

Comme organisme sans but lucratif, l'AAV réinvestit tous les revenus dans l'aéroport à l'appui des activités d'exploitation, des infrastructures et de la croissance future. En 2025, l'AAV a terminé l'année sans dette.

En 2025, notre équipe a procédé à une refonte des priorités stratégiques décrites dans le Plan stratégique 2023-2027 afin de s'assurer de continuer de tracer clairement la voie à suivre, tout en conservant les principes directeurs qui façonnent nos travaux.

## VISION

Être le meilleur aéroport au monde.

## MISSION

Offrir un aéroport sûr, sécuritaire, durable et efficace qui crée de la prospérité pour notre région en reliant le Grand Victoria au reste du monde.

## OBJECTIVES



### Une équipe engagée et en parfaite harmonie

Un organisme solide commence par son personnel. L'accent étant mis sur l'importance de disposer des bonnes personnes affectées aux bons rôles au bon moment, cet objectif vient étayer les activités d'exploitation quotidiennes de notre organisme ainsi que sa capacité à croître en toute confiance.



### Un aéroport responsable sur le plan financier

L'AAV se concentre à cerner de nouvelles possibilités d'augmentation des recettes. Toujours soucieux de l'efficacité économique et de la durabilité à long terme, nous prenons soin de bien gérer la capacité de notre aéroport à investir dans les infrastructures, les activités d'exploitation et l'expérience passager.



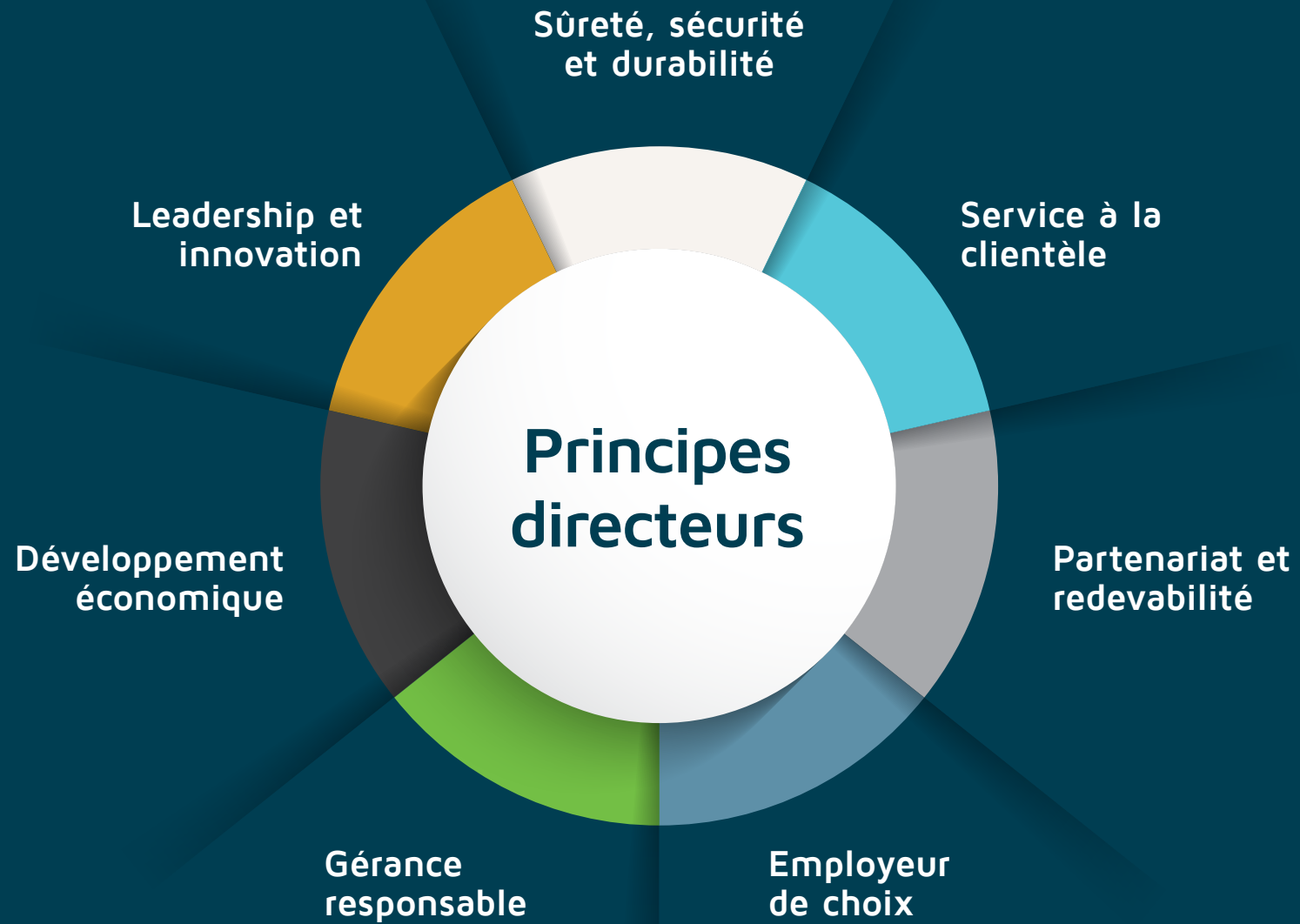
### Un aéroport axé sur l'avenir

Bâtir en vue de l'avenir signifie faire les bons investissements aujourd'hui. À cet effet, l'AAV accorde la priorité à l'aménagement des infrastructures, à la modernisation des systèmes et aux processus à l'appui d'une activité en pleine croissance, en plus de consacrer ses efforts de durabilité environnementale aux domaines ayant le plus grand impact.



### Un aéroport engagé auprès de la communauté et en parfaite harmonie avec elle

Le succès de l'AAV repose sur une forte harmonisation avec les communautés qu'elle sert. En écoutant les parties prenantes et les Premières Nations avoisinantes et en nouant le dialogue et en travaillant en partenariat avec elles, l'autorité veille à ce que les processus de planification et de prise de décision soient éclairés par les perspectives communautaires.





# Nos gens

# Nos gens

## Le personnel est la force motrice des aéroports.

Derrière chaque vol se trouve un réseau de professionnelles et de professionnels qui travaillent de concert pour faire en sorte que les passagères et passagers voyagent en toute sécurité et de façon efficace. Au sein de l'Autorité aéroportuaire de Victoria, ce réseau réunit les équipes chargées des activités d'exploitation, des interventions d'urgence, de la sécurité, des aspects techniques, de l'entretien et de bien d'autres qui assurent le bon déroulement de l'aéroport au jour le jour.

En 2025, l'AAV a continué d'investir dans les personnes qui rendent réalisable ce travail.

Les membres du personnel bénéficient d'avantages comme des prestations complémentaires de congé de maternité et de congé parental, des congés souples pour des raisons personnelles, des occasions de perfectionnement professionnel continu et une aide exceptionnelle à la retraite. Pour une sixième année consécutive, l'Autorité aéroportuaire de Victoria figure parmi les 100 meilleurs employeurs de la Colombie-Britannique. Cette reconnaissance est une validation extérieure de quelque chose que l'équipe sait déjà : il fait bon travailler ici et l'organisme prend cela au sérieux.

En 2025, l'organisme a accueilli 21 nouveaux membres de l'équipe, une source de perspectives nouvelles pour un aéroport en voie de croissance et de transition. Par ailleurs, pour la première fois, l'AAV a participé à un Salon de recrutement autochtone, une étape précoce et pratique devant permettre de constituer une main-d'œuvre qui reflète la communauté dans laquelle YYJ exerce ses activités.

En 2025, l'AAV a lancé son tout premier programme de reconnaissance Vivre selon nos valeurs, initiative pour laquelle les personnes candidates sont nommées par leurs pairs et qui est conçue pour souligner l'apport des membres du personnel

dont les gestes reflètent les valeurs de l'organisme. Lauréate inaugurale, Lea-Ann Bailey, a été reconnue en fonction de mises en nomination faites par ses collègues. L'équipe chargée des projets d'immobilisations a quant à elle mis en place un programme de reconnaissance Team Member of the Quarter (membre de l'équipe par excellence du trimestre) afin de relever le moral de l'équipe et de rapprocher les collègues. Ensemble, ces programmes rendent hommage aux personnes qui mettent en pratique les valeurs de YYJ tous les jours.

Les membres de la communauté aéroportuaire se sont également rassemblés à l'occasion de la deuxième Journée nationale annuelle des travailleurs aéroportuaires afin de célébrer les nombreuses personnes à l'échelle du campus de l'aéroport qui contribuent à assurer le déroulement sécuritaire et fiable des activités d'exploitation. En 2025, l'événement fut une occasion de grande fierté : Karen Funk de l'AAV a été reconnue à l'échelle nationale au chapitre de l'excellence opérationnelle, une distinction qui reflète non seulement sa propre contribution, mais en outre la norme que l'équipe de l'AAV a établie collectivement.



## Le leadership en action : un hommage à Karen Funk

En 2025, Karen Funk, spécialiste de l'entretien aéroportuaire à YYJ, a été lauréate du Prix des aéroports canadiens pour l'excellence opérationnelle – une distinction nationale décernée pour rendre hommage à une personne qui fait preuve d'un engagement exceptionnel envers l'excellence opérationnelle au sein du secteur aéroportuaire du Canada.

Le travail de Mme Funk favorise l'exploitation sécuritaire et fiable des infrastructures aéroportuaires côté piste. De l'entretien des systèmes essentiels à l'intervention face aux problèmes opérationnels à l'aérodrome, son rôle contribue directement au mouvement fluide et sécuritaire des aéronefs et des passagères et des passagers.

Les activités d'exploitation aéroportuaire reposent sur un solide travail d'équipe qui nécessite la participation de nombreux partenaires, notamment les équipes chargées de l'entretien, le personnel responsable des activités d'exploitation et le personnel chargé du contrôle de la circulation aérienne. Le professionnalisme extraordinaire dont fait preuve Mme Funk et son approche de collaboration reflètent la culture de sécurité et de collaboration qui caractérise YYJ.



# Équipe de haute direction



« Je suis extrêmement fière de la façon dont les membres de notre équipe ont incarné l'essence même du rapprochement en 2025 – année au cours de laquelle ils se sontentraîdés, vécu leurs valeurs, approfondi leurs relations avec les Nations W̱SÁNEĆ et continué d'édifier un milieu de travail où les gens se sentent valorisés et inspirés à contribuer. »

**Michelle McInnis, vice-présidente, Ressources humaines et Affaires autochtones**

## Équipe de haute direction de l'Autorité aéroportuaire de Victoria.

Lindsay Gaunt (vice-présidente, Stratégie en matière de revenus et Développement des affaires); Randy Bogle (vice-président, Finances et administration, et directeur financier); Michelle McInnis (vice-présidente, Ressources humaines et Affaires autochtones); Elizabeth Brown (présidente et cheffe de la direction); Marc Turpin (vice-président, Planification et infrastructures); René Sheir (vice-président, Exploitation)

# Vivre selon nos valeurs



## LES GENS

Nous travaillons en équipe, nous nous soutenons et nous nous respectons mutuellement afin de faire ressortir le meilleur de chacune et de chacun d'entre nous.



## EXCELLENCE

Nous sommes à la fine pointe de la sécurité, de la qualité et de l'innovation pour créer des expériences exceptionnelles.



## INTÉGRITÉ

Nous veillons à ce que l'honnêteté, l'équité et la redevabilité soient les pierres angulaires de tout ce que nous faisons.



## COMMUNAUTÉ

Nous favorisons des relations fructueuses grâce à l'excellence de nos services et à une intendance responsable.



## La communauté aéroportuaire

L'Aéroport international de Victoria mène ses activités grâce au travail combiné d'un vaste réseau de partenaires qui unissent tous les jours leurs forces en vue d'offrir aux voyageuses et voyageurs des services sécuritaires et efficaces dans un environnement accueillant. Cette communauté aéroportuaire, constituée de compagnies aériennes, d'organismes gouvernementaux, d'organismes d'application de la loi, de locataires, de prestataires de service et de partenaires aéronautiques, est ce qui nous permet de tisser des liens avec les voyageuses et les voyageurs.

Les compagnies aériennes relient l'île de Vancouver à des destinations d'un bout à l'autre du Canada, aux États-Unis et dans les marchés internationaux, tout en appuyant le tourisme, les voyages d'affaires et la connectivité régionale. Les partenaires gouvernementaux jouent un rôle essentiel, car ils assurent la sécurité et la sûreté de ces liaisons. L'Administration canadienne de la sûreté du transport aérien (ACSTA) assure le contrôle des passagères, des passagers et des bagages, l'Agence des services frontaliers du Canada (ASFC) apporte un soutien lors des arrivées internationales au besoin, tandis que NAV CANADA et les organismes locaux d'application de la loi assurent la sécurité et l'efficacité des déplacements des aéronefs et des personnes.

Dans l'ensemble de l'aérogare et du campus de l'aéroport, les détaillants, les exploitants des services alimentaires, les prestataires de service de transport terrestre et les équipes d'entretien façonnent l'expérience des passagères et des passagers et assurent le bon fonctionnement des activités jour après jour.

Ensemble, ces partenaires et l'Autorité aéroportuaire de Victoria forment la communauté aéroportuaire de YYJ, un réseau connecté de plus de 2 900 personnes qui travaillent en vue de faciliter les mouvements de personnes et de marchandises.



### Un engagement commun à l'égard de la sécurité

Au cours de la Semaine de la sécurité dans les aéroports canadiens, les membres de la communauté aéroportuaire se sont réunis pour une marche sur l'aire de trafic afin de détecter des débris de corps étrangers (FOD). Ces membres ont travaillé main dans la main afin de repérer et d'enlever les débris susceptibles de poser un risque pour la sécurité.



### Red Coat Volunteers (Bénévoles en veste rouge)

Ainsi nommés en raison des blazers rouge vif que portent ces bénévoles, les « Red Coats » sont les ambassadrices et ambassadeurs sympathiques de l'aéroport qui accueillent le public pour offrir une assistance de première ligne. Les « Red Coats », qui travaillent au comptoir d'information situé près de la rotonde des arrivées, sont toujours prêtes et prêts à aider les voyageuses et les voyageurs tous les jours de la semaine. En 2025, le programme a bénéficié du soutien du dévouement de 21 bénévoles.



# L'expérience des passagères et des passagers

# L'expérience des passagères et des passagers

La priorité de l'Autorité aéroportuaire de Victoria demeure d'offrir aux voyageuses et aux voyageurs une expérience agréable, accessible et efficace. En 2025, on a mis sur pied des initiatives pour continuer à soutenir les passagères et les passagers de toutes les capacités et améliorer l'accessibilité et la facilité des déplacements dans l'aérogare.

- L'AAV a poursuivi la mise en œuvre de son plan d'accessibilité, élaboré conformément à la *Loi canadienne sur l'accessibilité* et y a apporté des améliorations pour l'orientation des passagères et des passagers, les services d'aide à la mobilité et les installations sans obstacles. Ces efforts favorisent une expérience voyage harmonieuse pour toutes les passagères et tous les passagers, du trottoir à la porte d'embarquement.
- Nous avons également poursuivi nos travaux sur notre plan linguistique en vertu de la *Loi sur les langues officielles* (LLO), afin d'améliorer la disponibilité des services et

des communications bilingues pour assurer l'accès des voyageuses et des voyageurs à de l'information dans les deux langues officielles du Canada.

- Les programmes qui favorisent les voyages inclusifs ont également pris de l'ampleur. Le programme de cordons de tournesol, conçu pour aider les voyageuses et les voyageurs en situation de handicaps cachés, a vu une participation croissante dans l'ensemble de l'aérogare à la suite d'une sensibilisation et d'une formation accrues du personnel.
- Le retour du programme de musique des Fêtes a encore une fois favorisé une ambiance chaleureuse et festive caractéristique de la saison à l'aérogare pendant l'une des périodes les plus occupées de l'année en ce qui concerne les voyages.

Tous ces efforts contribuent à une expérience voyage agréable et qui reflète le caractère distinctif de l'île de Vancouver, de l'arrivée au départ.

sondages menés auprès des passagères et des passagers tout au long de leur voyage.

Ce prix est le reflet du dévouement de toute la communauté aéroportuaire, y compris les compagnies aériennes, les partenaires des services de sécurité et de contrôle, les détaillants, les prestataires de services et le personnel de YYJ, qui travaille ensemble afin de permettre à toutes les passagères et à tous les passagers de bénéficier d'un service accueillant, efficace et de grande qualité pendant leur voyage.

## Prix ASQ 2025

En 2025, l'Aéroport international de Victoria a été l'un des deux seuls aéroports à recevoir le prix de l'expérience clientèle Qualité des services aéroportuaires (ASQ) dans la catégorie Meilleur aéroport au départ d'Amérique du Nord de moins de deux millions de passagers, décerné par le Conseil international des aéroports (ACI). Le programme ASQ est le chef de file mondial en matière de mesure de l'expérience clientèle à l'aéroport de l'industrie aéronautique. Il est basé sur des



## Les langues officielles à YYJ

L'engagement de la l'AAV à l'égard de la Loi sur les langues officielles se reflète dans l'expérience quotidienne des voyageuses et des voyageurs qui passent par l'aéroport.

De la signalisation et des annonces bilingues aux services de première ligne, l'accessibilité linguistique s'intègre dans la création d'un environnement accueillant et inclusif pour toutes les personnes qui voyagent en passant par YYJ. Tout cela est le fruit d'un effort d'équipe, et le personnel de l'ensemble de l'organisme veille à ce que les voyageuses et les voyageurs reçoivent toujours des services en français et en anglais, et que cette offre de services bilingues soit intégrée dans les activités de l'aéroport.

En 2025, l'Autorité aéroportuaire de Victoria a mené encore plus loin cette démarche en améliorant sa politique sur les langues officielles et en élaborant un plan d'action qui vise à orienter la prestation uniforme de services dans les deux langues officielles, ainsi que les communications, dans l'ensemble de l'aéroport.



# Excellence opérationnelle

# Excellence opérationnelle

Des activités sécuritaires, fiables et efficaces constituent la base de la performance de YYJ. L'équipe des activités d'exploitation de l'AAV, y compris les activités côté piste, les services de sauvetage et lutte contre les incendies d'aéronefs (ARFF), les services d'entretien, les services mécaniques et l'expérience des passagères et des passagers, travaille ensemble pour réagir aux conditions changeantes et offrir une expérience uniforme aux passagères, aux passagers, aux partenaires et à la communauté. La sûreté et la sécurité demeurent la priorité absolue à YYJ.

En 2025, les systèmes opérationnels ont été renforcés en vue de soutenir des interventions fiables :

- On a mis en œuvre des améliorations au contrôle d'accès dans l'ensemble de l'aéroport, ce qui a amélioré la fiabilité et l'uniformité du système.
- On a organisé un exercice de simulation multiorganisme en vue de mettre à l'essai la coordination et l'état de préparation des interventions d'urgence.
- La mise à jour des manuels opérationnels, des programmes de sécurité et des formations a amélioré l'état de préparation et la conformité au jour le jour.
- De l'équipement supplémentaire, y compris une souffleuse à neige et des véhicules d'entretien côté piste ont permis d'améliorer les activités hivernales et la rapidité des interventions.
- On a terminé avec succès la vérification de surveillance des baux fonciers de Transports Canada, pour ainsi confirmer la conformité complète aux exigences.

- Nous n'avons fait aucun constat d'infraction dans les multiples inspections de sécurité et de sûreté aériennes menées par Transports Canada.

## Technologie et cybersécurité

Les systèmes de technologie demeurent essentiels au maintien d'activités sûres et sécuritaires :

- YYJ a terminé le remplacement du système de traitement des passagers CUPPS, ce qui a amélioré la flexibilité pour les compagnies aériennes partenaires.
- Le projet de remplacement du réseau aéroportuaire et de mise à niveau de la cybersécurité a franchi les étapes de la conception et de l'approvisionnement.
- Les équipes de TI de l'AAV ont surveillé activement l'augmentation des cybermenaces et ont effectué des interventions dans le but de protéger les infrastructures essentielles et les systèmes opérationnels.
- Un incident de sécurité lié au système de sonorisation survenu à l'automne 2025 a été rapidement maîtrisé, sans incidence sur les activités et a entraîné la mise en place de mesures de protection supplémentaires pour le système.



« L'année 2025 a démontré la profondeur des liens qui existent au sein de YYJ, que ce soit entre nos gens, nos partenaires et la communauté que nous servons. De par la croissance et le changement, nos équipes sont restées concentrées sur la conduite d'activités sûres, sécuritaires et fiables et sur la prestation d'une expérience aéroportuaire dont nous pouvons être fiers. »

**René Sheir,**  
vice-président, Exploitation



## Interventions en cas d'urgence

En 2025, l'équipe de sauvetage et de lutte contre les incendies d'aéronefs (ARFF) de l'AAV est intervenue dans 368 incidents, allant d'événements mineurs à des situations plus complexes, y compris des incendies, des urgences médicales, des problèmes de sécurité, des accidents de véhicules et des événements touchant la faune.

- On a mis en service un nouveau véhicule de lutte contre les incendies Oshkosh 6x6, ce qui a contribué à accroître les capacités de lutte contre les incendies côté piste.
- Un véhicule d'intervention spécialisé maintenant stationné à YYJ a facilité l'intégration de l'Unité de neutralisation des explosifs de la GRC sur l'île de Vancouver.

# Une journée typique au Centre de contrôle des activités aéroportuaires

Le **Centre de contrôle des activités aéroportuaires (CCAA)** est au cœur des activités quotidiennes à YYJ.

Des inspections des pistes tôt le matin à l'entretien de l'aérodrome tard le soir, le CCAA coordonne les gens, l'équipement et les décisions qui permettent à l'aéroport de fonctionner en toute sécurité 24 heures sur 24.

**Voici ce à quoi ressemble une journée typique.**



4 h

## L'aérodrome se réveille

Avant même le début de l'arrivée des passagères et des passagers, l'équipe est déjà au travail. Les équipes procèdent à l'inspection matinale des pistes et des voies de circulation et vérifient la présence d'objets intrus (FOD) et de périls fauniques ainsi que l'état de la chaussée. Pendant la saison des pluies, il faut même enlever les vers de terre afin de réduire l'activité des oiseaux et d'assurer la sécurité.

L'inspection permet de produire un rapport sur l'état de la surface des pistes, qui offre aux pilotes, à NAV CANADA et au personnel d'exploitation de l'aéroport des renseignements en temps réel sur l'état de l'aérodrome.



6 h 30

## Planifier la journée

À mesure que d'autres équipes arrivent, le Centre de contrôle des activités aéroportuaires se transforme en centre de coordination.

Les équipes d'entretien se rassemblent pour une réunion quotidienne de sécurité, au cours de laquelle elles passent en revue les prévisions météorologiques, les avis opérationnels et le plan de travail de la journée. Les mécaniciennes et mécaniciens examinent les bons de travail reçus pendant la nuit tandis que les électriciennes et électriciens vérifient les systèmes d'éclairage de l'aérodrome et repèrent les défaillances qui nécessitent une intervention.

Chaque tâche — de la tonte du gazon à l'entretien du matériel — est planifiée en tenant compte de la sécurité et de la continuité des activités.



7 h 30

## Le travail commence à l'aéroport

Après les séances d'information du matin, les équipes se déploient partout au campus de l'aéroport.

Les électriciennes et électriciens de l'aérodrome procèdent à l'inspection et à l'entretien des systèmes essentiels, y compris les circuits de balisage de piste haute tension, les aides à la navigation et l'alimentation de réserve. Ces systèmes facilitent les mouvements d'aéronefs et doivent rester fonctionnels en tout temps.

Dans l'atelier d'entretien, les mécaniciennes et mécaniciens entretiennent un parc diversifié de plus de 150 pièces d'équipement, notamment des camions d'incendie, des balayeuses de piste, des chargeuses, des tracteurs et du matériel de déneigement.



8 h

## L'aérodrome en mouvement

Tout au long de la matinée, les équipes d'entretien effectuent des travaux essentiels partout à l'aérodrome.

Des équipes tondent des centaines d'hectares de gazon pour gérer les périls fauniques et, ailleurs, d'autres repeignent le marquage des pistes et des voies de circulation afin d'entretenir les près de 80 kilomètres de lignes et de symboles, conformément aux normes de l'aviation.

Tous les travaux sont soigneusement coordonnés avec le contrôle aérien afin de garantir qu'ils puissent être réalisés en toute sécurité, sans perturber l'exploitation des aéronefs.

## En chiffres

L'aérodrome de YYJ s'appuie sur un réseau de 106 panneaux, 904 feux, 26 circuits, 90 km de câblage et 955 chambres de tirage et de fosses souterraines.



11 h

### Faire face aux imprévus

Les aéroports sont des environnements dynamiques où des imprévus peuvent survenir à tout moment.

Une défaillance électrique peut enclencher une alerte. Un pilote peut signaler la panne d'un feu de piste. Une passerelle d'embarquement peut nécessiter une réparation urgente.

Les électriciennes et électriciens, mécaniciennes et mécaniciens et les équipes d'exploitation interviennent rapidement pour garantir la sécurité et le bon fonctionnement des systèmes, tant pour les aéronefs que pour les passagères et les passagers.



Après-midi

### Prévenir les problèmes de demain

Tandis que l'on traite les problèmes urgents dès qu'ils surviennent, on consacre une grande partie de l'après-midi à l'entretien préventif.

Les équipes inspectent les manches à vent, testent les génératrices de secours, calibrent les systèmes d'éclairage et assurent l'entretien des passerelles d'embarquement et de l'équipement de l'aérogare.

Les électriciennes et électriciens assurent l'entretien des systèmes de l'aéroport, y compris les ascenseurs, les escaliers roulants, les aides à la navigation et les phares de danger situés dans toute la péninsule de Saanich.

Les équipes peuvent également soutenir les activités en dehors de l'aérodrome principal, notamment à des endroits comme le barrage de Timber Creek et la base d'hydravions Pat Bay.

Pendant les tempêtes d'hiver, toute l'équipe travaille de concert pour dégager les pistes et assurer la visibilité de l'éclairage.



Soirée

### Préparatifs pour le travail de nuit

Tandis que le trafic aérien des passagères et des passagers ralentit, des tâches d'entretien plus complexes commencent.

On réalise souvent de nuit les réparations importantes du balisage de l'aérodrome et les mises à niveau électriques, quand le trafic aérien est moins dense. Ces projets nécessitent une coordination étroite entre les équipes d'entretien et d'exploitation de l'aéroport et le contrôle aérien.



Fin du quart

### Préparatifs pour le lendemain

Avant de partir, les équipes remplissent un rapport détaillé sur les travaux de la journée. Les dossiers de maintenance sont tenus à jour, l'équipement est nettoyé et ravitaillé en carburant et les problèmes en suspens sont transmis à l'équipe du quart suivant.

Au départ du dernier vol, les préparatifs pour le lendemain sont déjà en cours.



## Toujours prêts

Les services de sauvetage et de lutte contre les incendies à l'aéroport YYJ assurent des interventions d'urgence essentielles pour garantir la sécurité des passagères et des passagers, du personnel et de l'équipe d'exploitation de l'aéroport. L'équipe est hautement qualifiée et équipée pour faire face à un large éventail de situations, qu'il s'agisse d'incidents aériens, d'urgences médicales ou autres.

En plus de réaliser des interventions d'urgence, le service de lutte contre les incendies de l'aéroport joue un rôle actif dans la prévention, la formation et la collaboration au sein de la communauté aéroportuaire. En étroite collaboration avec ses partenaires et les équipes d'exploitation, il contribue à faire en sorte que l'aéroport reste un environnement sécuritaire et bien préparé pour toutes les personnes qui y transitent.

## EN CHIFFRES

### 3 minutes

Temps de réaction maximal entre la caserne et le point médian de la piste la plus éloignée

### Deux camions d'incendie tout-terrain spécialisés

Équipés de perches de 51 pi et de lances perforatrices pour la lutte contre les incendies d'aéronefs

### 11 356 litres

Capacité en eau d'un seul camion d'incendie

### Trois fois par jour

On inspecte les pistes toutes les huit heures pour en surveiller les conditions de sécurité.

### Toutes les semaines

On effectue tous les lundis un contrôle complet de tous les appareils et systèmes.

### En continu

On dispense de la formation à l'aide de maquettes d'aéronefs sur place et d'accessoires pour la formation sur place.



# Stimuler les possibilités

## Stimuler les possibilités

Les aéroports, ce sont plus que de simples pistes et aérogares. Dans les coulisses se trouvent des écosystèmes complexes – assortis de terrains, de partenariats, d'activités commerciales et de possibilités d'aménagement qui jouent tous un rôle pour assurer la vigueur financière de l'aéroport et le rendre propice à l'investissement dans l'avenir.

En 2025, l'Autorité aéroportuaire de Victoria a entrepris une démarche plus délibérée quant à la façon dont elle aborde la production de revenus, en s'attachant à constituer la bonne équipe, à renforcer les relations et à mieux tirer profit des biens dont elle dispose déjà.

Au cours de l'année, l'AAV s'est intéressée tout particulièrement à l'expansion de sa capacité en ce qui a trait aux affaires commerciales et extérieures de YYJ. On a mis sur pied une équipe dédiée pour diriger la stratégie en matière de revenus, la prospection, les communications et la mobilisation communautaire. Cet investissement reflète un virage plus généralisé vers l'adoption d'une approche plus proactive et coordonnée axée sur le rôle que joue l'aéroport en tant que catalyseur économique et atout communautaire.

En 2025, nous avons passé plus de temps à nouer le dialogue avec les transporteurs aériens, les locataires et les titulaires

d'intérêts à l'échelle communautaire, en nous assurant de leur bien communiquer la valeur de l'aéroport et de travailler de concert avec eux sur de futures occasions. Nous avons aussi pris part à la toute première conférence sur le service aérien de l'AAV et continué de consolider nos relations avec les transporteurs aériens, notamment sous forme d'appui au lancement du nouveau service direct à destination d'Ottawa à bord de Porter Airlines.

L'approbation par Transports Canada d'un plan d'utilisation foncière à jour concernant les terrains aéroportuaires a représenté un jalon important en 2025. Le plan met en place un cadre selon lequel les différents secteurs du campus de l'aéroport pourront être utilisés et aménagés dans les années à venir, ce qui aide à faire en sorte que les initiatives d'aménagement futur cadrent avec la stratégie de croissance à long terme de l'aéroport. À cet effet, le plan permet de cerner des possibilités d'élargir la gamme des utilisations foncières compatibles avec l'aviation, notamment à des fins d'entreprise, technologiques, logistiques, d'accueil et d'aménagement à vocation commerciale. Pour YYJ, le Plan d'utilisation foncière propose plus que des conseils en matière de zonage; il trace une feuille de route claire sur la façon dont l'aéroport pourra gérer son assise territoriale tout en favorisant le développement économique sur la péninsule de Saanich et un peu partout dans la région.



De gauche à droite : Lindsay Gaunt (vice-présidente, Stratégie en matière de revenus et Prospection), Elizabeth Brown, (présidente et cheffe de la direction) et Adrian Nyland (directeur, Innovation, Installations et TI).

### Réseauter avec le secteur à l'occasion du rassemblement de l'ACI 2025

L'AAV était sur place à Toronto à l'occasion de l'Assemblée générale annuelle, de la conférence et de l'exposition 2025 du Conseil international des aéroports (ACI) – Amérique du Nord et ACI monde – une excellente occasion de réseauter, d'apprendre et de ramener des idées nouvelles à YYJ.

En même temps, l'aéroport a prôné une approche plus détaillée à l'égard de la production de revenus. Il a consacré ses efforts aussi bien au volet aéronautique qu'au volet non aéronautique, qui renferment l'aménagement foncier, la location de locaux commerciaux et l'examen en cours des taux et des cadres de location pour veiller à ce qu'ils demeurent concurrentiels et conformes aux conditions du marché.

En 2025, l'aéroport a changé de fournisseur de services de stationnement à la suite d'un processus élargi visant à moderniser et à améliorer les activités de stationnement. Cette transition vient étayer la capacité de YYJ à faire évoluer ses produits et services de stationnement au fil du temps, pour ainsi rehausser l'expérience des passagères et des passagers tout en renforçant une importante source de revenus d'ordre non aéronautique.

Ces efforts se sont déroulés au cours d'une année façonnée par un contexte généralisé d'incertitude extérieure, qui se caractérise notamment par des facteurs géopolitiques qui influent sur la demande en voyages. Tandis que YYJ est demeuré plutôt à l'abri du contexte, celui-ci souligne l'importance d'établir des volets de revenus diversifiés et résilients.

En 2025, ces efforts marquaient un virage vers l'adoption d'une approche plus stratégique à l'égard de la gestion et de l'optimisation des biens de l'AAV. Il en résulte l'existence d'une assise financière plus stable propice aux investissements continus dans l'infrastructure, à l'amélioration de l'expérience des passagères et des passagers et à la viabilité du service aérien pour la région.

## Aéroports sur la colline

YYJ fait partie d'un réseau d'aviation national élargi fondé sur la collaboration, les priorités communes et un engagement à relier le Canada.

En 2025, la présidente et cheffe de la direction Elizabeth Brown s'est rendue à Ottawa pour retrouver ses collègues du secteur de l'aviation venus d'un bout à l'autre du pays à l'occasion de l'événement Aéroports sur la colline, organisé par le Conseil des aéroports du Canada. L'événement a rassemblé plus de 25 représentants d'aéroports pour la tenue de 42 réunions avec différents fonctionnaires, représentants élus et partenaires sectoriels.

Les discussions ont porté sur les enjeux qui façonnent l'avenir de l'aviation au Canada, notamment les contrats de location des aéroports, la modernisation des frontières et des points de contrôle ainsi que l'investissement considérable nécessaire à l'entretien des infrastructures aéroportuaires pendant les années à venir.

Par l'entremise du Conseil des aéroports du Canada, YYJ fait sa part pour prôner un secteur de l'aviation concurrentiel et axé sur les passagères et les passagers. La participation à l'événement Aéroports sur la colline témoigne d'une démarche commune et de l'importance de travailler ensemble pour renforcer le réseau de l'aviation du Canada au bénéfice des communautés desservies.





# Bâtir en vue de l'avenir

## Bâtir en vue de l'avenir

Un examen plus approfondi de l'année 2025 révèle un exercice caractérisé par l'adoption de démarches rigoureuses en matière de planification à long terme et de réalisation de programmes d'immobilisations.

En 2025, l'Autorité aéroportuaire de Victoria a réalisé un programme d'immobilisations de 14,6 millions de dollars, ce qui a permis de mener à bien 28 projets majeurs de cycle de vie et d'infrastructure qui ont amélioré la fiabilité des installations côté piste, la résilience du drainage, les systèmes de traitement des passagères et des passagers ainsi que l'efficacité opérationnelle.

À la jonction de l'aire de trafic IV et de West Saanich Road, on a remplacé une infrastructure d'évacuation des eaux pluviales vieillissante datant depuis des décennies qui avait atteint la fin de sa durée de vie utile. Les travaux de mise à niveau permettent de réduire le risque d'inondation et d'améliorer le rendement environnemental, en plus de favoriser la fiabilité à long terme des infrastructures de l'aérodrome et de la chaussée. La planification à long terme des infrastructures a progressé par le biais de l'évaluation de l'état des services publics souterrains et nous a fourni une source de renseignements à jour sur les systèmes sanitaires, de distribution d'eau et d'évacuation des eaux pluviales à l'échelle du campus aéroportuaire qui aidera à orienter la planification future des immobilisations.

La planification de la prochaine génération d'installations pour les passagères et passagers à YYJ a bien avancé, grâce notamment à l'achèvement des travaux de conception du projet d'agrandissement de la salle d'embarquement de l'étage

supérieur. Ainsi, la construction du projet devrait être entamée en 2026 et permettra d'accroître considérablement la capacité de la zone des départs et d'en améliorer de loin les commodités.

Le programme d'expansion de l'aérogare s'inscrit dans le cadre du plan à long terme de l'aéroport qui vise à satisfaire à une demande croissante des passagères et des passagers et à moderniser les infrastructures clés. Le programme prévoit entre autres des rénovations des zones de traitement des passagères et des passagers, des améliorations aux systèmes de manutention des bagages et des plans d'agrandissement futurs de l'aérogare de sorte à accueillir l'ajout de portes et de passerelles d'embarquement. L'année 2025 fut une année de planification qui a abouti à la décision d'utiliser le modèle de réalisation intégrée de projets (IPD). La première étape de l'IPD, la phase de validation, commencera en 2026. On a choisi l'IPD comme le modèle de réalisation qui offre la meilleure valeur globale pour le projet, et YYJ est le premier aéroport nord-américain à adopter cette approche à cette échelle.



« L'an 2025 fut une année caractérisée par la rigueur en matière d'exécution et un positionnement orienté vers l'avenir. Nous avons réalisé un solide programme d'immobilisations tout en préparant le terrain à d'importants investissements dans l'infrastructure qui favoriseront la croissance de YYJ pendant des années à venir. »

**Sandy Godwin,**  
directeur, Planification et Ingénierie



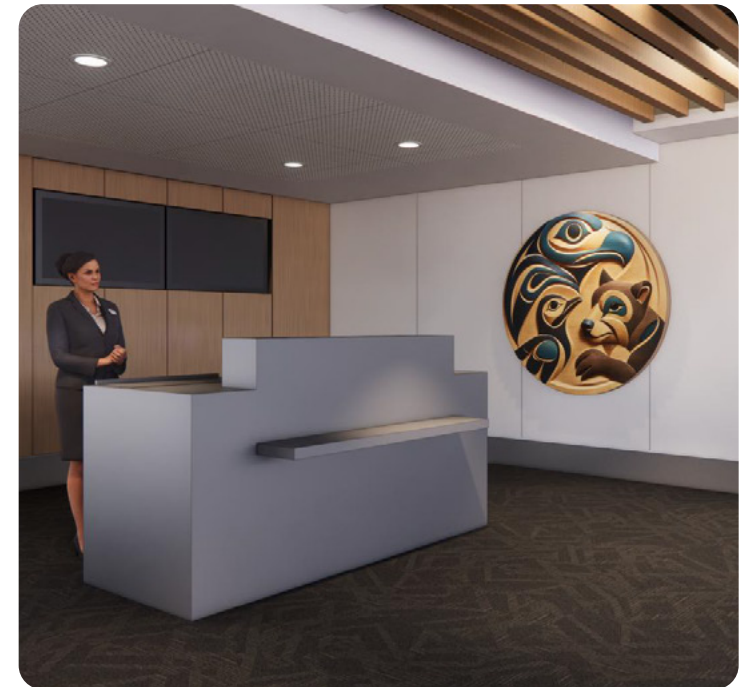
## Agrandissement de la salle d'embarquement de l'étage supérieur : planifier en vue de la croissance future

La planification, la conception et les travaux préparatoires précoces du projet d'agrandissement de la salle d'embarquement est de l'étage supérieur, dont la construction devrait être entamée en 2026, représentent de loin la plus importante initiative d'immobilisations entreprise en 2025. Le projet permet d'atténuer les pressions opérationnelles les plus urgentes de l'aéroport : l'exiguïté de l'espace des salles d'embarquement de l'étage supérieur réservées aux portes qui mènent aux passerelles d'embarquement.

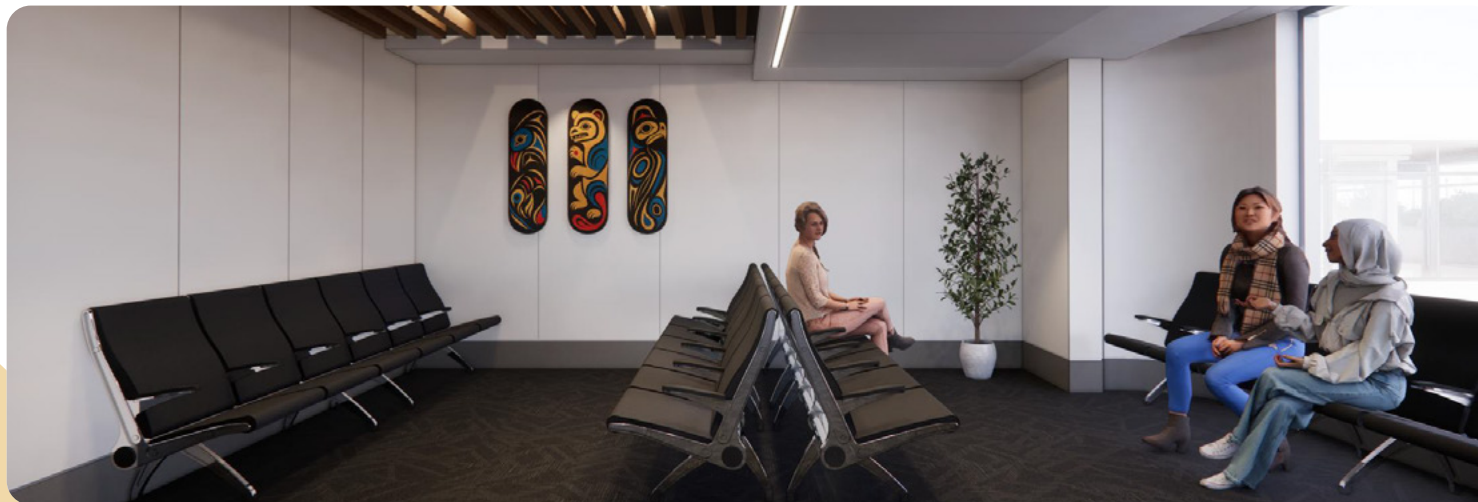
Vu la hausse continue des volumes de passagères et de passagers et la tendance croissante des transporteurs aériens à recourir à des aéronefs plus grands, la demande en sièges et en espaces d'attente dans ces zones a dépassé la conception d'origine de l'aérogare. Pendant les périodes de pointe, les passagères et passagers doivent attendre dans d'autres secteurs de l'aérogare avant de procéder à l'embarquement.

Le plan d'agrandissement permettra d'augmenter la capacité de la salle d'embarquement du côté est de l'aérogare et de rehausser l'expérience des passagères et des passagers dans la zone des départs. Les plans prévoient notamment l'ajout de sièges, l'aménagement d'un nouvel espace de restauration et l'amélioration du flux passager. À l'appui de ces travaux, les bureaux administratifs existants au sein de l'aérogare ont été relocalisés et réaffectés à l'usage des passagères et des passagers.

Ce projet représente une étape clé de l'aménagement à long terme de l'aérogare de YYJ en ce sens qu'il favorise la croissance tout en assurant le déroulement efficace et fiable des activités d'exploitation.



Rendu conceptuel de l'agrandissement de la salle d'embarquement supérieure



# Réalisation intégrée de projets (IPD)

## Une nouvelle façon de réaliser les grands projets d'infrastructure

En prévision de l'agrandissement futur de l'aérogare, YYJ recourt à un modèle de réalisation intégrée de projets (IPD) – pour ainsi devenir le premier aéroport canadien à adopter cette approche pour un grand projet de rénovation d'une aérogare.

La réalisation intégrée d'un projet consiste à rassembler des partenaires clés, notamment des concepteurs, des ingénieurs, des constructeurs et l'équipe aéroportuaire, et ce, dès le tout début du projet. Au lieu de travailler séparément, l'équipe entière collabore à la planification, à la conception et à la réalisation du projet comme un groupe intégré qui partage les mêmes risques et récompenses.

En harmonisant tôt leur vision et en travaillant à atteindre des objectifs communs, les membres de l'équipe pourront cerner des défis plus tôt, prendre des décisions éclairées et réduire les changements pendant la phase de construction.

Cette approche se prête à un processus plus collaboratif et permet donc d'améliorer la certitude en matière de coûts et l'efficacité de la réalisation du projet en vue de l'agrandissement futur de l'aérogare de YYJ.



# Intendance environnementale

La responsabilité environnementale fait partie de notre façon de faire au sein de notre communauté. À l'Aéroport international de Victoria, cet effort est étroitement lié à notre rôle de plaque tournante – qui relie les gens, les lieux et l'environnement que nous partageons toutes et tous.

En 2025, l'AAV a continué de faire progresser nos initiatives environnementales afin de renforcer notre façon d'aborder la lutte contre les changements climatiques tout en édifiant une culture d'intendance à l'échelle de l'organisme dans les domaines suivants.

## Leadership en matière de climat

YYJ a été participant actif et commanditaire financier de l'étude sur la décarbonisation des aéroports du BC Aviation Council, une initiative provinciale qui a pour but d'aider les aéroports à évaluer leurs sources d'émission et à déterminer d'éventuelles voies de réduction des émissions dans tous les aéroports de la Colombie-Britannique. Figurant parmi les 28 aéroports dont les efforts ont été soulignés, YYJ a été lauréat du prix environnemental de 2025 décerné par le BC Aviation Council pour sa participation collective à la comptabilisation du carbone à l'échelle provinciale.

YYJ a vu renouveler sa certification de niveau 2 en vertu du Programme d'accréditation des aéroports en matière de gestion du carbone, en plus de réaliser un inventaire complet des émissions de gaz à effet de serre, une vérification par un tiers et une soumission, pour ainsi remplir les exigences

internationales en matière d'assurance et de communication de l'information. On a mis la dernière main à une évaluation de l'effort de décarbonisation et à un tableau de bord de modélisation de la réduction des émissions afin de déterminer les voies à suivre à long terme vers la décarbonisation, qui comprennent notamment les carburants renouvelables, l'électrification du parc de véhicules et le potentiel de production d'énergie renouvelable sur place.

## Surveillance et intendance

De l'équipement modernisé de surveillance de la qualité des eaux est devenu entièrement fonctionnel en 2025, pour permettre la collecte continue de données en temps réel et une meilleure transparence relative à la surveillance de la qualité des eaux de surface.

## Regard vers l'avenir

En 2026, l'AAV passera de la planification à l'action quant à ses initiatives prioritaires en matière de décarbonisation. À cet effet, elle finalisera et mettra en pratique ses objectifs quinquennaux à jour sur les plans environnemental et de la durabilité, lesquels correspondent aux cadres régionaux, nationaux et sectoriels. Les assises posées en 2025 seront appliquées à l'heure actuelle, de sorte à façonner les mesures à prendre en 2026 et au cours des années à venir.



« L'an 2025 fut une année caractérisée par des liens – des liens qui unissent notre personnel à la terre, les valeurs des communautés voisines à des valeurs communes et YYJ à un effort global de lutte contre les changements climatiques et qui font en sorte que des données environnementales soient enracinées dans les processus décisionnels. Tandis que nous allons de l'avant, ces liens demeureront au cœur de notre façon de gérer les risques, de planifier l'aménagement d'infrastructures résilientes et de prendre soin des écosystèmes, des personnes et des communautés autour de l'aéroport. »

**Allison Waldick,**  
agente à l'environnement



## Apiculture

**Récit de Taylor :** *La saison a marqué un jalon dont je suis particulièrement fière : le lancement, l'intendance et l'achèvement de la toute première récolte de miel sur place à YYJ.*

*Comme apicultrice de l'aéroport, j'ai dirigé ce projet dans ses plus menus détails – j'ai acquis la colonie auprès d'un essaim de proximité, j'ai établi la ruche sur les terrains de l'aéroport et j'ai veillé à sa gestion tout au long de la saison. Des inspections régulières et des soins saisonniers à la surveillance de la santé des abeilles et jusqu'à la production de miel, j'ai réussi à assurer l'entretien complet de la ruche en parallèle avec les activités apicoles globales que j'exerce ailleurs dans la région.*

*L'éducation et la consultation ont occupé une place centrale du projet. J'ai eu l'occasion de faire part au personnel de*

*YYJ de mon savoir sur le cycle de vie et le comportement des abeilles à miel, sur la gestion et la dynamique des ruches, sur le rôle que jouent les pollinisateurs dans la biodiversité et sur les grands bienfaits que peuvent apporter les terrains de l'aéroport à la santé des écosystèmes.*

*Le personnel a alors eu la chance de se retrousser les manches et de participer à l'extraction et à la mise en bocal de miel lors de la première récolte de miel de YYJ – pour ainsi transformer l'apprentissage en une expérience pratique.*

*Ce projet fait ressortir comment même une initiative de faible envergure peut avoir un impact véritable : soutenir les pollinisateurs, accroître le niveau de sensibilisation à l'interne et montrer comment la durabilité peut s'enraciner dans des endroits inattendus, y compris un environnement aéroportuaire.*

**Taylor Ball, technicienne spécialiste de l'environnement**



Crédit photo : Green Teams of Canada

## Relier la communauté et la nature

Grâce à son partenariat avec l'équipe Green Team du Grand Victoria – une section de l'organisme Green Teams Canada Canada, l'Autorité aéroportuaire de Victoria aide à rapprocher les personnes de l'environnement naturel qui entoure YYJ.

En 2025, on a mené à bien cinq activités environnementales pratiques à Dickson Woods, où s'étaient rassemblés 141 membres de la communauté, dont des élèves d'écoles primaires de la région et des personnes participantes de tous les âges et de toutes les capacités.

Les personnes participantes, qui ont travaillé côte à côte, ont contribué directement à la santé de la forêt, en retirant quelque 53 mètres cubes de plantes envahissantes – soit l'équivalent de 3,5 autobus scolaires – tout en acquérant une compréhension plus approfondie de l'écosystème local.

# Plan d'affaires

## Chiffres réels de 2025 par rapport au plan d'affaires

(indiqués en milliers de \$)

Une partie importante des revenus est directement liée au nombre de passagères et de passagers. L'AAV a enregistré une augmentation de 6,1 % du nombre de passagères et de passagers par rapport au budget, ce qui s'est traduit par une augmentation des revenus.

Les dépenses ont été plus faibles que prévu, en raison de certains coûts de programmes qui se sont révélés moins élevés que prévus au budget et de la baisse des frais de traitement des FAA.

Les dépenses liées aux projets d'investissement ont été inférieures aux prévisions en raison de l'achèvement de certains projets en deçà du budget, du report de certains projets et de la prolongation du calendrier de certains projets.

	Réel	Plan	Différence
<b>Revenus (note 1)</b>	57 315,0 \$	55 706,2 \$	1 608,8 \$
<b>Charges (note 2)</b>	30 215,6 \$	31 474,4 \$	(1 258,8) \$
<b>Capital</b>	14 559,5 \$	21 028,1 \$	(6 468,6) \$

### Notes:

1. Les revenus d'exploitation comprennent tous les revenus tirés des activités aéroportuaires, à l'exclusion des éléments non monétaires tels que les apports en capital différés.
2. Les postes de charges ne comprennent pas d'éléments sans effets sur la trésorerie tels que l'amortissement.

## États financiers audités 2025

Consulter les états financiers audités de 2025

## Prévision du plan d'affaires 2026-2030

Les revenus aéroportuaires dépendent fortement de l'activité des passagères et des passagers, ainsi donc, les prévisions financières varieront en fonction du nombre réel de passagères et de passagers atteint.

Le plan directeur de l'aéroport a déterminé d'importantes évolutions en matière d'immobilisations au cours des 20 prochaines années de planification. La direction continue d'examiner les besoins et le phasage des futurs investissements dans l'aérogare et sur les terrains de l'aéroport. Ainsi, les dépenses annuelles totales futures en immobilisations pourraient varier considérablement en fonction du calendrier et du modèle de mise en phase des investissements en immobilisations.

	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Revenus (note 1)</b>	61 267,3 \$	64 625,3 \$	66 564,1 \$	68 561,0 \$	70 617,9 \$
<b>Charges (note 2)</b>	35 640,5 \$	36 876,5 \$	38 018,8 \$	39 195,4 \$	40 407,3 \$
<b>Capital</b>	43 233,0 \$	41 217,0 \$	51 660,0 \$	125 457,0 \$	126 766,0 \$

## Marchés à fournisseur unique

Le bail foncier de l'Autorité avec Transports Canada exige que l'Autorité rende compte des contrats supérieurs à 141 000 \$ (ajustés périodiquement en fonction de l'indice des prix à la consommation (IPC) à partir d'un seuil initial de 75 000 \$) qui n'ont pas fait l'objet d'une procédure d'appel d'offres. La politique du conseil d'administration définit les paramètres de la passation de marchés à fournisseur unique. En 2025, l'AAV a conclu les contrats à déclarer suivants.

Nom du contrat	Fournisseur	Montant	Justification pour le fournisseur unique
<b>MALMS Mobile &amp; Transverse (systèmes d'essai et d'entretien de l'éclairage de l'aérodrome)</b>	MALMS Navaid Incorporated	163 665 \$	Les biens fournis sont de nature exclusive et MALMS Navaid Inc. est le seul fournisseur qualifié.
<b>Projet de rénovation de passerellea d'embarquement – pièces et main d'œuvre</b>	Oshkosh AeroTech LLC	373 235 \$	Le fabricant d'équipement d'origine a été considéré comme la seule option viable.





# Relié à la communauté

## Relié à la communauté

Le rôle de YYJ s'étend ailleurs qu'à l'aérogare. Comme passerelle régionale, l'aéroport fait partie d'un réseau plus large d'organismes, d'entreprises et de communautés qui travaillent de concert à l'appui de l'activité économique, du tourisme et de la qualité de vie de toute l'île de Vancouver.

L'Autorité aéroportuaire de Victoria contribue à la communauté grâce à la fois à ses infrastructures et à l'utilisation partagée de ses terrains. En effet, YYJ possède et entretient Flight Path, un sentier cyclable et de march pavé de 9,3 kilomètres de long qui relie l'aéroport aux communautés avoisinantes. L'assise territoriale de l'aéroport abrite également des aménagements à usage collectif, notamment le parc Jubilee et le parc Rotary Field of Dreams situé à North Saanich.



Cet engagement s'étend aux dons faits au profit des organismes communautaires de la région, à la commandite d'événements à vocation communautaire et à la gérance du monument commémoratif « Lost Airmen of the Empire » à Hospital Hill, en hommage aux personnes qui ont servi et perdu la vie alors qu'elles étaient affectées ou en mission à la Base aérienne Patricia Bay pendant la Deuxième Guerre mondiale.

En 2025, YYJ a continué de renforcer ses relations avec les partenaires communautaires grâce à la collaboration et à des initiatives communes – de son soutien à des événements locaux à sa collaboration avec des organismes de tourisme et commerciaux dans le but de promouvoir la région.

Ces efforts représentent fondamentalement l'idée commune selon laquelle le succès de l'aéroport est étroitement lié au succès de la communauté. Grâce au travail collaboratif, YYJ aide à favoriser la création d'une région plus connectée, plus résiliente et plus dynamique.



### Campagne « 75 Doors »

En 2025, YYJ a apporté son soutien à l'organisme Grands frères et Grandes sœurs de la région de la capitale de Victoria à l'occasion de sa campagne « 75 Doors », une initiative communautaire qui vise à accroître l'accès des jeunes de la région aux possibilités de mentorat.

Chaque « porte » de cette campagne représente un engagement à soutenir un mentorat correspondant afin d'aider à relier une jeune personne à une personne adulte de

confiance et d'ouvrir ainsi la porte à de nouvelles possibilités. Des entreprises et organismes à travers la région se sont rassemblés pour aider à réduire les listes d'attente et permettre à davantage de jeunes de bénéficier de ces relations.

Dans le cadre de cet effort, YYJ a installé une porte symbolique sur l'aérodrome, un rappel visuel que derrière chaque porte se trouve une jeune personne dont l'avenir peut être façonné au moyen de relations, de soutien et d'orientation.

# Le lien par la réconciliation

Les Premières Nations BOKÉCEN (Pauquachin), WJOŁEŁP (Tsartlip), SĀAUTW (Tsawout) et WŚÍKEM (Tseycum) sont les Premières Nations WŚÁNEĆ et l'Aéroport international de Victoria mène ses activités sur leurs terres traditionnelles. Ce lien avec le territoire oriente la façon dont l'Autorité aéroportuaire de Victoria comprend ses responsabilités, bâtit des relations et aborde son rôle au sein de la communauté.

En 2025, l'AAV a accompli l'un des efforts de réconciliation les plus importants de son histoire.

## L'Entente d'amitié

Après plusieurs années de dialogue et de renforcement des relations, l'AAV a conclu une entente avec les quatre Premières Nations WŚÁNEĆ dans le cadre de l'Entente d'amitié entre les Premières Nations WŚÁNEĆ et l'AAV, avec signature officielle au début 2026.

L'entente établit un cadre de collaboration à long terme axé sur le partenariat économique, la mise en valeur culturelle ainsi que les occasions en matière d'éducation et d'emploi. Mais surtout, elle traduit une volonté commune de bâtir une relation respectueuse et durable, fondée sur la compréhension, façonnée par le partenariat et tournée vers l'avenir.

## Un leadership engagé

En août 2025, l'AAV a créé et pourvu un nouveau poste : celui de direction des relations avec les Autochtones. Ce poste soutient les efforts continus de réconciliation de l'organisme et assure le leadership nécessaire à l'établissement de relations avec les communautés autochtones.

La direction appuiera la mise en œuvre de l'Entente d'amitié, l'élaboration de politiques et de procédures internes en matière de réconciliation ainsi que le dialogue continu avec les Premières Nations WŚÁNEĆ.



## Mise en valeur culturelle

En 2025, YYJ a continué de prendre des mesures concrètes pour mettre en valeur la présence et la culture des Nations **WSÁNEĆ** au sein de l'environnement aéroportuaire.

Bon nombre de voyageuses et de voyageurs constatent ce lien dès leur arrivée. Les mâts d'accueil – un élément caractéristique à l'entrée de l'aérogare – ont été soigneusement restaurés, ce qui renforce le lien entre l'aéroport et la famille d'artistes Elliott qui les ont créés.

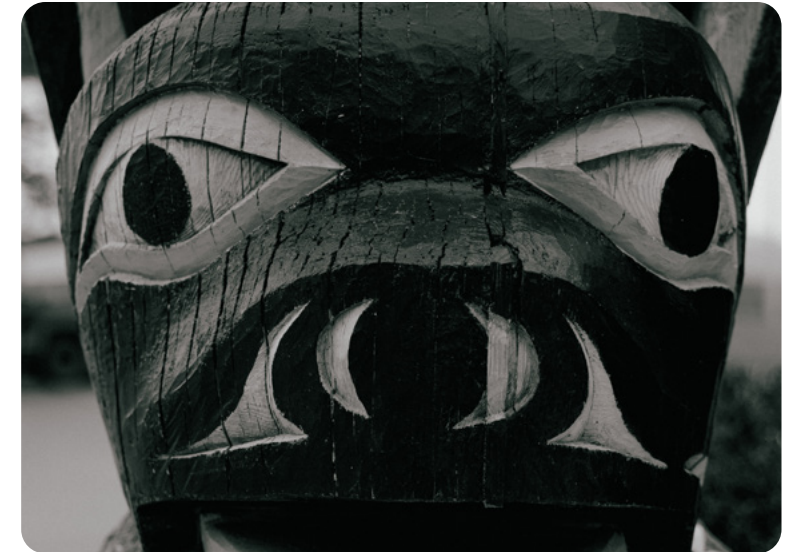
Ensemble, ces efforts contribuent à créer un sentiment d'appartenance plus fort à YYJ, qui reconnaît l'histoire et la culture des nations **WSÁNEĆ** et veille à ce que cette présence soit visible et ressentie tant par les passagères et passagers, que par le personnel et les visiteuses et visiteurs.

## Regard vers l'avenir

Comme l'Entente d'amitié devrait être signée officiellement en 2026, on passe à une autre étape : après avoir bâti cette relation, on la concrétisera.

Ce prochain chapitre sera axé sur la mise en œuvre, y compris l'établissement de cadres de gouvernance, l'accueil d'une personne liaison avec les Premières Nations et le début de la planification d'un centre culturel à YYJ.

Ensemble, ces étapes continuent de renforcer la relation entre l'Autorité aéroportuaire de Victoria et les nations **WSÁNEĆ** et témoignent d'un engagement continu en faveur de la réconciliation qui est fondé sur l'action, le partenariat et le respect.



## Accueillir les visiteuses et visiteurs sur le territoire **WSÁNEĆ**

Les mâts d'accueil sont l'une des premières choses que voient bon nombre des voyageuses et des voyageurs qui arrivent à l'Aéroport international de Victoria, ce qui crée une connexion immédiate avec leur lieu d'arrivée. Situés à l'entrée de l'aérogare, les mâts accueillent les visiteuses et visiteurs sur le territoire traditionnel des peuples **WSÁNEĆ** et représentent l'histoire culturelle de la région.

En 2025, les mâts ont été soigneusement restaurés par l'artiste **WSÁNEĆ** Chazz Elliott, dont le père, le maître sculpteur salish du littoral Charles W. Elliott, avait réalisé les sculptures originales. Des années d'exposition au climat côtier avaient altéré ces

œuvres d'art, et la restauration a permis de rafraîchir et de protéger les mâts tout en respectant leur conception originale.

Pour l'Autorité aéroportuaire de Victoria, il ne s'agissait pas seulement de préserver un monument culturel important. C'était l'occasion de renforcer les relations avec les nations **WSÁNEĆ** et de veiller à ce que l'aéroport continue de refléter la culture et l'histoire du territoire où il est implanté.

Aujourd'hui, les mâts d'accueil restaurés accueillent de nouveau les voyageuses et voyageurs qui arrivent à YYJ, pour leur souhaiter chaleureusement la bienvenue et leur offrir un lien visible avec le territoire **WSÁNEĆ**.



# Gouvernance

# Gouvernance

L'Autorité aéroportuaire de Victoria est exploitée en vertu d'un bail foncier fédéral conclu avec Transports Canada, une relation qui s'accompagne d'une surveillance et d'obligations importantes.

En 2025, l'AAV a passé avec succès l'audit de suivi du bail foncier qu'a réalisé Transports Canada. Cet audit a confirmé que l'AAV exploite et entretient l'Aéroport international de Victoria en se conformant pleinement aux exigences du bail.

Cette année, Transports Canada a aussi effectué de nombreuses inspections réglementaires liées à la sécurité et à la sûreté de l'aviation. Ces inspections n'ont rien décelé. Dans un contexte marqué par un trafic passager record et d'importantes transformations des infrastructures, ce résultat témoigne de la discipline, du professionnalisme et de la rigueur opérationnelle dont a fait preuve l'ensemble de l'organisme.

Conformément aux principes de redevabilité publique pour les autorités aéroportuaires canadiennes, le conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire de Victoria en effectue la surveillance afin d'assurer la réalisation de ses buts et de ses objectifs ainsi que d'assurer l'exploitation sécuritaire, efficace et fiable de l'Aéroport international de Victoria. En tant que conseil de gouvernance, on s'attend à ce que tous les administrateurs possèdent un niveau élevé d'expertise des pratiques exemplaires en matière de gestion financière et de gouvernance afin d'appuyer notre réussite à long terme.

## Code de conduite des administratrices et des administrateurs

Les membres du conseil d'administration doivent se conformer au manuel de politiques et procédures du conseil d'administration et de signer une attestation annuelle au sujet du Code de conduite qui reconnaît leur compréhension des politiques et des règlements administratifs et leur engagement à les respecter. Chaque administratrice ou chaque administrateur soumet également une déclaration annuelle déposée auprès du secrétariat général qui identifie tout conflit d'intérêts réel ou perçu. Les administratrices et les administrateurs doivent s'abstenir de participer aux discussions ou aux votes quand un conflit peut survenir. En 2025, aucune violation du code de conduite n'a été constatée.

## Participation aux réunions du conseil d'administration

En 2025, le conseil d'administration s'est réuni 24 fois pour des discussions en comité et en plénière. La réunion générale annuelle publique a été organisée pour recueillir les réactions des parties prenantes et des membres du public. Les membres du conseil d'administration ont participé à plusieurs événements publics et privés à titre d'ambassadrices et ambassadeurs de l'aéroport.

En moyenne, 12 membres ont participé aux réunions du conseil d'administration, tandis que les réunions des comités comptaient en moyenne six membres.

<b>Rencontres de comités</b>	<b>97 %</b>
<b>Rencontres du conseil d'administration</b>	<b>96 %</b>
<b>Rencontres publiques</b>	<b>97 %</b>



## Composition du conseil d'administration

L'Autorité aéroportuaire de Victoria est dirigée par un conseil d'administration composé de 12 membres représentant les entités suivantes de la région de la capitale et les différents ordres de gouvernement :

### Limite des mandats

La VAA peut nommer jusqu'à trois administrateurs supplémentaires à la discrétion du conseil d'administration. Chaque mandat peut durer jusqu'à trois ans, et on peut proposer les membres pour des mandats supplémentaires. Les membres du conseil d'administration peuvent exercer au maximum trois mandats, pour un total de neuf ans, après quoi on ne peut plus les proposer pour un nouveau mandat. Quand les membres du conseil d'administration ont servi le total de mandats alloué, leur candidature ne peut pas être présentée de nouveau.

Entité de nomination	Postes au conseil
Gouvernement du Canada	2
Province de la Colombie-Britannique	1
Ville de Sidney	2
District de North Saanich	2
District de Central Saanich	1
District de Saanich	1
Ville de Victoria	1
District régional de la capitale	1
Chambre de commerce du Grand Victoria	1

## Rémunération des membres du conseil d'administration et de la haute direction

La rémunération des membres du conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire de Victoria est révisée tous les ans. En 2025, les dirigeantes et dirigeants de la société ainsi que les membres du conseil d'administration ont été rémunérés comme suit :

<b>Carol Brown, présidente d'un comité</b>	27 100 \$
<b>Kelly Bull-Tomer, vice-présidente du conseil d'administration</b>	29 200 \$
<b>Dave Cowen, président du conseil d'administration</b>	52 800 \$
<b>Erik Djukastein</b>	17 600 \$
<b>Paul Gerrard, président d'un comité</b>	23 500 \$
<b>Allan Haynes</b>	17 300 \$
<b>Catherine Holt</b>	13 950 \$
<b>Margaret Lucas, présidente d'un comité</b>	23 200 \$
<b>Paul Murray</b>	19 700 \$
<b>Simon Philp, président d'un comité</b>	25 000 \$
<b>Sami Turki</b>	14 900 \$
<b>Wendy Zink, présidente de comité</b>	27 100 \$
<b>TOTAL</b>	291 350 \$

L'équipe de la haute direction de la Victoria Airport Authority, composée de la président et cheffe de la direction ainsi que de cinq cadres supérieurs, a touché un traitement de 1 290 000 \$ au cours de l'année qui s'est terminée le 31 décembre 2025.



# Membres du conseil d'administration de 2025



**DAVE COWEN**

**Président du conseil d'administration**

Comité directeur (présidence); membre d'office de tous les comités

**District de North Saanich**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2026



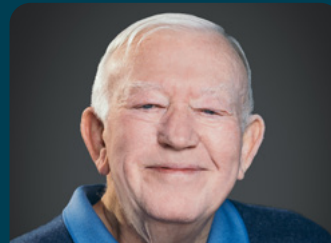
**KELLY BULL-TOMER**

**Vice-présidente du conseil d'administration**

Comité directeur; membre d'office de tous les comités

**Ville de Sidney**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2026



**ALLAN HAYNES**

**Membre du conseil d'administration**

Comité consultatif de l'aéroport; Comité de vérification et des finances; Comité de gouvernance

**District de Saanich**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2026



**CATHERINE HOLT**

**Membre du conseil d'administration**

Comité de gouvernance

**Ville de Victoria**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2027



**CAROL BROWN**

**Présidente, Comité des ressources humaines**

Comité des ressources humaines (présidence); Comité de gouvernance; Comité directeur

**Gouvernement du Canada**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2028



**ERIK DJUKASTEIN**

**Membre du conseil d'administration**

Comité de gouvernance; Comité de vérification et des finances; Comité consultatif de l'aéroport

**District de North Saanich**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2028



**MARGARET LUCAS**

**Présidente, Comité consultatif de l'aéroport**

Comité consultatif de l'aéroport (présidence); Comité directeur; Comité de vérification et des finances

**Chambre de commerce du Grand Victoria**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2026



**PAUL GERRARD**

**Président, Comité de planification et de développement**

Comité de planification et de développement (présidence); Comité directeur; Comité de vérification et des finances

**Capital Regional District**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2027



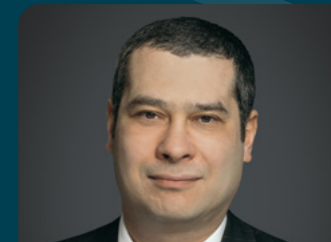
**PAUL MURRAY**

**Membre du conseil d'administration**

Comité consultatif de l'aéroport; Comité de gouvernance

**Conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire de Victoria**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2027



**SAMI TURKI**

**Membre du conseil d'administration**

Comité de planification et de développement; Comité consultatif de l'aéroport

**Ville de Sidney**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2028



**SIMON PHILP**

**Président, Comité de vérification et des finances**

Comité de vérification et des finances (présidence); Comité directeur; Comité des ressources humaines; Comité de planification et de développement

**District de Central Saanich**

Date de fin du mandat  
31 décembre 2027



**WENDY ZINK**

**Présidente, Comité de gouvernance**

Comité de gouvernance (présidence); Comité de planification et de développement; Comité directeur

**Province de la Colombie-Britannique**

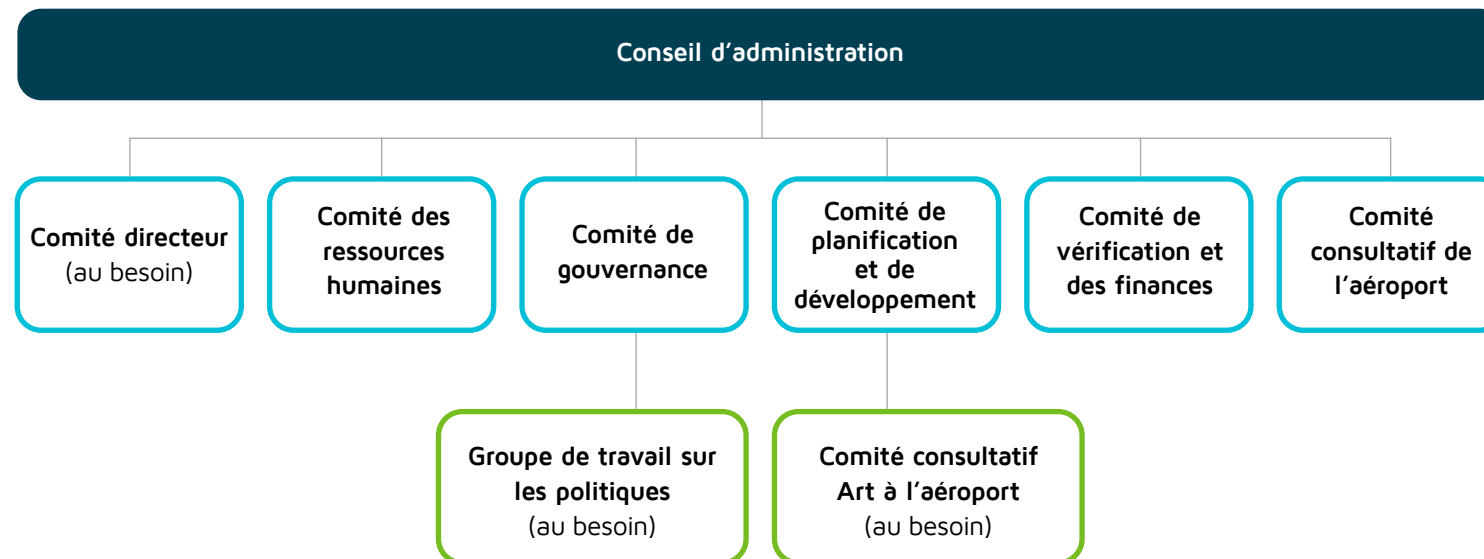
Date de fin du mandat  
31 décembre 2027

Poste vacant – Gouvernement du Canada

## Comités

### Comités du conseil d'administration

Le conseil d'administration compte six comités permanents ainsi que des comités spéciaux, des sous-comités et des groupes de travail, au besoin.



## La voie de l'avenir

L'île de Vancouver est un endroit comme nulle part ailleurs. Elle y attire les gens – vers ses côtes, ses forêts, ses communautés et son mode de vie paisible. Et elle les voit repartir pour le travail, la famille, l'aventure et toutes les raisons qui poussent les gens à prendre l'avion.

YYJ est le point de départ et d'arrivée de ces périples. C'est une responsabilité que nous assumons avec soin et pour laquelle nous continuons de nous préparer.

Nous menons nos activités sur le territoire traditionnel des peuples WSÁNEĆ, dont le lien durable avec ces terres continue de façonner l'endroit. Cette conscience de notre relation – avec la terre, la communauté et les uns les uns avec les autres – guide la manière dont nous planifions, développons et travaillons ensemble.

En 2025, YYJ a accueilli davantage de passagères et de passagers que dans les dernières années, tout en

continuant d'investir dans les infrastructures afin de satisfaire aux besoins de la prochaine génération de voyageuses et de voyageurs. Nous avons renforcé des relations qui surpasseront le cadre de tout projet particulier et avons continué à soutenir notre équipe, soit les personnes qui sont derrière chaque arrivée et chaque départ.

YYJ sert à relier les gens et les endroits, l'île de Vancouver et le reste du monde ainsi que les communautés, partenaires et Premières Nations pour façonner l'avenir.

Pour l'avenir, l'objectif de l'Autorité aéroportuaire de Victoria reste clair : croître de manière responsable, renforcer les relations qui comptent et veiller à ce que YYJ continue de servir cette région pendant les générations à venir.



**Autorité aéroportuaire de Victoria**

**Bureau de l'entreprise**

1640, boulevard Electra, bureau 201  
Sidney (Colombie-Britannique) V8L 5V4 Canada  
250-953-7500

**[yyj.ca](http://yyj.ca)**

Services bancaires : CIBC, Vérificateur financier : KPMG LLP Victoria, Cabinet juridique : Cox Taylor