

# Victoria Airport Authority

## Réunion conjointe du printemps du Comité consultatif de l'aéroport et de l'Assemblée générale publique annuelle

### Résumé

---

Lundi 6 mai 2024

de 18 h à 19 h

Mary Winspear Centre, Charlie White Theater

#### Présence :

##### **Membres du conseil d'administration de la VAA**

Cathie Ounsted, présidente du conseil d'administration, Comité consultatif de l'aéroport

Margaret Lucas, vice-présidente du conseil d'administration, et présidente, Comité consultatif de l'aéroport

Wendy Zink, secrétaire du conseil d'administration et présidente, Comité de gouvernance

Dave Cowen, président, Comité de vérification et des finances

Paul Gerrard, président, Comité de planification et de développement

Frank Leonard, président, Comité des ressources humaines

Kelly Bull-Tomer, Comité consultatif de l'aéroport

Erik Djukastein, Comité consultatif de l'aéroport

Allan Haynes, Comité consultatif de l'aéroport

Sami Turki, Comité consultatif de l'aéroport

Randy Wright, Comité consultatif de l'aéroport

##### **Gestion de la VAA**

Elizabeth M. Brown, présidente et cheffe de la direction

Randy Bogle, vice-président, Finances et administration et directeur financier

Michelle Cooper, directrice principales, Ressources humaines

Ken Gallant, vice-président, Exploitation

Mike Garraway, gestionnaire, Intervention en cas d'urgence

Matthew Logan, gestionnaire, Finances et Comptabilité

Lars Olsson, directeur, Activités et sécurité côté piste

Marc Turpin, vice-président, Planification et Infrastructure

##### **Personnel de la VAA**

Anita Kardos, Siobhan O'Donnell

##### **Invité**

Sang Ly, vérificateur, KPMG

##### **Secrétaire de séance**

Jannelle Snowden, adjointe de direction et secrétaire de l'entreprise

## Membres représentantes et représentants du Comité consultatif de l'aéroport présents : 7

<u>Organisme</u>	<u>Représentante ou représentant</u>
Compagnies aériennes :	
Air Canada / Jazz	Absente
Air North	Absente
Alaska Air / Horizon	Absente
Flair Air	Absente
Harbour Air Seaplanes	Absente
Pacific Coastal Airlines	Absente
Porter Airlines	Absente
WestJet	Absente
Locataires fonciers de l'aéroport	Peter Laughlin, Sherringham Holdings
Représentants des locataires de l'aérogare	Absent
Association canadienne des agences de voyages et des conseillers en voyages	Absente
Ministère des transports et de l'Infrastructure de la Colombie-Britannique	Absent
Agence des services frontaliers du Canada	Absente
Association canadienne des pilotes et propriétaires d'aéronefs	Absente
Capital Regional District	Absent
Ville de Victoria	Absente
Ministère de la Défense nationale (443 <sup>e</sup> Escadron d'hélicoptères maritime)	Major Dale Arndt
District de Central Saanich	Maire Ryan Windsor, conseiller Gordon Newton
District de North Saanich	Absent
District de Saanich	Absent
Chambre de commerce du Grand Victoria	Absente
NAV Canada	Christopher Csatlos
North Saanich Residents' Association	Absente
Première Nation Pauquachin	Absente
Bureau de la députée de Saanich-Gulf Islands	Absent
Bureau de circonscription de Saanich North and Islands	Absent
Chambre de commerce de Saanich Peninsula	Absente
Saanich Peninsula Water and Wastewater Commission	Absente
Sidney Business Improvement Area Society	Absente
Sidney Community Association	Absente

GRC de Sidney/North Saanich	Absente
Tourism Victoria / Destination Greater Victoria	Paul Nursey
Ville de Sidney	Maire McNeil-Smith
Transports Canada	Absent
Première Nation Tsartlip	Absente
Première Nation Tsawout	Absente
Première nation Tseycum	Absente
Conseil de leadership W̱SÁNEĆ	Absent

## **Membres du public présentes et présents : 15**

### **1. Reconnaissance des territoires**

La présidente du Comité consultatif de l'aéroport reconnaît respectueusement que la Victoria Airport Authority (VAA) exerce ses activités sur la terre ancestrale du peuple W̱SÁNEĆ et exprime l'engagement de la VAA à renforcer ses relations avec le peuple W̱SÁNEĆ.

### **2. Accueil des personnes participantes**

La présidente du Comité consultatif de l'aéroport souhaite la bienvenue à toutes les personnes participantes à la réunion conjointe du printemps du comité consultatif de l'aéroport et de l'assemblée générale publique annuelle de la VAA et salue la présence du maire McNeil-Smith de la Ville de Sidney et du maire Ryan Windsor du district de Central Saanich. La présidente du Comité consultatif de l'aéroport présente les membres du conseil d'administration de la VAA qui participent ce soir à la rencontre.

### **3. Ouverture de la séance à 18 h 09**

Mme Margaret Lucas, présidente du Comité consultatif de l'aéroport, ouvre la séance. Elle souligne la présence du vérificateur externe de la VAA, qui sera en mesure de répondre aux questions des personnes participantes au sujet des états financiers vérifiés.

### **4. Rapport de la présidente du conseil d'administration**

La présidente du conseil souhaite la bienvenue aux personnes participantes à la réunion et souligne les efforts déployés par le personnel de la VAA pour amener les merveilleuses présentations dans le hall ainsi que le camion à incendie, la pelle rétrocaveuse et le véhicule opérationnel, ce soir.

La présidente du conseil présente une vue d'ensemble du conseil, y compris son but, ses objectifs et ses pratiques exemplaires en matière de gouvernance. Elle précise que le conseil est composé de douze personnes représentantes d'un certain nombre d'entités de nomination au sein du Capital Regional District et de divers paliers de gouvernement. Le conseil compte également six comités permanents, soit le comité directeur, le comité des ressources humaines, le comité de la gouvernance, le comité de la planification et du développement, le comité de la vérification et des

finances et le Comité consultatif de l'aéroport. Le conseil a également la capacité de former des comités spéciaux, des sous-comités et des groupes de travail, au besoin.

À la suite de l'annonce du départ à la retraite de Geoff Dickson, l'ancien président et chef de la direction au printemps 2023, le conseil d'administration a nommé un comité temporaire à court terme pour mener une recherche internationale afin de trouver la prochaine personne qui occupera ce poste à la VAA. Le comité de recherche, avec l'aide d'une agence externe de recrutement de cadres, s'est réuni régulièrement pendant cinq mois pour examiner et évaluer les candidatures de partout dans le monde. À la fin de notre rigoureux processus de recrutement de cadres, Mme Elizabeth M. Brown a été nommée présidente et cheffe de la direction de la VAA, à compter du 18 septembre 2023.

La présidente informe que le conseil a tenu six réunions cette année. Les réunions des comités de la VAA se tiennent en général peu de temps avant toutes les réunions du conseil. Une autre réunion annuelle d'examen du budget d'immobilisations et d'exploitation a eu lieu à l'automne. En 2023, il y a également eu trois réunions publiques, soit la réunion du printemps du Comité consultatif de l'aéroport, l'assemblée générale publique annuelle et la réunion de l'automne du Comité consultatif de l'aéroport.

La présidente du conseil indique que pour la quatrième année consécutive, la VAA a été nommée parmi les 100 meilleurs employeurs de la Colombie-Britannique. De plus, la VAA a reçu le Prix d'excellence en environnement décerné par le Conseil international des aéroports — Amérique du Nord (ACI-NA), dans la catégorie amélioration de l'environnement, avec des ressources limitées pour son Jardin de pollinisateurs. La VAA a également obtenu le renouvellement de sa certification pour le niveau 2 d'accréditation carbone aéroportuaire par l'ACI-NA, ce qui reconnaît les efforts déployés par YYJ pour démontrer des réductions quantifiées des émissions.

La présidente du conseil déclare qu'elle arrive au terme de sa neuvième et dernière année au sein du conseil d'administration de la VAA et qu'elle a été honorée de siéger au conseil et de collaborer avec ses excellents membres. La présidente invite ensuite Elizabeth Brown, présidente et cheffe de la direction, à faire sa présentation.

## **5. Rapport de la présidente et cheffe de la direction**

La présidente et cheffe de la direction souhaite la bienvenue aux personnes participantes et indique qu'elle leur fera part de certaines des réalisations importantes de l'équipe de YYJ en 2023 et des objectifs pour 2024 et par la suite. Elle reconnaît le solide leadership des personnes qui l'ont précédée et déclare qu'elle se sent privilégiée de faire partie de l'équipe incroyable de personnes qui travaillent avec acharnement et qui sont intensément passionnées par l'Aéroport international de Victoria. Certaines des personnes participantes ont eu l'occasion de rencontrer les membres de l'équipe dans le cadre des diverses expositions sur les activités en coulisse dans l'aire d'accueil ce soir.

### **Faits saillants de 2023**

- Classement de YYJ parmi les 100 meilleurs employeurs de la Colombie-Britannique pour la quatrième année consécutive
- Accueil de Porter Airlines sur le marché

- Prix d'excellence en environnement décerné par le Conseil international des aéroports d'Amérique du Nord au jardin de pollinisateurs
- Approbation de la proposition du groupe Kothari pour le nouveau Marriott Towne Suites
- Achèvement du Centre de distribution d'Amazon
- Nouveau site Web pour YYJ
- Agrandissement du restaurant Spinnakers dans l'aire de départ et prolongation des heures d'ouverture de toutes les concessions
- Ajout de 300 places de stationnement supplémentaires dans le stationnement à long terme en prévision des vacances d'hiver
- Arrivée de Uber sur le marché, ce qui a permis d'offrir plus d'options en matière de transport terrestre aux passagères et passagers

### **Départs à la retraite de membres de l'équipe**

Deux membres importants de l'équipe de YYJ ont pris leur retraite l'année dernière. Il s'agit de Scott Cunningham, après une carrière 30 ans à la VAA, qui l'a vu passer du poste d'électricien à celui de vice-président, Planification et Infrastructure.

Et bien sûr, Geoff Dickson, président et chef de la direction pendant 13 ans, qui a guidé la Victoria Airport Authority pendant la pandémie et qui l'a laissée dans une situation financière solide, qui a permis à la VAA d'aller de l'avant.

La Victoria Airport Authority leur sera toujours reconnaissante de leur service et de l'héritage qu'ils ont laissé.

### **Nombre de passagères et de passagers**

L'Aéroport international de Victoria a connu une croissance soutenue du nombre de passagères et de passagers au cours des années. Bien que le marché se soit effondré pendant la pandémie, il se rétablit lentement aujourd'hui.

En ce qui concerne les revenus de la VAA, ils sont, à 90 %, directement ou indirectement liés au nombre de passagères et de passagers, qu'il s'agisse de places de stationnement, de dépenses dans nos concessions ou de leur soutien à nos services aériens sans escale.

En 2023, le nombre de passagères et de passagers s'élevait à 1,74 million, soit une hausse de 250 000 par rapport à 2022, mais nous ne pouvons pas encore parler de « rétablissement complet » des effets de la pandémie de COVID-19.

Même si la pandémie est terminée, ses répercussions ne le sont pas, et nous nous en remettons lentement, tout comme le tourisme dans notre région, et nous avons mis des plans en place pour préparer l'avenir. Nous ne prévoyons pas dépasser 2 millions de passagères et de passagers par année avant 2025, et nous travaillons d'arrache-pied pour y arriver.

### **Tendances de la reprise**

De nombreux aéroports pivots aux États-Unis ont retrouvé les niveaux d'avant la pandémie ou les ont même dépassés; au Canada, nous sommes toujours à la traîne. La capacité aérienne moyenne du Canada est d'environ 90 %, et celle de la Colombie-Britannique d'environ 92 %. Le Canada atlantique et les Territoires du Nord-Ouest sont bien en deçà de la reprise observée dans l'Ouest canadien.

À Victoria, qui est le onzième aéroport le plus occupé au Canada, nous avons également constaté une incidence sur la connectivité régionale causée par de nombreux changements dans le marché, comme le repli d'Air Canada vers l'Est, l'interruption du service entre Victoria et Calgary et la dissolution du transporteur aérien à très bas prix de la compagnie WestJet, Swoop. Le nombre de vols au sein de la Colombie-Britannique et de l'Alberta est également bien en deçà des niveaux de 2019.

Delta et United Airlines, qui ont desservi Victoria par le passé, ont également réduit considérablement leur capacité dans l'ensemble de leur réseau, et nos deux plus grandes compagnies aériennes canadiennes atteignent à peine 80 % des sièges offerts par rapport à 2019. C'est déconcertant, car il semble que la demande existe, mais que les compagnies aériennes n'augmentent pas leur offre.

Le retour à la capacité, tant pour les vols que pour les sièges, est entravé par un certain nombre de facteurs, y compris une grave pénurie de pilotes, qui a été exacerbée par la pandémie, les problèmes liés à la chaîne d'approvisionnement, les défis liés à la main-d'œuvre et les retards dans la livraison des aéronefs. Les compagnies aériennes n'arrivent pas à obtenir les aéronefs nécessaires pour satisfaire à la demande. Il y a aussi une pénurie de contrôleuses et de contrôleurs aériens en Amérique du Nord, au point que quatre des plus grands aéroports nord-américains, soit La Guardia, JFK, Newark et Boston, ont dû réduire leur capacité cet été. Cela a un effet domino au Canada, en raison du nombre élevé de liaisons entre l'est du Canada et ces aéroports clés.

Le maintien de la viabilité financière de nombreuses compagnies aériennes est également une source de préoccupation. On risque de voir des fusions, des regroupements et des faillites éventuelles de certaines compagnies aériennes. Nous en avons déjà vu le début avec l'effondrement de Lynx Airlines qui a quitté notre marché.

### **Pleins feux sur les routes**

Victoria, la région de la capitale et l'île de Vancouver sont des marchés très attrayants, et nous avons déjà constaté une augmentation de la capacité et le retour de certaines liaisons au cours de la dernière année.

- Alaska Airline a augmenté à deux le nombre de vols quotidiens à destination de Seattle, et prévoit passer à quatre vols quotidiens plus tard cette année.
- Air Canada Rouge augmentera ses capacités vers Toronto et Montréal cet été.
- Les destinations soleil sont de retour. Entre Flair et WestJet, on compte quatre vols par semaine vers Las Vegas, Cancún et Puerto Vallarta.

- Nous avons accueilli Porter Airlines, dont les capacités vers Toronto ont été accrues et nous espérons qu'elle élargira elle aussi son offre de service.
- Nous avons également accueilli Kenmore Air, qui offre des vols vers les îles de San Juan.

La VAA propose une solide offre de services aériens intérieurs, et nous avons constaté une croissance sur le marché transfrontalier avec les États-Unis. À mesure que nous avançons, nous devons élaborer une stratégie délibérée en matière de services aériens. Nous devons définir clairement nos cibles en matière de destinations sans escale les plus appropriées au marché et travailler avec nos nombreux partenaires, comme Destination Greater Victoria et les membres du milieu des affaires pour inciter les compagnies aériennes à offrir ces services. Victoria est un marché attrayant; cependant, nous sommes en concurrence avec de nombreuses autres villes en ce qui concerne l'augmentation du nombre de liaisons. Nous devons prouver que nous offrons les meilleurs débouchés économiques aux compagnies aériennes.

Nos plus grands marchés intérieurs non desservis par des liaisons sans escale sont Ottawa et Halifax. Nous avons un fort potentiel pour des destinations américaines supplémentaires et peut-être Londres à l'avenir. Ces liaisons ne seront viables qu'avec une combinaison de tourisme récepteur et émetteur et le soutien du milieu des affaires. Il n'y a pas de message plus fort pour une compagnie aérienne qu'un vol complet.

### **Projets d'immobilisations en 2023**

Après la retraite de Scott Cunningham au printemps 2023, la VAA a engagé un nouveau vice-président, Planification et Infrastructure, Marc Turpin. Bon nombre des projets d'immobilisations étaient déjà en cours lorsqu'il s'est joint à l'équipe, mais son expérience lui a permis d'intervenir en douceur et de les mener à terme. Des projets d'immobilisations totalisant plus de 20 milliards \$ ont été mis en œuvre en 2023, notamment :

- Balisage lumineux (SSALR) pour la piste 09 – Un financement de 1,368 million \$ a été reçu du Programme des infrastructures essentielles des aéroports et le projet a été achevé au cours du deuxième trimestre de 2023.
- Carrefour giratoire Beacon/Galaran – Un financement de 5 millions \$ du Fonds Chantiers Canada a été reçu, le reste des coûts étant partagé entre le district de North Saanich, la Ville de Sidney et la VAA. On s'attend à ce que ce projet se termine bientôt et qu'il respecte les limites du budget.
- Agrandissement du stationnement d'été – Dans le cadre de ce projet, 300 places de stationnement ont été ajoutées dans le stationnement à long terme. Les travaux ont été achevés à temps et conformément au budget.
- Bornes libre-service à usage commun (LSUC) – Dans le cadre de ce projet, les bornes libre-service qui permettent l'enregistrement électronique et l'impression des cartes d'embarquement et des étiquettes de bagages ont été remplacées. Ce projet a été achevé à temps et en deçà du budget.
- Remplacement du revêtement de sol de l'aérogare – Ce projet comprenait le remplacement du revêtement de sol côté ville, avec de nouvelles couleurs et de nouveaux motifs qui correspondent au revêtement de sol de l'enceinte inférieure côté piste terminé au cours des dernières années. Ce projet a été réalisé à temps et dans les limites du budget.
- Remplacement des sièges de l'aérogare – Ce projet a permis de remplacer la plupart des sièges de l'aérogare pour qu'ils s'harmonisent au style et à la couleur des sièges de la salle d'embarquement de l'étage inférieur. L'achèvement de ce projet a nécessité plus de temps

en raison de problèmes liés à la chaîne d’approvisionnement, mais il a tout de même été réalisé dans les limites du budget.

### **Importance des FAA**

Au Canada, les aéroports sont considérés comme des organismes sans but lucratif. Ils ne reçoivent pas de financement du gouvernement et, en fait, ils paient un loyer au gouvernement fédéral. Les frais d’amélioration aéroportuaire (FAA) ont été instaurés pour servir de mécanisme de financement de grands projets d’immobilisations visant principalement l’amélioration des aérodrômes et des aérogares. À 25 \$, les FAA de YYJ font partie des plus bas au Canada.

Tandis que la VAA envisage une croissance future du nombre de passagères et de passagers, elle doit planifier sa réaction à ses besoins en matière d’installations et assurer le bon fonctionnement continu de l’aéroport dans l’environnement hautement réglementé dans lequel il exerce ses activités.

### **Projets d’investissement 2024 et décisions pour l’avenir**

Le plan d’immobilisations de 2024 est déjà bien avancé, et un certain nombre de grands projets seront mis en œuvre cette année. Ils comprennent la phase finale du projet d’aire de sécurité d’extrémité de piste, une exigence réglementaire qui doit être achevée cette année. Au nombre des autres projets, on trouve la remise en état des voies de circulation, l’amélioration de l’éclairage du terrain d’aviation et du réseau d’égouts pluvial ainsi que le remplacement du toit de l’aérogare.

La VAA est également occupée à planifier l’avenir conformément à son plan directeur de 20 ans qui a été conçu en 2022. La VAA se concentre sur la façon de faire face aux pressions exercées sur l’aérogare tout en continuant à assurer la facilité de mouvement des passagères et des passagers. La VAA devra relever certains défis liés aux installations, y compris les contraintes d’espace dans la zone des bagages, la zone de l’Agence des services frontaliers du Canada et le point de contrôle de sécurité. Un autre point à prendre en considération est l’évolution du type d’aéronefs qui desservent le marché de Victoria. À l’avenir, nous nous attendons à ce qu’il y ait plus de petits avions à réaction, comme ceux de Porter Airlines, ce qui crée un besoin pour plus de passerelles d’embarquement. Bien entendu, la VAA devra augmenter ses revenus pour satisfaire financièrement à ses besoins en immobilisations en améliorant son programme de concession.

### **Développement des affaires en 2023**

Le programme de développement des affaires de la VAA est dirigé par Rod Hunchak, directeur principal, Développement des affaires et relations communautaires. La VAA est un moteur économique clé pour la région. Nous tissons des liens entre les gens et les entreprises et appuyons les occasions d’investissement dans notre région. L’aéroport dans son ensemble est un employeur important avec ses nombreux transporteurs aériens, services auxiliaires, organismes gouvernementaux et autres locataires.

La VAA continue d’explorer les possibilités d’aménagement du territoire dans le cadre de l’utilisation autorisée du plan d’aménagement du territoire de l’Aéroport international de Victoria. L’aéroport s’étend sur environ 1 200 acres, dont environ 200 peuvent être aménagés en vertu d’allocations spécifiques pour un aéroport. Ces terres font partie des dernières zones exploitables dans la péninsule de Saanich et constituent un élément important de la croissance économique de la région. Voici quelques-uns des projets d’aménagement qui ont eu lieu en 2023 :



- Achèvement du centre de distribution d'Amazon
- Entente avec le groupe Kothari pour la construction d'un hôtel Marriott TownePlace Suites. La première pelletée de terre devrait avoir lieu au cours des prochains mois, et les travaux devraient être achevés 18 mois plus tard.
- Construction d'une nouvelle tour de contrôle de NavCanada — l'annonce devrait être faite la semaine prochaine.
- Achèvement de l'expansion de Spinnakers ainsi que des heures d'ouverture prolongées pour toutes les concessions à l'aéroport
- Lancement du nouveau site Web de YYJ, qui offre de l'information plus détaillée, une navigation plus intuitive, et ce, dans les deux langues officielles du Canada

### **Exploitation et durabilité**

L'équipe de l'exploitation de la VAA travaille en coulisse pour assurer la sûreté, la sécurité et le bon fonctionnement de l'aéroport. Elle est responsable de tout, qu'il s'agisse du plan d'activités hivernales, des efforts visant à réduire l'empreinte carbone de la VAA, ou encore de l'aide aux passagères et passagers en détresse. L'équipe de l'exploitation est dirigée par Ken Gallant, vice-président, Exploitation, et englobe de nombreuses équipes, notamment celles qui sont responsables des interventions en cas d'urgence, de la durabilité, de la conformité réglementaire et des relations avec les compagnies aériennes. Les réalisations de ces équipes ne sont pas souvent visibles, mais elles se font ressentir dans tout ce que nous faisons à l'Aéroport international de Victoria.

L'une des priorités de la VAA, sous la direction de l'équipe de l'exploitation, est la réduction de notre empreinte carbone et la durabilité. La VAA s'est fixé des objectifs très ambitieux en matière de durabilité. En 2023, la VAA a ajouté trois nouveaux véhicules électriques à son parc, a poursuivi ses efforts en vue de réduire les impacts négatifs du lierre commun à Dickson Woods et a amélioré la viabilité des ruisseaux qui traversent l'aéroport. L'équipe environnementale de la VAA poursuivra ces efforts en 2024, notamment en investissant 600 000 \$ dans la phase finale de la restauration des ruisseaux pour s'assurer que ces précieux plans d'eau sont aptes à la vie des poissons.

La VAA est particulièrement fière de son jardin de pollinisateurs. Ce projet de deux ans a été achevé en 2022, et le Conseil international des aéroports — Amérique du Nord (ACA-NA) a reconnu YYJ pour ses accomplissements dans le domaine environnemental avec des ressources limitées en 2023. Le jardin de pollinisateurs contient des plantes indigènes de la région pour stimuler une variété de pollinisateurs.

### **Expérience passager**

Le secteur de l'expérience passager est en voie d'être intégré à l'équipe de l'exploitation afin d'assurer une meilleure coordination entre l'équipe des activités quotidiennes de la VAA et les programmes conçus pour améliorer la façon dont les passagères et les passagers se déplacent dans l'aérogare.

En partenariat avec le Canucks Autism Network (CAN) et la Fondation Air Canada, la VAA a tenu sa première Journée de l'aviation pour l'autisme en 2023. L'objectif de cette journée était de donner aux enfants autistes et à leurs familles une occasion de se familiariser avec l'aéroport en se déplaçant dans l'aéroport et en montant à bord d'un avion, qui a roulé sur la piste. En 2024, la VAA lancera le programme de carte Magnus, une application téléchargeable sur un téléphone

cellulaire. Cela fournira une ressource supplémentaire pour les personnes autistes qui voyagent en passant par YYJ.

### **L'équipe VAA**

Une grande partie de l'information échangée jusqu'à maintenant était axée sur l'extérieur, et il est tout aussi important que la VAA ait un milieu de travail positif pour son équipe. Sous la direction de Michelle Cooper, notre directrice principale, Ressources humaines, la VAA s'est concentrée sur l'engagement des membres du personnel, leur épanouissement au travail, leur perfectionnement en vue d'un progrès continu et l'attraction de nouvelles personnes pour se joindre à l'équipe. En 2023, 11 nouvelles personnes se sont jointes à l'équipe de la VAA. De plus, le programme de développement du leadership Tailwinds a de nouveau été offert en 2023, et la mobilisation du personnel a été renforcée dans le cadre de sondages Gallup et de groupes de discussion. La VAA a également été un fier commanditaire de la tournée pancanadienne Elevate Aviation 2023 à laquelle elle a également participé.

### **WSÁNEĆ : Favoriser les partenariats et la réconciliation**

La présidente et cheffe de la direction indique qu'une des questions qui lui tient particulièrement à cœur est le renforcement des relations avec le peuple WSÁNEĆ. C'est sur les territoires traditionnels du peuple WSÁNEĆ que se situe l'Aéroport international de Victoria. Elle ajoute qu'elle espère que, en 2024, la VAA verra l'aboutissement de deux années de discussions, amorcées par son prédécesseur, pour officialiser l'engagement de la VAA envers les communautés des Premières Nations et sceller leur partenariat dans le cadre d'une entente d'amitié.

La VAA a l'intention de tisser des relations véritables avec les communautés Tseycum, Tsartlip, Pauquachin et Tsawout, de soutenir le développement de cheminements de carrière potentiels pour leurs jeunes et d'établir une présence visuelle plus forte en aménageant l'espace dans l'aérogare et sur les terrains de l'aéroport. Cet accord représente une étape importante vers la réconciliation et l'inclusion dans l'avenir de l'Aéroport international de Victoria.

### **Martin Mars en 2024**

La VAA se réjouit de l'arrivée du Martin Mars au BC Aviation Museum cet automne. Cet avion sera un élément phare du musée. La Victoria Airport Authority est déterminée à assurer la croissance du musée et est heureuse de lui fournir de l'espace supplémentaire pour accueillir cet aéronef extraordinaire dans le cadre de son soutien communautaire.

La VAA a également appuyé d'autres organismes en 2023, notamment en versant des dons à la Peninsula Lions Food Bank, à la BC Cancer Foundation et à la Saanich Peninsula Hospital Foundation en vertu de son programme de dons en milieu de travail.

### **2024 et après**

La Victoria Airport Authority a connu une excellente année 2023 et 2024 et a bien hâte aux années subséquentes qui lui réservent encore beaucoup de choses. La pandémie étant derrière elle, la VAA se réjouit des possibilités de développement des services aériens et d'investissement dans les infrastructures. La présidente et cheffe de la direction affirme qu'elle est fière de diriger cette équipe et qu'elle est impatiente de voir ce que l'avenir réserve à la VAA.

### **Présentation du rapport financier pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2023 par le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier**

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier présente les résultats financiers vérifiés de la VAA pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2023. Le rapport annuel 2023 de la VAA contient des états financiers détaillés et est accessible sur le site Web de YYJ dans la bibliothèque de documents.

### **Contexte**

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier précise que la Victoria Airport Authority est un organisme local sans but lucratif. La VAA a signé un bail à long terme avec le gouvernement fédéral pour exploiter l'Aéroport international de Victoria, que l'on appelle aussi YYJ, en raison de son code d'aéroport. La VAA ne fait pas partie du gouvernement fédéral et, dans le cours normal de ses activités, elle ne reçoit aucun soutien financier du gouvernement fédéral. En fait, le bail de la VAA l'oblige à payer un loyer foncier au gouvernement fédéral. En 2023, le loyer total payé dépassait 1,9 million \$.

### **Volume de passagères et de passagers**

La VAA a trois principales sources de revenus : les passagères et passagers, les compagnies aériennes et les baux fonciers. 90 % des revenus de la VAA proviennent directement ou indirectement des activités relatives aux personnes qui voyagent et aux compagnies aériennes. De façon générale, à mesure que le nombre de personnes qui voyagent augmente, les revenus augmentent également, si ce nombre diminue, les revenus diminuent, ce qui fait du nombre de passagères et de passagers une mesure clé pour déterminer la santé d'un aéroport.

VAA a terminé 2019 avec 1,9 million de passagers. En raison de la pandémie et des restrictions de voyage connexes, le nombre de passagères et de passagers a chuté de 70 % en 2020 pour s'établir à 574 000. En 2021, ce nombre a augmenté de 100 000 pour arriver à 674 000 passagères et passagers. La VAA a enregistré une reprise du nombre de passagers en 2022, qui est passé à 1,5 million, et en 2023, la VAA a connu une augmentation de 17 % pour atteindre 1,74 million.

Le fait que la VAA n'ait pas encore atteint les niveaux d'avant la pandémie nous indique que les aéroports et les compagnies aériennes sont toujours en mode reprise après la pandémie. Comme on l'a indiqué précédemment, 90 % des revenus de la VAA proviennent des activités relatives aux personnes qui voyagent et aux compagnies aériennes, ce qui signifie que les revenus ont été considérablement réduits au cours des dernières années, tandis que nous cherchons à nous rétablir complètement.

### **État des résultats d'exploitation 2023 – Revenus**

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier indique que l'augmentation du nombre de passagères et de passagers en 2023 a entraîné une augmentation des revenus de stationnement et de location de véhicules. Cette augmentation, conjuguée à l'augmentation des revenus de la restauration et de la vente au détail, a entraîné une augmentation globale de 27 % des revenus de concession, qui ont atteint 13,4 millions \$.

Les revenus aéronautiques comprennent les redevances d'atterrissage payées par les transporteurs aériens et les autres usagers de l'aéroport pour utiliser les pistes et les redevances d'aérogare pour utiliser l'aérogare. L'augmentation des atterrissages et des sièges à YYJ a entraîné une augmentation de 8 % des revenus aéronautiques, qui sont passés à 7,5 millions \$.

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier indique que le loyer reçu des locataires a augmenté de 10 % pour atteindre 3,8 millions \$.

Les frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) sont des frais que payent les passagères et les passagers au départ et qui sont inclus dans le prix du billet, perçus par les compagnies aériennes et remis à l'aéroport. Les revenus provenant des FAA sont affectés et ne peuvent être utilisés que pour financer des projets d'immobilisations et des services connexes et ne peuvent pas être utilisés à des fins opérationnelles, notamment le matériel de déglacage.

En 2023, les revenus provenant des FAA ont augmenté de 17 % pour atteindre 12,9 millions \$. En 2023, les projets d'immobilisations ont totalisé 16 millions \$, soit 3 millions \$ de plus que ce qui a été perçu en vertu des FAA.

Les revenus totaux pour 2023 se sont élevés à un peu plus de 40 millions \$, ce qui représente une augmentation de 4,7 millions \$ ou 13 % par rapport à 2022.

### **État des résultats d'exploitation 2023 – Dépenses**

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier, indique que la majorité des dépenses d'exploitation de la VAA sont fixes et ne fluctuent pas beaucoup avec le volume de personnes qui voyagent. Les dépenses d'exploitation représentent tous les coûts d'exploitation de l'aéroport, notamment la sécurité, l'entretien de l'aérodrome, le déneigement, les impôts fonciers, les salaires et les services publics. Pour 2023, les dépenses d'exploitation ont augmenté de 10 % pour atteindre 23 millions \$.

Une autre catégorie de dépenses est l'amortissement. L'exploitation d'un aéroport exige beaucoup de capitaux, car il requiert régulièrement des investissements importants. Le coût des immobilisations est comptabilisé pendant leur durée de vie utile sous forme d'amortissement. L'amortissement pour 2023 était de 12 millions \$.

### **État des résultats d'exploitation 2023 – Gain net**

Le bénéfice net de la VAA s'élevait à 7,4 millions \$, ce qui représente une augmentation nette de 86 % par rapport à 2022.

L'actif de la VAA s'élève à 17,8 millions \$, le passif à 4,2 millions \$, et à l'heure actuelle l'organisme n'a aucune dette.

### **Autres faits saillants**

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier indique que l'un des indicateurs utilisés pour mesurer la santé financière d'une entreprise est le ratio de liquidité générale. Il compare l'actif à court terme au passif à court terme pour mesurer la capacité d'une entreprise à payer ses dépenses d'exploitation à venir.

Au 31 décembre 2023, la VAA avait un actif à court terme de 17,8 millions \$, contre un passif à court terme de 4,2 millions \$, ce qui signifie que son actif à court terme, principalement l'encaisse, était plus de quatre fois plus élevé que son passif.

À l'heure actuelle, la VAA n'a aucune dette et son passif à long terme consiste principalement en des apports de capital reportés qui seront constatés dans les revenus.

En tant qu'entreprise sans but lucratif, tous les profits restent dans l'aéroport et sont réinvestis dans l'aéroport sous forme d'immobilisations pour assurer la croissance et l'entretien des installations. À mesure que le trafic de passagers augmente, l'aéroport doit croître et prendre de l'expansion pour faire face à cette augmentation.

Au cours de la période de dix ans allant de 2014 à 2023, la VAA a investi environ 140 millions \$ dans l'aéroport et les terrains de l'aéroport, soit une moyenne de 14 millions \$ par année. En 2023, les investissements s'élevaient à plus de 16 millions \$. Le plan directeur de la VAA prévoit une accélération de ces investissements au cours des prochaines années.

### **Clôture**

Le vice-président, Finances et Administration, et directeur financier indique que l'aéroport est en bonne santé financière et qu'il continuera d'être en bonne posture pour faire face aux investissements futurs requis. La VAA a un bon ratio actif/dette de 4,2:1,0.

Le solde de clôture de la trésorerie de la VAA de 13,9 millions \$ en 2023 servira à financer le programme d'immobilisations de 2024. La VAA n'a pas de dette à long terme, et les dépenses en immobilisations de 140 millions \$ au cours des 10 dernières années ont été effectuées sans contracter de nouvelles dettes. La VAA a un actif net de 127 millions \$, dont plus de 114 millions \$ sont des actifs nets investis dans des immobilisations.

## **7. Commentaires / Questions du public**

La présidente du Comité consultatif de l'aéroport des membres du public à poser des questions et à formuler des commentaires :

Un membre du public demande s'il y a des plans en place visant à élargir le service de transport en commun à l'aéroport.

La présidence et direction générale déclare que nous pouvons tous nous mettre d'accord sur le fait que le transport abordable pour se rendre rapidement de l'aéroport au centre-ville constitue l'un de nos plus grands défis. Elle indique qu'elle a déjà eu des conversations avec BC Transit, qui a mis sur pied une commission qui a pour mandat de trouver une solution à ce problème. Toutefois, la solution ne passe peut-être pas par BC Transit, car le transport en commun n'est peut-être pas la meilleure option, ou la plus facile, pour les personnes qui voyagent avec des valises. Il pourrait y avoir une meilleure façon de servir les passagères et passagers, par exemple en retenant les services d'un exploitant privé de navette express à destination et en provenance de l'aéroport. BC Transit demeure un service important à l'aéroport, car il offre un service de transport abordable aux membres du personnel de l'aéroport. L'ajout d'Uber a également été une bonne chose, car il stimule un changement sur le marché et amène les gens à envisager l'option BC Transit et une éventuelle mise en place d'un express aéroportuaire à l'avenir.

Un membre du public félicite la VAA d'avoir maintenu les trajectoires de vol pendant les travaux de construction, qui viennent tout juste de se terminer et d'avoir maintenu en service la fontaine d'eau à Hospital Hill. Il pose ensuite des questions sur les impacts éventuels de l'hôtel sur le trafic à l'arrivée ainsi que sur les plans d'enlèvement des arbres, particulièrement le très gros arbre.

La présidente et cheffe de la direction indique que le carrefour giratoire à l'intersection de l'avenue Beacon et de Galaran devrait, de manière générale, faciliter la circulation. Elle ajoute qu'elle n'a pas vu le permis d'aménagement final, alors elle ne peut pas parler précisément du gros arbre, mais que l'on essaie de garder le plus d'arbres possible.

Une personne du public indique que des discussions sont en cours au sujet de l'aménagement de terres agricoles au sud et à l'ouest, et demande si VAA a des plans à cet égard.

La présidente et cheffe de la direction répond que la VAA possède environ 600 acres de terres agricoles, qui font l'objet d'un bail à long terme et que les locataires s'occupent de ces terres. La VAA ne développe pas activement ces terres elle-même, mais elle a également entendu les rumeurs. Elle indique que la Première Nation Pauquachin possède également des terres dans la région et qu'elle a peut-être des plans d'aménagement.

Une personne du public, qui fait partie de la Peninsula Streams Society, déclare qu'elle était au courant de la restauration du ruisseau le long de la propriété de l'aéroport et que, au cours des dernières années, le saumon était de retour. Elle demande une mise à jour.

Le vice-président, Exploitation, indique que les travaux de restauration sur un tronçon de 600 mètres de Ten Ten Creek seront achevés cette année et que, du côté ouest, la VAA travaille avec Peninsula Streams, le district de North Saanich et la Ville de Sidney. La Ville de Sidney a également sollicité une évaluation d'un autre projet de restauration de Kelset Creek. Certaines évaluations initiales ont été réalisées, et la section de Kelset Creek qui se trouve du côté de l'aéroport montre que la restauration du ruisseau est un franc succès; ainsi d'autres travaux seront entrepris cette année.

La présidente et cheffe de la direction ajoute que la VAA se concentre sur la restauration de ces ruisseaux depuis un certain nombre d'années afin de renouveler les populations de poissons. La VAA se consacre à ce travail, qui constitue un pilier important de notre axe de durabilité et de protection de l'environnement.

Un ancien membre du conseil d'administration félicite la VAA pour le bon fonctionnement continu de l'aéroport. Il mentionne qu'il a été mentionné plus tôt que l'espace constituait un problème et demande si la VAA envisagerait en fin de compte de construire une structure de stationnement et de déplacer les emplacements de location de véhicules de l'autre côté de la rue pour libérer de l'espace et réduire la distance de marche.

La présidente et cheffe de la direction indique que la VAA examine un certain nombre de possibilités. On étudie la possibilité d'agrandir l'aérogare pour y intégrer le contrôle des bagages et toutes les exigences connexes. On souhaite également voir ce que ce goulot d'étranglement signifie pour l'aéroport parce que cela peut représenter un véritable défi pour les compagnies aériennes et leurs personnes préposées au sol. On cherche des façons d'améliorer les points de contrôle des passagères et des passagers et de répondre aux préoccupations actuelles en matière d'espace et d'accessibilité. Il y a un certain nombre de goulots d'étranglement qui pourraient être résolus au moyen d'une structure de stationnement. L'équipe de la haute direction a travaillé avec une personne experte-conseil pour examiner le plan directeur et déterminer les problèmes réels et ce que l'on tente de résoudre. On espère que d'ici la fin de l'année, ou au début de l'année prochaine, il soit possible de parler davantage des plans, car l'Aéroport international de Victoria est sur le point de connaître une croissance prometteuse, qu'il s'agisse des structures de stationnement ou du déplacement des passagers dans l'aérogare.

Une personne du public demande comment la VAA fait face aux pressions concurrentielles des autres aéroports de l'île comme Nanaimo, Comox ou Campbell River, qui ont tous des trajectoires de vol intéressantes qui ne sont pas très différentes de ce que nous avons ici avec les vols vers le sud.

La présidente et cheffe de la direction répond qu'elle ne pense pas qu'il s'agisse d'un problème majeur. Ils ont leurs propres zones de chalandise et ils desservent leur propre marché. L'Aéroport international de Victoria est situé dans la capitale, et il doit satisfaire aux besoins de la Colombie-Britannique, de l'Assemblée législative. Cela le placera toujours dans une position favorable, mais il y a quand même de la place pour les autres aéroports. Ils jouent un rôle important en permettant aux gens de l'île de se rendre là où ils ont besoin d'aller. Pour le sud de l'île de Vancouver, et pour la région de la capitale, nous sommes très forts dans notre marché potentiel, et les compagnies aériennes en prennent note. Il faut simplement se démarquer par rapport à tous les autres aéroports concurrents, et lorsque l'on parle d'aéroports concurrents, on ne pense pas à ceux de l'île, mais à d'autres aéroports au Canada, ou tout juste au sud de la frontière. Par exemple, Alaska Airlines peut poser ses avions sur un certain nombre de marchés, pas seulement ici. Il faut donc s'assurer d'avoir une analyse de rentabilisation très solide qui met l'accent sur l'amélioration des services et sur l'obtention des données dont on a besoin pour suivre ces compagnies aériennes.

Il n'y a pas de questions ni d'autres commentaires du public.

#### **8. Mot de la fin**

La présidente et cheffe de la direction remercie les personnes participantes d'avoir assisté à la réunion. Elle remercie les membres du conseil d'administration de leur présence, puis les membres de l'équipe de la VAA de leur participation et pour avoir organisé une excellente exposition pour présenter une partie de ce que fait la VAA tous les jours.

#### **9. Fin de la séance**

L'ordre du jour étant épuisé, la séance prend fin à 19 h 01.