



# Victoria Airport Authority

## Rapport annuel 2022

## Reconnaissance des territoires

Nous souhaitons reconnaître que la Victoria Airport Authority exerce ses activités à partir des terres ancestrales du peuple **WSÁNEĆ** dont la relation historique avec la terre se poursuit jusqu'à ce jour. Nous nous engageons à renforcer davantage nos relations avec les Premières Nations Tseycum, Tsartlip, Tsawout et Pauquachin en trouvant des occasions de partenariat significatif au sein des activités courantes et des développements futurs de l'aéroport.



## Table des matières

MESSAGE DU PRÉSIDENT SORTANT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION . . . . .	4
MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION . . . . .	6
RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS EN 2022 . . . . .	10
PREMIÈRES NATIONS . . . . .	12
ORIENTATION STRATÉGIQUE . . . . .	15
Un aéroport sûr et en sécurité . . . . .	18
Une équipe d'employés talentueux et motivés . . . . .	22
Des installations aéroportuaires et une expérience client exceptionnelles . . . . .	26
Développement du service aérien . . . . .	28
Un aéroport responsable sur le plan financier . . . . .	30
Leadership en matière de protection et de gestion environnementales . . . . .	37
GOUVERNANCE . . . . .	41
Composition du conseil d'administration . . . . .	42
Limite des mandats . . . . .	43
Comités du conseil d'administration . . . . .	43
Code de conduite des administratrices et des administrateurs . . . . .	43
Conseil d'administration 2022 . . . . .	44
Participation aux réunions du conseil d'administration . . . . .	46
Rémunération des administrateurs et des dirigeants du conseil d'administration . . . . .	46
Membres sortants du conseil d'administration . . . . .	46
Nouveaux membres du conseil d'administration . . . . .	46
ÉTATS FINANCIERS . . . . .	47
Responsabilité de la direction en ce qui concerne les états financiers . . . . .	49
Rapport des auditeurs indépendants . . . . .	50
État des résultats d'exploitation . . . . .	54
État de l'évolution de l'actif net . . . . .	54
État de la situation financière . . . . .	55
État des flux de trésorerie . . . . .	56
Notes qui accompagnent les états financiers . . . . .	57

*La forme masculine utilisée dans le rapport annuel désigne les personnes de tous les genres. Le genre masculin est utilisé sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.*



## Message du président sortant du conseil d'administration



**Gordon Safarik**  
Président du conseil  
d'administration

Ce fut un privilège et un honneur de siéger au conseil d'administration de la Victoria Airport Authority (VAA) au cours des neuf dernières années. Comme président au cours des quatre dernières années, j'ai vu la VAA remporter plusieurs prix de l'industrie nord-américaine et réaliser des progrès impressionnants dans tous les domaines des activités aéroportuaires. Parmi les faits saillants, citons la construction de la nouvelle salle des départs du rez-de-chaussée, les progrès réalisés en matière de gestion de l'environnement, de technologie et de systèmes de gestion ainsi que les efforts considérables déployés pour améliorer et développer les partenariats avec les Premières nations.

Ces réalisations n'auraient pas été possibles sans les efforts d'une excellente équipe de gestionnaires et de personnel qui travaillent en collaboration sous la direction de Geoff Dickson, président et chef de la direction. L'un des meilleurs exemples de la perspicacité et de l'esprit

d'initiative de cette équipe a été sa gestion de la pandémie mondiale au cours des trois dernières années. Au début de la crise de la COVID-19, l'équipe s'est trouvée confrontée à des circonstances sans précédent qui se sont déroulées avec une rapidité pour laquelle il n'existait que peu de lignes directrices ou de réglementations gouvernementales. Pourtant, l'équipe de direction a réussi à créer et à mettre en œuvre son propre plan de gestion de crise, qui a reçu les éloges des agences gouvernementales et dont certains aspects ont été adoptés par d'autres aéroports. Elle a réussi à faire pivoter efficacement tous les aspects des activités aéroportuaires, à recalibrer, à rebudgétiser

et à réorganiser le personnel pour permettre à la VAA d'émerger au premier plan de l'industrie aéroportuaire après la pandémie. Aucune personne n'a été mise à pied pendant la crise et, à la fin de l'année 2022, la Victoria Airport Authority est redevenue rentable et n'a plus de dettes.

Depuis sa création de la Victoria Airport Authority, le conseil d'administration assure une supervision et offre une orientation inestimables à l'équipe de direction. Les membres du conseil d'administration sont sérieux et passionnés par leur rôle de gouvernance dans le succès futur de YYJ. Cette volonté d'excellence a été récemment soulignée dans l'examen quinquennal des performances qu'a réalisé par une autorité indépendante en 2022. Cet audit examine tous les aspects des activités aéroportuaires : sécurité, finances, environnement, ressources humaines, gouvernance, engagement communautaire, etc. L'audit attribue à la Victoria Airport Authority des notes exceptionnelles dans tous les domaines et affirme que son conseil d'administration atteint ou dépasse « DE FAÇON INÉGALÉE » les pratiques de gouvernance de tous les autres aéroports du Canada. J'ose suggérer que cela s'applique également à l'équipe de direction et au personnel de la VAA.

Je vous remercie de m'avoir accordé le privilège de vous servir. Je suis convaincu que la Victoria Airport Authority, son équipe de direction, son personnel et son conseil d'administration continueront d'être « INÉGALÉS » pendant de nombreuses années.

Le président du conseil d'administration,

**Gordon Safarik**

# Message du président et chef de la direction



**Geoff Dickson**  
Président et chef de la direction

Le 1<sup>er</sup> avril 2022 a marqué le 25<sup>e</sup> anniversaire de la cession par le gouvernement du Canada de la responsabilité opérationnelle et de gestion de l'Aéroport international de Victoria (YYJ) à une entreprise privée : la Victoria Airport Authority. Cela a permis de mettre davantage l'accent sur l'efficacité, la planification et l'investissement et de permettre une croissance qui satisfasse mieux aux besoins de la communauté. Le modèle a connu un succès retentissant. Nous remercions tout particulièrement les chefs d'entreprise de la région d'avoir appuyé la vision et la persévérance nécessaires à la création de la Victoria Airport Authority.

L'activité des passagers de YYJ a considérablement augmenté en 2022, tandis que s'assouplissaient et enfin s'estompaient définitivement les restrictions liées à la pandémie et que l'industrie du voyage rouvrait progressivement ses portes. Au cours du second semestre de l'année, l'activité des passagers est revenue à des niveaux proches de ceux d'avant l'entrée en vigueur des directives connexes à la COVID, pour dépasser la barre des 90 % par rapport à 2019. Au total, 1,5 million de passagers ont transité par YYJ (75 % du nombre de 2019).

Tout au long de l'année, l'Aéroport international de Victoria a reçu plusieurs prix importants pour reconnaître son leadership en matière de développement organisationnel, d'accessibilité, de service à la clientèle, d'innovation et de responsabilité financière. Pour la troisième année consécutive, on l'a nommé l'un des *100 meilleurs employeurs de la Colombie-Britannique*. 4VI a également reconnu les efforts de l'Aéroport international de Victoria qui a obtenu la *certification OR de la Fondation Rick Hansen* en matière d'accessibilité, ce qui lui a valu le *prix de la responsabilisation sociale* de l'organisme. Le Conseil international des aéroports a nommé Victoria Distillers (qui propose le célèbre Empress Gin) à YYJ, comme *meilleur nouveau concept de commerce de détail dans un aéroport* en Amérique du Nord, tandis que l'Airport Transport Research Society, qui mesure les performances financières des aéroports à l'échelle





Photo : Mohammad Meidany

mondiale, a désigné l'Aéroport international de Victoria comme « l'aéroport le plus efficace d'Amérique du Nord parmi les aéroports qui accueillent moins de 5 millions de passagers ». La Victoria Airport Authority a continué à réussir malgré les défis incroyables auxquels elle a été confrontée ces dernières années. Ces prix reflètent la réussite de la Victoria Airport Authority et soulignent son approche opérationnelle équilibrée. Ces récompenses constituent des réalisations exceptionnelles et témoignent du dévouement de l'ensemble de l'équipe de la VAA.

Le paysage de l'industrie canadienne du transport aérien est en cours de changement grâce à la montée en puissance des transporteurs à très bas prix. SWOOP et Flair ont commencé leurs activités en 2021 à YYJ et ont continué de les développer en 2022. Une troisième compagnie aérienne à très bas prix, Lynx Air, a commencé à opérer à YYJ en mai. Au nombre des objectifs pour l'avenir, on entend poursuivre l'expansion des liaisons aériennes à bas prix au départ et à destination de YYJ ainsi que la collaboration avec les compagnies aériennes établies pour augmenter la fréquence des vols. La reprise des liaisons sans escale avec les États-Unis est également une grande priorité, après la baisse importante des liaisons pendant la pandémie.

La diversification des revenus est restée dans notre mire en 2022, principalement par l'aménagement des terrains. La construction d'une nouvelle station de livraison *du dernier kilomètre d'Amazon*, d'une superficie de 115 000 pieds carrés, s'est terminée et la station a commencé ses activités sur les terrains de l'aéroport. Deux nouveaux locataires, *MakeSpace Storage* et *Beacon West Industrial*, ont signé des baux. Des plans sont également en cours pour le développement d'un nouvel hôtel de 129 chambres, le *Marriott TownePlace Suites Airport Hotel*.

Cependant, l'année 2022 n'a pas été sans défis. Le 24 mai 2022, une alarme a sonné en raison de la présence suspecte d'un engin explosif improvisé (EEI) dans la salle de rayons X des bagages de grande taille. On a évacué l'aéroport et on l'a fermé aux vols commerciaux pendant cinq heures. Dix-huit vols ont été annulés, ce qui a perturbé les projets de voyage de nombreuses personnes. Si la fermeture de l'aéroport a été une bonne décision, le délai d'intervention du Groupe de l'enlèvement des explosifs (GEE) a mis en évidence la nécessité pour l'île de Vancouver de se doter d'un GEE local. Cette question a été soulevée auprès des gouvernements fédéral et provincial.

Après deux années d'avions cloués au sol et d'aéroports vides, l'industrie a retrouvé des niveaux d'activité normaux dès l'été. L'industrie canadienne de l'aviation a été fortement touchée par les pénuries de personnel, les retards dans les aéroports et les annulations de vols. Les événements météorologiques survenus pendant les vacances de Noël ont mis en évidence non seulement la complexité des activités de l'industrie, mais aussi la nécessité d'améliorer le niveau de service de toutes les activités afin de minimiser l'impact sur les voyageurs. Je suis convaincu que des améliorations opérationnelles seront mises en œuvre dans l'ensemble de l'industrie.

Pour conclure, je voudrais exprimer ma gratitude à notre président sortant, M. Gordon Safarik, qui quitte le conseil d'administration après neuf ans de service. Sa sagesse, ses conseils et sa bonne humeur ont été des plus agréables. Il nous manquera.

Le président et chef de la direction,

**Geoff Dickson**

# Réalisations et faits saillants en 2022



- **100 meilleurs employeurs de la C.-B.** – La VAA a été sélectionnée parmi les 100 meilleurs employeurs de la C.-B. pour 2022. La désignation BC's Top Employers (Meilleurs employeurs de la C.-B.) est une désignation spéciale qui souligne les efforts des employeurs de la Colombie-Britannique qui se distinguent dans leur secteur par leur capacité d'offrir des lieux exceptionnels où travailler. C'est la troisième année consécutive que la VAA reçoit ce prix.
- **Air Transport Research Society (ATRS) – Aéroport le plus efficace d'Amérique du Nord (moins de 5 millions de passagers)** – L'Air Transport Research Society, qui mesure la performance financière des aéroports à l'échelle mondiale en analysant plus de 200 aéroports, a désigné l'Aéroport international de Victoria comme l'aéroport le plus efficace d'Amérique du Nord parmi les aéroports qui accueillent moins de 5 millions de passagers. C'est la quatrième fois que YYJ reçoit cette reconnaissance.
- **Airport Council International (ACI) – Prix des meilleures mesures d'hygiène** – Au cours du premier trimestre de 2022, YYJ a reçu un prix pour l'année 2021 de la part du Conseil international des aéroports pour les meilleures mesures d'hygiène en Amérique du Nord. C'est la deuxième année consécutive que YYJ reçoit ce prix.

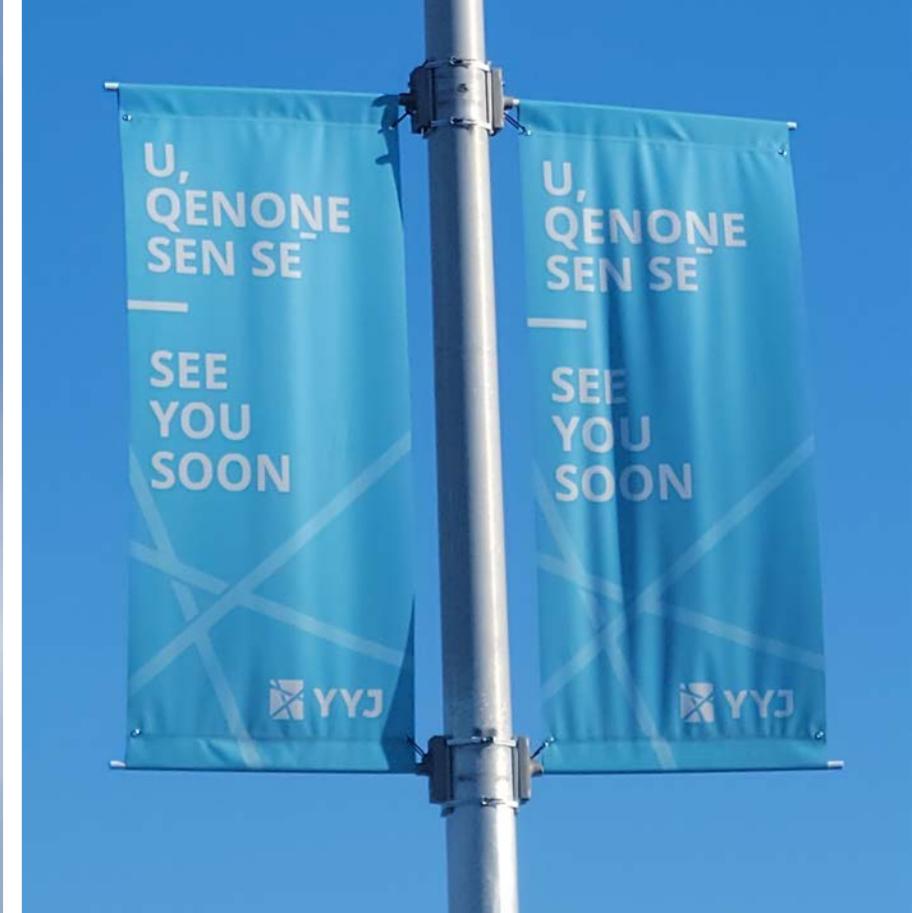
- **Prix du meilleur nouveau concept de commerce de détail dans un aéroport de l'ACI** – Le Conseil international des aéroports a décerné à Victoria Distillers (qui propose le célèbre Empress Gin) de YYJ le prix du meilleur nouveau concept de commerce de détail dans un aéroport en Amérique du Nord.
- **Prix de 4VI** – La VAA a reçu un prix pour la responsabilité sociale qui reconnaît son engagement à faire en sorte que YYJ soit accessible à tout le monde. Un programme complet d'assistance depuis la bordure de trottoir visant à faire en sorte que les voyageurs qui ont des difficultés d'accès puissent se déplacer facilement dans l'aéroport et se rendre jusqu'à leur avion et en revenir ainsi que l'obtention de la certification Or en matière d'accessibilité de la Fondation Rick Hansen ont contribué à l'obtention de ce prix.
- **Recertification pour l'Airport Carbon Accreditation (Accréditation de gestion du carbone dans les aéroports) de niveau 2** – L'accréditation de gestion du carbone dans les aéroports est la seule norme de certification de gestion du carbone approuvée par les institutions pour les aéroports. La certification de niveau 2 reconnaît les efforts de YYJ pour démontrer des réductions d'émissions quantifiées.



De gauche à droite : Heather Riddick, directrice des ventes et du marketing, Black Rock Resort, Anita Kardos, responsable des communications et de l'expérience des passagers, VAA, Anthony Everett, président et chef de la direction, 4VI, et Natalie Stewart, coordinatrice du tourisme à Vancouver Island North, à l'occasion de la cérémonie de remise des prix 4VI à l'hôtel Delta Ocean Pointe à Victoria.



Photo : Mohammad Meidany



## Premières Nations

En 2022, le personnel de la Victoria Airport Authority a suivi une formation culturelle autochtone dispensée par la Indigenous Perspectives Society. Cet atelier d'une demi-journée a permis au personnel de se familiariser avec la sécurité culturelle, les préjugés inconscients et les privilèges ainsi que d'explorer les conséquences des traumatismes intergénérationnels découlant des pensionnats et de la colonisation. Le personnel du conseil de leadership **WSÁNEĆ** a commencé l'atelier par une prière d'ouverture et a transmis de l'information sur le peuple **WSÁNEĆ**.

En juin 2022, la Victoria Airport Authority a organisé un dîner de leadership pour aider à développer davantage la relation entre l'aéroport et les nations **WSÁNEĆ**. Des représentants du conseil d'administration et de l'équipe de direction de la Victoria Airport Authority ont rencontré le chef Jimmy de la Première Nation Tseycum, le chef Underwood et la conseillère Etzel de la Première nation Tsawout ainsi que le personnel du conseil de leadership **WSÁNEĆ**. Ce fut l'occasion d'en apprendre davantage sur l'histoire et la culture du peuple **WSÁNEĆ** et de parler ouvertement de l'avenir de l'aéroport en appuyant les efforts de réconciliation avec les Autochtones.

La Victoria Airport Authority a également fait visiter l'aéroport aux représentants du conseil de leadership **WSÁNEĆ**. Le personnel de l'aéroport a ainsi pu faire part de renseignements sur ses locaux, ses initiatives environnementales et ses projets de développement à venir.

Au nombre des autres initiatives que l'on a lancées cette année pour accroître la visibilité du peuple **WSÁNEĆ** sur les terrains de l'aéroport, citons :

### Bannières **SENĆOTEN**

Des bannières **SENĆOTEN** ont été installées le long de Willingdon Road pour accueillir les visiteurs de l'aéroport. Les bannières ont été créées avec le soutien du conseil de leadership **WSÁNEĆ** ainsi que de Tiffany Joseph et de Joe Seward, locuteurs **SENĆOTEN**. Les bannières se lisent comme suit :

- Have a great trip (bon voyage) – ÍYTW ENs HÁUE
- Safe travels (pour un voyage en toute sécurité) – SYOS SW OL E TFEN HÁUE
- See you soon (à bientôt) – U QENONE SEN SE

### Jardin de pollinisateurs

Le jardin de pollinisateurs composé d'espèces indigènes se trouve à un endroit d'une importance significative pour la culture et l'identité du peuple **WSÁNEĆ**. Des conseillers environnementaux du peuple **WSÁNEĆ** ont fourni des conseils sur l'intégration de la langue **SENĆOŦEN** et des plantes traditionnelles dans le projet de jardin de pollinisateurs.

### Entrepôt Amazon

Le développement de l'entrepôt d'Amazon a incorporé des éléments de design et des installations artistiques à l'extérieur du bâtiment. L'aménagement paysager autour du bâtiment reflète également la richesse de la culture et du patrimoine du peuple **WSÁNEĆ**. Il comprendra cinq poteaux d'accueil réalisés par des sculpteurs locaux : James Jimmy (Première Nation Tseycum), Charles Elliot Jr. (Première Nation Tsartlip), Bear Horne (Première Nation Tsawout), Mark Henry (Première Nation Pauquachin) et Aubrey Lafortune (Première Nation Tsawout). Ils seront prêts au printemps 2023.

La Victoria Airport Authority a hâte de renforcer davantage ses relations avec les Premières Nations Tseycum, Tsartlip, Tsawout et Pauquachin et de trouver davantage d'occasions de participation significative des Nations et de leurs membres au sein des activités et des développements futurs de l'aéroport. La réconciliation est un cheminement et, bien que de nombreux progrès aient été réalisés en 2022, l'aéroport reste déterminé à poursuivre son travail et à franchir de nouvelles étapes en 2023.



Entrepôt Amazon

# ORIENTATION STRATÉGIQUE



Photo : Doug Clement

## Orientation stratégique

L'Aéroport international de Victoria (YYJ) a été le dixième aéroport le plus fréquenté du Canada et a accueilli 1,5 million de passagers en 2022. Les activités de voyage postpandémique ont augmenté de 121 % depuis 2021 et l'on s'attend à ce que l'industrie de l'aviation se rétablisse complètement en 2023.

YYJ est géré et développé par la Victoria Airport Authority. La société sans capital-actions est financièrement indépendante. Les revenus proviennent de trois sources : les frais d'amélioration aéroportuaires (FAA), les revenus aéronautiques et les revenus autres qu'aéronautiques. Comme organisme sans but lucratif, la Victoria Airport Authority réinvestit les revenus excédentaires dans l'aéroport. En 2022, YYJ a été le seul aéroport du Réseau national d'aéroports du Canada à terminer l'année sans dette.

**NOTRE MISSION** – Offrir un aéroport sûr, sécuritaire et efficace qui crée de la prospérité pour notre région en reliant le Grand Victoria au reste du monde.

**NOTRE VISION** – Être le meilleur aéroport au monde.

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Un aéroport sûr et en sécurité
- Une équipe d'employés talentueux et motivés
- Des installations aéroportuaires et une expérience client exceptionnelles
- Le développement du service aérien
- Un aéroport responsable sur le plan financier
- Du leadership en matière de protection et de gestion environnementales

## UN AÉROPORT SÛR ET EN SÉCURITÉ

### Exercice d'urgence sur place

Le 26 octobre 2022, la Victoria Airport Authority a organisé un exercice d'intervention d'urgence grandeur nature auquel ont participé de nombreux prestataires de services d'urgence qui ont réagi à une situation d'urgence simulée impliquant un aéronef. Les services d'incendie, d'ambulance et de police des communautés environnantes ont collaboré avec le service d'incendie de l'aéroport (SIA) pour mettre en œuvre le plan d'intervention d'urgence. Au nombre des principaux points forts qui sont ressortis de cet exercice, on trouve :

- **Intervention de l'unité de sauvetage et lutte contre les incendies d'aéronefs (SLIS)** – cette intervention a été immédiate et efficace. Un personnel bien formé et un équipement exceptionnel ont permis d'éteindre rapidement l'incendie et d'améliorer les chances de survie des victimes potentielles.
- **Prise en charge de masse des victimes et des survivants** – cette activité a été menée par BCAS, le SIA et les services d'incendie d'entraide. Le plan d'intervention d'urgence, combiné aux accords d'entraide entre la VAA et les prestataires de services locaux, a permis de mettre en place un plan de soutien solide et complet.



### Événement de sécurité du 24 mai – présence suspecte d'un engin explosif improvisé

Le 24 mai 2022, une alarme a sonné en raison de la présence suspecte d'un engin explosif improvisé (EEI) dans le bagage enregistré d'un passager. Le bagage se trouvait dans la salle de rayons X des bagages de grande taille. Le bagage contenait de nombreux articles tels que des grenades (dont l'inertie était impossible à déterminer), du matériel organique, des pièces d'armes à feu, du câblage, des batteries et des éléments qui ressemblaient à des composants de détonation. L'incident étant considéré comme à haut risque, on a dépêché le Groupe de l'enlèvement des explosifs (GEE) de la GRC pour intervenir. On a évacué l'aéroport et on l'a fermé aux vols commerciaux pendant environ cinq heures. Dix-huit vols ont été annulés. Malgré les désagréments subis par les voyageurs, ils se sont montrés compréhensifs quant aux mesures de sécurité prises.

Le délai de réponse du GEE a mis en évidence la nécessité de disposer d'un tel groupe sur l'île de Vancouver, principalement dans le district régional de la capitale. La question a été soulevée auprès des gouvernements fédéral et provincial et la Victoria Airport Authority a bon espoir que les recommandations seront prises en compte.



Photo : Brodie Meeres

### Projets de chaussées

Certaines chaussées de l'aérodrome, dans les systèmes de voies de circulation, étaient dus pour une remise en état en 2022. Le rapiéçage des voies de circulation Alpha, Golf, Kilo, Novembre et Sierra s'est terminé au cours de l'été 2022.

### Ouverture du prolongement de la voie de circulation Echo Est

La voie de circulation Echo, une amélioration significative de la sécurité et de l'exploitation sous la forme d'un prolongement de 430 mètres d'une voie de circulation essentielle, a été mise en service au début de l'année 2022.

### Projet « Lights in Pat Bay » – éclairage de la piste 09 pour SSALR

Le projet « Lights in Pat Bay » a introduit un nouveau système d'éclairage sur la piste 09, ce qui la classe comme « piste de précision de catégorie I » et permet aux aéronefs d'atterrir de manière plus sûre et plus efficace dans de mauvaises conditions météorologiques à l'Aéroport international de Victoria. Le système de balisage lumineux d'approche s'appelle « balisage lumineux d'approche courte simplifiée avec feux indicateurs d'alignement de piste » (SSALR). Il remplace le « balisage lumineux d'approche omnidirectionnel » (ODALS) existant et fournit de meilleures aides visuelles aux pilotes qui atterrissent à l'aéroport.

### Audits du PNAAC avec les aéroports de Québec, Billy Bishop et de Kelowna

La Victoria Airport Authority a participé au Programme national d'audit des aéroports canadiens (PNAAC) tout comme l'ont fait l'aéroport de Québec et l'aéroport Billy Bishop de Toronto. L'audit externe du système de gestion de la sécurité de l'Aéroport international de Victoria, d'une durée de trois ans, s'est également terminé en vertu du PNAAC. L'audit de YYJ a mis en évidence un niveau d'engagement extrêmement élevé de la part du personnel et la force de l'approche systémique de la VAA en matière de sécurité et d'activités.

### Modernisation des technologies de l'information et de la sécurité informatique

Avec la cybersécurité comme thème sous-jacent, le service de l'informatique a élaboré et mis en œuvre de nombreuses initiatives en 2022. On a créé un registre complet des risques liés à la cybersécurité et évalué tous les éléments et contrôles en fonction des risques. Les trois principaux risques ont ensuite fait l'objet d'une action directe pour améliorer la sécurité. On a également conçu un plan d'intervention en cas d'incident de cybersécurité qui a été communiqué à l'organisme. Un plan directeur complet pour le réseau a été élaboré afin de fixer les normes pour les technologies de l'information et les fournisseurs et de fournir des principes directeurs pour tous les réseaux, la communication et la sécurité au sein de l'aéroport.

## UNE ÉQUIPE D'EMPLOYÉS TALENTUEUX ET MOTIVÉS

### Plan stratégique des ressources humaines

L'équipe des ressources humaines (RH) de la VAA a créé un plan stratégique de RH qui servira de feuille de route pour la façon dont la VAA va accroître, soutenir, diriger et engager son personnel au cours des cinq prochaines années (2022-2026). Les domaines clés sur lesquels les RH se concentreront dans les années à venir sont présentés dans la figure ci-dessous :

- **Planification des effectifs**

Garantir une main-d'œuvre qualifiée et diversifiée, capable de concrétiser la vision de la VAA, à savoir devenir le meilleur aéroport au monde.

- **Acquisition de talents**

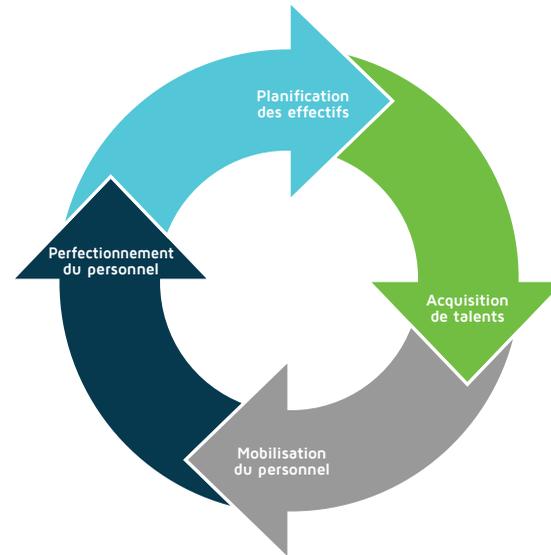
Veiller à ce que la VAA continue d'attirer, d'embaucher et de retenir des talents exceptionnels qui non seulement satisfont aux besoins de l'organisme, mais qui reflètent aussi la diversité des communautés et des populations qu'elle sert.

- **Mobilisation du personnel**

Façonner une culture dans laquelle les employés ont un lien émotionnel positif avec la VAA et où la mobilisation se mesure et est activement entretenue.

- **Perfectionnement du personnel**

Offrir au personnel et aux dirigeants des occasions améliorées de perfectionnement professionnel pour développer les carrières tout en appuyant les objectifs de la VAA.



## 10 NOUVELLES EMBAUCHES EN 2022

57 EMPLOYÉS ACTIFS

(y compris 4 en congé)

442,31 années de service  
combinées

### Programme de développement du leadership Tailwinds

En 2022, la VAA a lancé la première phase de son nouveau programme de développement du leadership, Tailwinds (vents favorables). Il s'agit d'un programme de développement expérimental solide, destiné aux nouveaux dirigeants comme aux plus expérimentés. L'intention générale de Tailwinds, comme le signifie son nom, est d'être « une force qui fait avancer le progrès vers une condition améliorée ».

Le personnel de l'aéroport s'est rendu sur l'aire de trafic principale pour ramasser les objets intrus qui n'ont rien à faire sur le terrain d'aviation, tels que les débris et les pierres.



### Outil Gallup sur la mobilisation des employés

Au printemps 2022, la VAA a adopté Gallup, un nouvel outil de sondage conçu pour mesurer la mobilisation des employés. Tous les dirigeants de la VAA, y compris les superviseurs des unités de négociation, ont participé à une séance de formation animée par Gallup, qui a donné un aperçu de l'outil et de la mobilisation des employés, des raisons de son importance et du rôle du dirigeant pour l'influencer. L'outil Gallup permet de mieux comprendre la situation et d'élaborer des plans d'action ciblés.

### 25<sup>e</sup> anniversaire de la Victoria Airport Authority

Le 1<sup>er</sup> avril 2022 marquait le 25<sup>e</sup> anniversaire de la cession par le gouvernement du Canada de la responsabilité opérationnelle et de la gestion de l'Aéroport international de Victoria à la Victoria Airport Authority, l'un des premiers aéroports de taille moyenne à transférer la gestion à un organisme local sans but lucratif. De 1997 à 2021, la VAA a investi plus de 225 millions de dollars dans l'amélioration des installations aéroportuaires, notamment dans l'agrandissement de l'aérogare, l'expansion des stationnements, la création d'un centre d'exploitation officiel, l'amélioration des services côté piste, la mise en place d'équipements modernes d'intervention d'urgence et la mise en œuvre d'initiatives environnementales progressives. La VAA a célébré l'événement par un dîner avec traiteur, au cours duquel tous les membres du personnel ont reçu des épinglettes pour marquer l'occasion. Scott Cunningham, Anita Kardos et Jeff Peters, qui travaillent à la VAA depuis la période précédant le transfert, ont reçu des cadeaux personnels en reconnaissance de leur travail acharné et de leur dévouement constant à l'égard de la VAA.



### Équipe Carbon Neutrals (carboneutre)

L'équipe Carbon Neutrals a officiellement vu le jour au début de l'année 2021 et se compose d'employés bénévoles de la VAA qui consacrent du temps à de petites initiatives axées sur la durabilité rendues possibles par notre responsable de l'environnement. Le groupe se réunit tous les deux ou trois mois pour mener à bien des projets environnementaux autour de l'aéroport, en fonction de la saison. Ce groupe a organisé des ateliers éducatifs sur les pollinisateurs et a participé à des activités de plantation d'arbres et d'élimination d'espèces envahissantes. Il a également participé à la création du jardin de pollinisateurs. Récemment, Jason Knight, membre actif du groupe, a créé le logo de l'équipe, que les membres portent fièrement sur leurs chandails.

### Conférence du BC Aviation Council (Conseil de l'aviation de la Colombie-Britannique)

La Victoria Airport Authority, en coordination avec le British Columbia Aviation Council (BCAC), a accueilli la conférence annuelle de BCAC à Victoria. Il s'agissait de la première conférence en personne depuis la période précédant la pandémie, et l'assistance a battu tous les records. La VAA a présenté son plan durabilité et ses six grandes priorités, à savoir : la gestion des déchets, les émissions de gaz à effet de serre, l'écologie et la biodiversité, la qualité et la conservation de l'eau ainsi que l'impact social et économique.

### Red Coat Volunteers (Bénévoles en veste rouge)

La Victoria Airport Authority continue d'être reconnaissante envers les personnes qui offrent généreusement leur temps pour servir le public voyageur et notre communauté par l'intermédiaire du programme Red Coat Volunteer. Cette équipe de sympathiques ambassadeurs de l'aéroport, avec leur blazer rouge vif, est heureuse d'être de retour à son bureau d'information après une période d'absence pendant la pandémie et se réjouit d'accueillir les clients, de leur fournir une assistance et de répondre à leurs questions.

L'année 2022 marque les 32 ans d'existence du programme à YYJ.





## DES INSTALLATIONS AÉROPORTUAIRES ET UNE EXPÉRIENCE CLIENT EXCEPTIONNELLES

### Actualisation de la salle des départs de l'étage supérieur

Ce projet a permis de prolonger la conception esthétique et opérationnelle du projet de la salle des départs du rez-de-chaussée à la salle des départs de l'étage supérieur. Les changements ont porté sur le revêtement de sol, la menuiserie, l'ajout de lucarnes et l'amélioration de l'accès à l'électricité dans les banquettes. Le projet a permis d'harmoniser l'esthétique générale du côté piste et d'améliorer la signalisation vers les portes de contact.

### Reconfiguration de l'enregistrement pour les départs

Avec l'augmentation du nombre de passagers en 2022, on a dû procéder à l'examen du parcours des passagers dans la zone d'enregistrement pour les départs. Dans le but d'assurer un traitement efficace des passagers pour aider les compagnies aériennes partenaires, la VAA a mis en place un environnement de comptoir d'enregistrement à usage commun. Cette initiative a permis de relocaliser certains transporteurs et de mettre en place des procédures visant à limiter le nombre de guichets à la disposition des transporteurs et la durée permise aux

guichets afin d'éviter les conflits. La mise en œuvre de cette initiative par la VAA a permis de réduire la congestion pour nos partenaires aériens.

Selon le principe de l'utilisation commune, la VAA a installé des montants à l'effigie de YYJ, tout en permettant au transporteur de conserver ses propres montants pour les files d'attente menant à son comptoir d'enregistrement de premier ordre.

### Améliorations de l'aérogare

- Les comptoirs d'enregistrement des transporteurs aériens ont été restructurés afin d'offrir aux passagers un meilleur positionnement, une meilleure visibilité et une meilleure capacité de service.
- La technologie d'usage commun a été étendue des comptoirs d'enregistrement des départs à la porte d'embarquement afin d'offrir une plus grande souplesse opérationnelle.
- Les bornes d'enregistrement ont été déplacées et des montants à l'effigie de YYJ ont été ajoutés pour agrémenter l'équipement à usage commun et améliorer l'esthétique de la zone d'enregistrement.
- On a mis en place un logiciel de gestion automatisée des portes d'embarquement et du stationnement des aéronefs. Le système détermine les conflits éventuels et fournit en temps réel aux transporteurs aériens des assignations de portes.

## DÉVELOPPEMENT DU SERVICE AÉRIEN

- Bienvenue à Lynx Air**  
 Le troisième transporteur à très bas prix de YYJ a effectué son vol inaugural le 12 mai 2022. Il propose actuellement trois vols par semaine au départ et à destination de Calgary.
- Alaska Airlines**  
 L'appareil Embraer 175 a été introduit en décembre 2022 pour remplacer le Q400 qui a été retiré de son parc aérien.
- Assouplissement des restrictions aux voyages et retour des voyageurs**  
 Après deux années de restrictions accrues imposées par le gouvernement fédéral sur les voyages à l'étranger et au pays en réaction à la pandémie, Transports Canada a levé, le 30 septembre 2022, toutes les restrictions imposées aux voyageurs à destination du Canada à bord des vols internationaux. Les restrictions imposées aux voyageurs nationaux ont également été levées. Ce changement a entraîné une augmentation immédiate du nombre de passagers. Le nombre de passagers transitant par YYJ a presque égalé les nombres prépandémiques de 2019 pour la même période.
- Capacité totale en sièges des compagnies aériennes à YYJ en 2022 : 2 083 587**

### Trafic passagers en 2022 et 2021



## UN AÉROPORT RESPONSABLE SUR LE PLAN FINANCIER

### Revenus et dépenses

Normalement, presque 90 % des revenus générés par l'Aéroport international de Victoria sont liés à l'activité engendrée par les passagers et les avions. En 2022, YYJ a enregistré une augmentation de 121 % du nombre de passagers et de 35 % du nombre d'atterrissages facturables. Malgré l'augmentation du nombre de passagers, le trafic total n'atteindra en 2022 que 70 % des chiffres d'avant la pandémie de 2019. Les revenus totaux pour 2022 s'élèvent à 35,4 millions de dollars, contre 24,1 millions de dollars en 2021. Les programmes de financement de la lutte contre la pandémie provenant des gouvernements ont contribué à 27 % des revenus en 2021. En 2022, les programmes de financement de la lutte contre la pandémie étaient en baisse et les revenus qu'ils généraient ne représentaient que 2,6 % des revenus totaux.

À l'Aéroport international de Victoria, les dépenses ont augmenté de 11 % pour atteindre 32,9 millions de dollars en 2022. Une grande partie de l'augmentation est liée au loyer payé à Transports Canada et aux frais d'administration des FAA. Ces dépenses sont liées aux revenus, qui augmentent en même temps que les dépenses.

### Remboursement de la dette

La dette à long terme engagée pendant la pandémie a été remboursée et la VAA est le seul aéroport du Réseau national d'aéroports du Canada à ne pas avoir de dettes.

### Dons et commandites

Historiquement, les dons et les commandites d'événements et d'initiatives communautaires faits par l'aéroport se situent entre 40 000 et 70 000 \$ par année. En raison des efforts de restriction dus aux conséquences financières de la pandémie, les dons à des entreprises et des organismes de bienfaisance ont été limités.

En 2022, l'organisme de bienfaisance choisi par les employés de la VAA était la Saanich Peninsula Hospital & Healthcare Foundation. La VAA a donné une somme égale aux fonds recueillis par les employés de la VAA.

Au total, la VAA a fait don de 17 043 \$ à diverses causes caritatives et divers événements communautaires. L'initiative la plus remarquable est celle de Jay Krieger, membre du personnel du service d'incendie de l'aéroport, qui, après que la VAA a reçu en cadeau un avion à utiliser pour les exercices de lutte contre les incendies, a trouvé un acheteur pour la verrière de l'avion. Les recettes ont été données à la communauté.

Bénéficiaires de dons et de commandites	2022
BCAC Silver Wings	1 250 \$
BCAC – Cahiers promotionnels	1 148 \$
Forrest Owens Memorial Scholarship Fund	250 \$
Association canadienne pour la santé mentale – Ride Don't Hide	500 \$
BCAC – Commandite d'hôte	5 000 \$
Tom Harris Fund for Families	500 \$
Saanich Peninsula Hospital & Healthcare Foundation – Don de l'entreprise équivalent aux fonds recueillis par les employés de la VAA	4 320 \$
Peninsula Panthers – annonce/commandite	375 \$
Peninsula Streams Society – Don au Environmental Education Program	2 000 \$
Commandite de l'Atelier national d'électricité des aéroports canadiens (CANEW)	1 000 \$
Sidney Anglers' Association Salmon Enhancer Fundraiser	500 \$
Live Different (construction d'une maison en République dominicaine)	200 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>17 043 \$</b>



Photo : Mohammad Meidany

## Programme d'immobilisations

En raison de l'impact financier persistant de la pandémie, le programme d'investissement pour 2022 a été considérablement réduit par rapport aux années normales. Le montant total des acquisitions d'immobilisations en 2022 s'élève à 7,7 millions de dollars. Parmi les principaux projets entrepris en 2022 figurent l'installation d'un système d'éclairage SSLAR sur l'approche de la piste 09, l'achèvement du projet de la salle d'attente inférieure (interrompu au début de la pandémie), la rénovation de la salle d'attente supérieure, la remise en état de la chaussée côté piste et l'achèvement de la phase 1 du projet de remplacement de la toiture de l'aérogare. Ces cinq projets représentent plus de 70 % des dépenses d'immobilisations pour 2022.

## Marchés à fournisseur unique de plus de 75 000 \$

Conformément à la politique n° 205 du conseil d'administration : Conditions et activités financières et en règle générale, les contrats de biens, de services et de construction d'une valeur supérieure à 75 000 \$ sont attribués au moyen d'un processus concurrentiel, au plus bas soumissionnaire ou à la proposition offrant la meilleure valeur globale, sauf dans des circonstances précises. Les marchés à fournisseur unique ne sont conclus que lorsqu'il existe une justification valable, telle que :

1. Les biens ou services sont de nature exclusive et il n'y a qu'un seul fournisseur qualifié.
2. La conformité à un programme de normalisation de produits, de services ou d'équipements est requise.
3. Il n'y a qu'une seule entreprise qualifiée disponible, lorsque tous les facteurs sont pris en compte.
4. En raison d'une expérience préalable avec une entreprise dans un domaine spécialisé, il est avantageux de poursuivre la relation.
5. Des situations d'urgence empêchent de suivre le processus concurrentiel normal.

Conformément à cette politique, la VAA publie une liste des contrats de biens et services d'une valeur supérieure à 75 000 \$ qui n'ont pas été attribués au moyen d'un processus concurrentiel. En 2022, on a obtenu des services totalisant 389 243 \$ en dehors du processus concurrentiel.

Valeur du contrat	Contractuel	Description	Contrat pluriannuel	Justification
99 000 \$	Airbiz	Élaboration du plan directeur de 2022	Non	3 et 4
83 000 \$	Office of McFarlane Biggar	Services de conception architecturale	Non	3 et 4
87 343 \$	SITA Information Networking Computing Canada Inc	Entretien des bornes libre-service à usage commun	Non	4
119 900 \$	Millard Towers	Tours d'éclairage d'approche de la piste 09	Non	4

## CHIFFRES RÉELS DE 2022 PAR RAPPORT AU PLAN D'AFFAIRES (INDIQUÉS EN MILLIERS DE \$)

Le nombre de passagers de 2022 a été supérieur de plus de 9 % au budget, ce qui s'est traduit par une augmentation des frais d'amélioration aéroportuaire (FAA) liés aux passagers, des revenus des concessions et des revenus liés à l'aéronautique.

Les dépenses ont dépassé le budget parce que le loyer et les frais de gestion des FAA sont directement liés au nombre de passagers.

L'achèvement de certains projets a été prolongé en raison de retards de construction et de problèmes liés à la chaîne d'approvisionnement. Les coûts seront engagés en 2023.

	Réel	Plan	Différence
<b>Revenus (note 1)</b>	34 325,1 \$	29 930,6 \$	4 394,5 \$
<b>Charges (note 2)</b>	21 175,0 \$	20 992,2 \$	182,8 \$
<b>Capital</b>	7 737,0 \$	11 782,0 \$	(4 045,0) \$

## PRÉVISION DU PLAN D'AFFAIRES 2023-2027

Le rétablissement complet après la pandémie pourrait prendre plusieurs années, car les revenus des aéroports dépendent fortement de l'activité des passagers. Les prévisions financières futures fluctueront en fonction du nombre de passagers atteint. Les prévisions financières générales actuelles sont présentées ci-dessous.

	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Revenus (note 1)</b>	39 701,1 \$	41 792,0 \$	44 962,9 \$	46 454,2 \$	48 540,4 \$
<b>Charges (note 2)</b>	23 548,8 \$	24 255,3 \$	25 501,7 \$	26 596,0 \$	27 508,6 \$
<b>Capital</b>	24 085,0 \$	29 987,0 \$	38 373,0 \$	37 495,0 \$	38 250,0 \$

### NOTES :

1. Les revenus d'exploitation comprennent tous les revenus tirés des activités aéroportuaires, à l'exclusion des éléments non monétaires tels que les apports en capital différés.
2. Les postes de charges ne comprennent pas d'éléments sans effets sur la trésorerie tels que l'amortissement.

## Financement du gouvernement

Entre 2020 et 2022, la VAA a reçu l'autorisation de bénéficier d'un financement public en vertu de plusieurs programmes de soutien liés à la pandémie. Le financement consistait en des programmes de soutien opérationnel et aux investissements et s'élevait au total à 10 584 127 \$ sur la période de trois ans, la répartition du financement par année étant la suivante :

Programmes gouvernementaux de soutien opérationnel et aux investissements	2022	2021	2020
Initiative du transport aérien régional	995 639 \$	2 003 034 \$	- \$
Subvention salariale d'urgence du Canada / Programme de relance pour le tourisme et l'accueil	343 497 \$	1 651 865 \$	1 803 092 \$
Fonds de soutien aux aéroports	- \$	3 067 000 \$	- \$
Subvention de secours en raison de la COVID de la Province de la C.-B.	180 000 \$	540 000 \$	
<b>TOTAL :</b>	<b>1 519 136 \$</b>	<b>7 261 899 \$</b>	<b>1 803 092 \$</b>

## Diversification des revenus – expansion de l'entreprise

En 2022, York Realty a achevé la construction du centre de distribution du dernier kilomètre d'Amazon, d'une superficie de 115 000 pieds carrés, dont les activités ont débuté en octobre. La construction du Blue Heron Aeropark s'est poursuivie. Il s'agit d'un projet comprenant 22 hangars privés sur un terrain de 2,74 acres réservé à l'aviation, le long de Mills Road. YYJ a également accueilli deux nouveaux locataires : *MakeSpace Storage* sur Mills Road et *Beacon West Industrial*, un projet polyvalent sur l'avenue Beacon Ouest qui comprend un grand centre de libre-entreposage et de petites entreprises en copropriété. Actuellement, la Victoria Airport Authority examine une proposition de construction d'un hôtel de 129 chambres, TownePlace Suites by Marriott, qui offrira davantage de services et de commodités aux voyageurs. L'hôtel proposé, dont le groupe Kothari est propriétaire et exploitant, sera situé à l'angle de l'avenue Beacon Ouest et de Stirling Way.



Beacon West Industrial



## LEADERSHIP EN MATIÈRE DE PROTECTION ET DE GESTION ENVIRONNEMENTALES

### Plan de durabilité

Le plan de durabilité de la Victoria Airport Authority, publié en 2021, décrit les buts et les objectifs qui s'harmonisent aux objectifs de développement durable des Nations unies de pour 2030. Les efforts visant à réduire l'impact environnemental de l'aéroport se poursuivent depuis plus de dix ans, la VAA ayant réduit ses émissions de 22 % depuis 2013. L'aéroport a restauré plus de 1 500 mètres de ruisseau à ce jour et la consommation d'eau est inférieure d'environ 40 % à la moyenne des aéroports nord-américains par passager. Ce nouveau plan s'appuie sur les initiatives du plan de gestion environnementale de 2016 et élargit le champ d'application à six priorités : la gestion des déchets, les émissions de gaz à effet de serre, l'écologie et la biodiversité, la qualité et la conservation de l'eau ainsi que l'impact social et économique. Ce plan comprend des objectifs ambitieux qui s'harmonisent aux valeurs et principes directeurs du plan stratégique 2020-2024 de la VAA.

### Réalisations et initiatives de 2022

- Obtention de la recertification pour l'Airport Carbon Accreditation (Accréditation de gestion du carbone dans les aéroports) de niveau 2 du Conseil international des aéroports et lancement de mesures en vue de l'obtention de la certification de niveau 3 (d'ici 2025).
- En collaboration avec la Society for Ecological Restoration, élimination d'espèces envahissantes le long du ruisseau TenTen. Des espèces envahissantes ont également été retirées du ruisseau KELSET.
- Modernisation du système de collecte du glycol pour améliorer la santé du ruisseau.
- Transition du petit équipement portatif à essence vers du petit équipement portatif électrique.
- Mise à niveau de l'alimentation électrique du site de compostage pour permettre à l'entrepreneur paysagiste de YYJ de se convertir entièrement à l'équipement électrique pour l'aménagement paysager.
- Remplacement d'une unité de traitement de l'air vieille de 40 ans par deux nouvelles thermopompes qui ne consomment pas de gaz naturel et consomment moins d'énergie dans l'ensemble.
- Collaboration avec les exploitants de concessions sur place pour améliorer les pratiques de gestion des déchets, l'objectif étant d'atteindre un taux de détournement des déchets de 75 %.
- Installation de capteurs dans les compacteurs à déchets afin de réduire la fréquence de cueillette des déchets.

YYJ, YVR et YLW sont à la tête de l'initiative visant à ce que tous les aéroports de la Colombie-Britannique s'engagent à être carboneutres d'ici 2030 (une initiative menée par le groupe de travail sur la décarbonisation du Conseil de l'aviation de la Colombie-Britannique (BCAC)).



### Jardin de pollinisateurs

À l'automne 2021, la Victoria Airport Authority a retenu les services de la *FED Urban Agricultural Society* et de *Synergy Enterprises* pour aider à la conception et à la logistique de la construction d'un nouveau jardin de pollinisateurs. Avec une superficie de 1 100 m<sup>2</sup>, il s'agit de la plus grande installation de jardin jamais réalisée par FED et du premier projet de ce type pour la VAA. Le nouveau jardin augmentera la biodiversité de la zone en contribuant à un corridor de biodiversité dans la région et respectera l'écosystème original du chêne de Garry.

Ce jardin se veut à la fois attrayant et éducatif. Le public peut y découvrir des plantes indigènes, des pollinisateurs et leur importance pour les communautés locales des Premières Nations. Il s'agit du premier projet de la VAA axé sur la biodiversité et il s'inscrit dans le cadre d'un *plan de biodiversité* actuellement en cours d'élaboration pour agrémenter le *plan de durabilité*.

Avec l'aide de Synergy et de FED, la Victoria Airport Authority a réussi à faire appel à 11 commanditaires communautaires pour financer la construction du jardin. Les commanditaires ont fait des dons en argent pour les plantes, les semences et les matériaux, en plus des remises accordées par les fournisseurs et des dons de main-d'œuvre. Les efforts de plantation du jardin ont été réalisés par 30 bénévoles de la communauté et employés de la VAA. La construction du jardin a nécessité 325 200 graines de plantes indigènes, 2 000 plantes indigènes, 114 verges cubes de terre, 15 verges cubes de paillis, 5 ébauches de conception du jardin et une clôture à l'épreuve des cerfs. La VAA a hâte de partager cet espace avec le public au printemps 2023, lorsque toutes les plantes et les graines auront eu le temps de s'établir.

### Dickson Woods

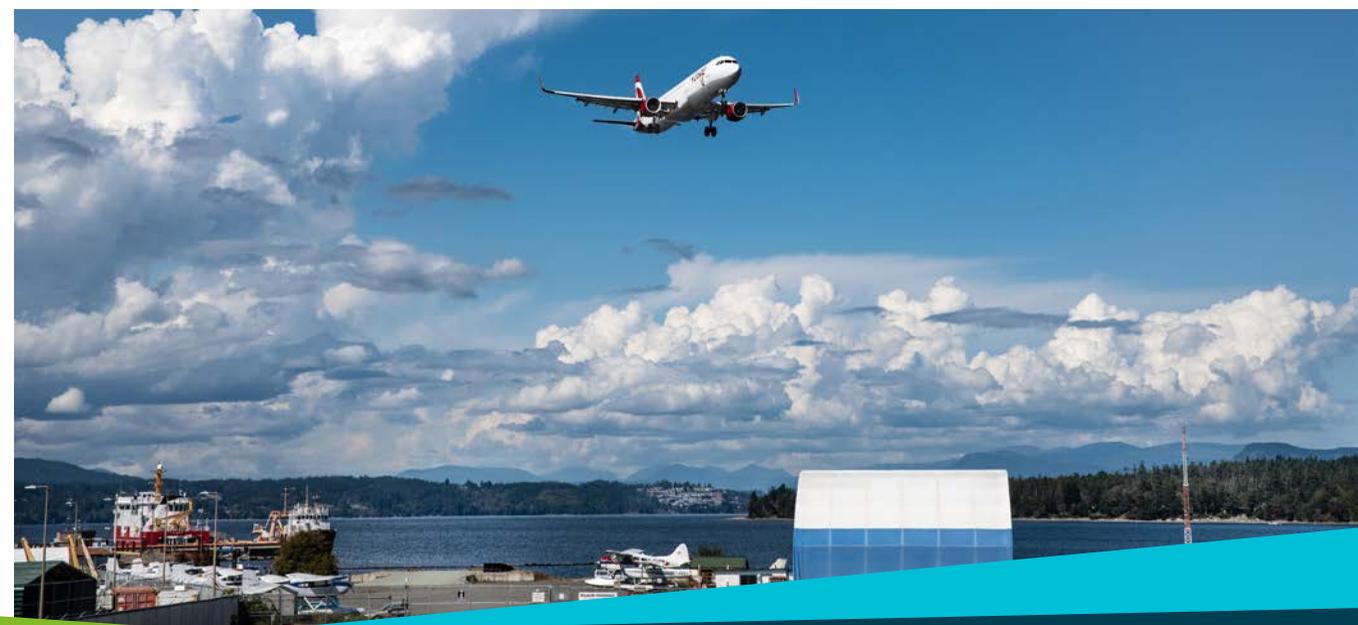
La zone Dickson Woods est un espace vert dédié à une forêt de sapins de Douglas et de cèdres sur la propriété de l'aéroport, près du côté sud de l'aérogare principale de l'aéroport, le long de Willingdon Road. Il s'agit depuis longtemps d'un atout naturel précieux pour la communauté voisine de YYJ. La forêt établie est un corridor biodiversifié qui offre de nombreux avantages écologiques à la région.

Au fil des ans, le lierre anglais envahissant s'est répandu dans les bois pour étouffer les plantes indigènes, grimper sur les grands sapins et réduire la biodiversité de la forêt et des ruisseaux environnants. De nombreux efforts ont été entrepris au fil des ans par la VAA en collaboration avec les membres de la communauté locale et des sociétés telles que Peninsula Streams et The Society for Ecological Restoration pour aider à éliminer les espèces envahissantes.

En 2022, la VAA a fait appel à des spécialistes des espèces de lierre envahissantes du Pacific Forestry Centre pour créer un plan de gestion forestière pour Dickson Woods. Transports Canada a contribué à cette demande. Le plan de gestion forestière fournit un plan d'action concret pour restaurer et maintenir la biodiversité naturelle de la forêt à l'avenir.

### Résumé de l'étude préliminaire de surveillance du bruit dans la collectivité de 2022

Une étude de surveillance du bruit a été réalisée en août 2022. L'étude consistait à installer des sonomètres autour de l'aéroport à treize endroits dans quatre localités (North Saanich, Sidney, Mill Bay et Cobble Hill). On a surveillé le bruit pendant une période de vingt-quatre heures. Les données recueillies ont ensuite été comparées aux données de vol (y compris la trajectoire de vol et le type d'avion) afin de distinguer le bruit des avions et d'éliminer les données non valides attribuées à d'autres sources de bruit, comme la circulation automobile locale et le matériel de paysagement. Les niveaux de bruit mesurés ont ensuite été comparés aux critères de bruit relatifs aux niveaux d'exposition sonore, au pourcentage de personnes fortement gênées, aux troubles du sommeil et aux interférences vocales. Les résultats préliminaires de l'étude indiquent que les niveaux de bruit mesurés se situent à moins de quatre décibels de ceux mesurés en 2017 lors de la dernière étude. Aucune tendance claire d'augmentation ou de diminution des niveaux de bruit ne s'est dégagée. La prochaine étude de surveillance du bruit dans la collectivité devrait avoir lieu en 2027.





# GOUVERNANCE

# Gouvernance

Le conseil d'administration assure la surveillance de la Victoria Airport Authority afin d'assurer la réalisation de ses buts et de ses objectifs ainsi que d'assurer l'exploitation sécuritaire, efficace et fiable de l'Aéroport international de Victoria. En tant que conseil de gouvernance, tous les administrateurs doivent posséder un niveau élevé de connaissances afin de favoriser les pratiques exemplaires en matière de gestion financière et de gouvernance de la Victoria Airport Authority.

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Victoria Airport Authority est dirigée par un conseil d'administration composé de 12 membres représentant les entités suivantes du District régional de la capitale et les différents ordres de gouvernement :

Entité de nomination	Nombre de postes au conseil d'administration
Gouvernement du Canada	2
Province de la Colombie-Britannique	1
Ville de Sidney	2
District de North Saanich	2
District de Central Saanich	1
District de Saanich	1
Ville de Victoria	1
District régional de la capitale	1
Chambre de commerce du Grand Victoria	1

## LIMITE DES MANDATS

La VAA peut de nommer jusqu'à trois administrateurs supplémentaires à la discrétion du conseil d'administration. Chaque administrateur peut effectuer jusqu'à trois mandats, soit un maximum de neuf ans au total.

## COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration compte six comités permanents ainsi que des comités spéciaux, des sous-comités et des groupes de travail, au besoin.



## CODE DE CONDUITE DES ADMINISTRATRICES ET DES ADMINISTRATEURS

Les membres du conseil d'administration sont tenus de se conformer au manuel de politiques et procédures du conseil d'administration et de signer une attestation annuelle reconnaissant leur compréhension des politiques et des exigences des règlements administratifs et leur engagement à les respecter. Une déclaration annuelle déposée auprès du secrétariat général identifie tout conflit d'intérêts réel ou perçu. Les administratrices et administrateurs doivent s'abstenir de participer à toute discussion ou à tout vote pouvant constituer un conflit potentiel. En 2022, aucune violation du code de conduite n'a été constatée.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022



### Gordon Safarik

- **Président du conseil d'administration**
- **Président, Comité directeur**
- Comité des ressources humaines
- Membre d'office de tous les comités

Nommé par le District de North Saanich



### Cathie Ounsted

- **Vice-présidente du conseil d'administration**
- **Présidente, Comité consultatif de l'aéroport**
- Vice-présidente, Comité directeur
- Comité des ressources humaines

Nommée par le District de Central Saanich



### Dave Cowen

- Comité de vérification et des finances
- Comité des ressources humaines

Nommé par le District de North Saanich



### Wendy Everson

- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de planification et de développement

Nommée par la Ville de Sidney



### Wendy Zink

- **Secrétaire du conseil d'administration**
- **Présidente, Comité de gouvernance**
- Comité directeur
- Comité de planification et de développement

Nommée par la Province de la Colombie-Britannique



### Eric Donald

- **Président du comité de vérification et des finances**
- Comité directeur
- Comité des ressources humaines

Nommé par la Ville de Victoria



### Allan Haynes

- Comité de vérification et des finances
- Comité de gouvernance

Nommé par le District de Saanich



### Frank Leonard

- Comité de gouvernance
- Comité de planification et de développement

Nommé par le gouvernement du Canada



### Carol Brown

- **Présidente, Comité des ressources humaines**
- Comité directeur
- Comité de vérification et des finances

Nommée par le gouvernement du Canada



### Paul Gerrard

- **Président du comité de planification et de développement**
- Comité directeur
- Comité de vérification et des finances

Nommé par le District régional de la capitale



### Charles Lovallo

- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de gouvernance

Nommé par la Ville de Sidney



### Margaret Lucas

- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de gouvernance
- Comité de planification et de développement

Nommée par la Chambre de commerce du Grand Victoria

## PARTICIPATION AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration s'est réuni à douze reprises sur des questions portant sur les comités et sur le conseil d'administration. Trois réunions publiques ont été organisées pour recueillir les réactions des intervenants et des membres de la communauté. Le conseil d'administration a également participé à plusieurs événements publics et privés et à des collectes de fonds en tant qu'ambassadeurs de l'aéroport.

### Participation moyenne aux réunions du conseil d'administration et des comités en 2022 :

Rencontres du conseil d'administration : 100 % Rencontres de comités : 98 %

Rencontres publiques : 93 %

## RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS ET DES DIRIGEANTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La rémunération des membres du conseil d'administration de la Victoria Airport Authority est révisée tous les ans. En 2022, les dirigeants de la société et les administrateurs ont été rémunérés comme suit :

Dirigeant·e/administrateur·rice	Rémunération
Carol Brown	24 400 \$
Dave Cowen	19 700 \$
Eric Donald	24 400 \$
Wendy Everson	17 300 \$
Paul Gerrard	24 100 \$
Allan Haynes	17 300 \$
Frank Leonard	17 600 \$
Charles Lovallo	17 300 \$
Margaret Lucas	18 200 \$
Cathie Ounsted	24 100 \$
Gordon Safarik	47 500 \$
Wendy Zink	24 700 \$

L'équipe de la haute direction de la Victoria Airport Authority, composée du président et du président et chef de la direction ainsi que de quatre cadres supérieurs, a touché un traitement de 936 325 \$ au cours de l'année qui s'est terminée le 31 décembre 2022.

## MEMBRES SORTANTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le 31 décembre 2022, la Victoria Airport Authority a fait ses adieux à Gordon Safarik, président du conseil d'administration et membre d'office de tous les comités, et à Wendy Everson, membre du conseil d'administration et membre du Comité consultatif de l'aéroport et du Comité de planification et de développement. Les deux membres ont siégé au conseil d'administration pendant les défis sans précédent posés par la pandémie. Leur participation et leur contribution à l'Aéroport international de Victoria ont été inestimables et ils nous manqueront.

## NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Erik Djukastein**, nommé par le District de North Saanich. **Sami Turki**, nommé par la Ville de Sidney.

# ÉTATS FINANCIERS



## RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION EN CE QUI CONCERNE LES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers ci-joints ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les plus importantes d'entre elles sont énoncées à la note 2 aux états financiers.

Les procédures comptables et les systèmes de contrôle interne connexes de la Victoria Airport Authority ont été conçus pour fournir une assurance raisonnable quant à la protection de ses actifs et la fiabilité de ses dossiers financiers. Ces états financiers comprennent certains montants basés sur les meilleures estimations et les meilleurs jugements de la direction. Reconnaissant que la VAA est responsable à la fois de l'intégrité et de l'objectivité des états financiers, la direction est convaincue que ces états financiers ont été préparés dans des limites raisonnables d'importance relative.

Le conseil d'administration a nommé un comité d'audit et des finances composé de huit administratrices et administrateurs. Le comité se réunit périodiquement tout au long de l'année pour examiner avec la direction et les auditeurs toute question importante en matière de comptabilité, de contrôle interne et d'audit. Il examine et finalise également les états financiers annuels de la VAA ainsi que le rapport de l'auditeur indépendant avant de les soumettre au conseil d'administration pour approbation finale.

L'information financière qui figure dans le texte du rapport annuel est cohérente avec l'information présentée dans les états financiers.

Au nom de la Victoria Airport Authority



**Geoff Dickson**  
Président et chef de la direction  
17 avril 2023



KPMG LLP  
St. Andrew's Square II  
800-730 View Street  
Victoria BC V8W 3Y7  
Canada  
Telephone 250-480-3500  
Fax 250-480-3539

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

*Aux membres de la Victoria Airport Authority*

### **Opinion**

Nous avons vérifié les états financiers de la Victoria Airport Authority (« l'Autorité »), qui comprennent :

- les états de la situation financière au 31 décembre 2022
- les comptes de résultat pour l'exercice s'étant alors terminé
- les états des variations des capitaux propres pour l'exercice s'étant alors terminé
- les tableaux des flux de trésorerie pour l'exercice s'étant alors terminé
- et les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables

(ci-après dénommés les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Autorité au 31 décembre 2022 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice s'étant alors terminé, conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif canadiens.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** du rapport de nos auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'Autorité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Victoria Airport Authority

### **Autres informations**

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Parmi les autres informations, on trouve :

- les informations, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs y afférent, incluses dans le rapport annuel.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons et n'exprimerons aucune opinion ou autre forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit et à rester attentifs aux indications selon lesquelles les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs y afférent, incluses dans le rapport annuel en date du présent rapport des auditeurs. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués à l'égard des autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le rapport des auditeurs.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif canadiens, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Autorité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Autorité ou de cesser ses activités, ou si elle n'a aucune autre solution réaliste que de le faire.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Autorité.

### **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers, pris dans leur ensemble, sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Autorité.
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Autorité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Autorité à cesser ses activités.
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les

états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Comptables professionnels agréés

Victoria, Canada  
17 avril 2023

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

État des résultats d'exploitation

Pour l'exercice financier s'étant terminé au 31 décembre 2022 avec information de comparaison pour 2021

	2022	2021
<b>Revenus :</b>		
Concessions	10 571 069 \$	4 483 585 \$
Aéronautique	6 978 247	3 358 865
Locations – immobilier	3 486 666	3 135 160
Aide gouvernementale (note 9)	902 913	6 512 102
Revenus d'apports en capital différés	1 110 603	1 073 174
Autres	1 308 038	465 416
	24 357 536	19 028 302
<b>Frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) (note 10)</b>	11 078 205	5 060 655
	35 435 741	24 088 957
<b>Charges :</b>		
Salaires et avantages sociaux	7 456 681	6 893 451
Service, fournitures et administration	6 038 254	5 303 445
Sécurité et services à l'aérogare	3 707 064	3 384 942
Loyer (note 7(a))	1 463 001	15 639
Impôt foncier	931 963	926 810
Frais d'administration et de traitement des FAA	797 676	362 848
Amortissement	11 729 017	11 907 883
Services publics	747 560	680 806
Intérêts	32 800	13 654
	32 904 016	29 489 478
<b>Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges</b>	<b>2 531 725 \$</b>	<b>(5 400 521) \$</b>

## État de l'évolution de l'actif net

Pour l'exercice financier s'étant terminé au 31 décembre 2022 avec information de comparaison pour 2021

	Investis dans des immobilisations corporelles	Non restreint	2022	2021
Solde – à l'ouverture de l'exercice	112 049 040 \$	7 593 831 \$	119 642 871 \$	125 043 392 \$
Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	-	2 531 725	2 531 725	(5 400 521)
Changement net du montant investi dans des immobilisations corporelles	(2 125 946)	2 125 946	-	-
<b>Solde – à la clôture de l'exercice</b>	<b>109 923 094 \$</b>	<b>12 251 502 \$</b>	<b>122 174 596 \$</b>	<b>119 642 871 \$</b>

Voir les notes qui accompagnent les états financiers.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022 avec information de comparaison pour 2021

	2022	2021
<b>Actif</b>		
<b>Actifs courants :</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 350 731 \$	8 602 746 \$
Comptes débiteurs	3 582 714	3 315 916
Stocks	214 166	227 200
Charges prépayées	303 568	278 876
	18 451 179	12 424 738
<b>Immobilisations corporelles (note 3)</b>	<b>116 819 481</b>	<b>120 811 482</b>
Autres actifs à long terme	26 644	80 635
	135 297 304 \$	133 316 855 \$

## Passifs et actifs nets

<b>Passifs courants :</b>		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 4)	4 334 517 \$	2 443 835 \$
Revenus différés	477 636	1 206 775
Partie courante du passif pour indemnité de retraite (note 6)	221 998	72 345
	5 034 151	3 722 955
<b>Dette à long terme (note 5)</b>	<b>-</b>	<b>2 000 000</b>
Passif pour indemnité de retraite (note 6)	1 057 875	1 053 276
Apports en capital différés (note 8)	6 896 387	6 762 443
Dépôt de garantie des locataires	1 34 295	135 310
	13 122 708	13 673 984
<b>Actif net :</b>		
Investi dans des immobilisations corporelles	109 923 094	112 049 040
Actif net non restreint	12 251 502	7 593 831
	122 174 596	119 642 871
<b>Engagements (note 7)</b>		
Passifs éventuels (note 15)		
	135 297 304 \$	133 316 855 \$

Voir les notes qui accompagnent les états financiers.

Au nom du conseil d'administration :



Administrateur



Administrateur

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice financier s'étant terminé au 31 décembre 2022 avec information de comparaison pour 2021

	2022	2021
Flux de trésorerie provenant de (utilisé dans) :		
Activités d'exploitation		
Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	2 531 725 \$	(5 400 521) \$
Éléments qui n'impliquent pas de liquidités :		
Amortissement	11 729 017	11 907 883
Comptabilisation des apports en capital différés	(1 110 603)	(1 073 174)
Gain à la cession d'immobilisation corporelles	(16 190)	(23 532)
Variation du fonds de roulement d'exploitation hors caisse		
Comptes débiteurs	(266 798)	(1 925 048)
Stocks	13 034	95 844
Charges prépayées	(24 692)	(15 627)
Autres actifs à long terme	53 991	3 901
Comptes créditeurs et charges à payer	1 890 682	(291 190)
Revenus différés	(729 139)	874 769
Passif pour indemnité de retraite	154 252	163 265
Dépôt de garantie des locataires	(1 015)	40 850
	14 224 2644	357 420
Investissements :		
Achats d'immobilisations corporelles	(7 737 016)	(3 723 918)
Produits à la vente d'immobilisation corporelles	16 190	23 532
	(7 720 826)	(3 700 386)
Financement :		
Apports en capital différés	1 244 547	1 024 737
Hausse (baisse) de la dette à long terme	(2 000 000)	2 000 000
	(755 453)	3 024 737
Hausse de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	5 747 985	3 681 771
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	8 602 746	4 920 975
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	14 350 731 \$	8 602 746 \$

Voir les notes qui accompagnent les états financiers.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 1. Nature des activités :

La Victoria Airport Authority (« VAA » ou « l'Autorité ») est constituée en vertu de la partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes* en tant que corporation sans capital-actions, sans but lucratif, et tous les revenus d'exploitation sont réinvestis dans le développement de l'aéroport. La VAA exploite l'Aéroport international de Victoria depuis le 1<sup>er</sup> avril 1997 en vertu d'un bail conclu avec Transports Canada (« bail foncier »).

## 2. Principales méthodes comptables :

### (a) Méthode de comptabilité :

Les états financiers de la VAA ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### (b) Trésorerie et équivalents de trésorerie :

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont définis comme les liquidités, l'épargne à intérêt élevé et les placements très liquides constitués de dépôts à terme dont l'échéance initiale à la date d'achat est de trois mois ou moins.

### (c) Instruments financiers :

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas utilisés dans une relation de couverture admissible et les instruments de capitaux propres qui sont cotés sur un marché actif sont ensuite évalués à leur juste valeur et toutes les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'excédent des revenus par rapport aux charges dans la période où elles se produisent. Tous les autres instruments financiers sont ensuite comptabilisés au coût ou au coût amorti, sauf si la direction a choisi de comptabiliser les instruments à leur juste valeur. L'Autorité n'a pas choisi de comptabiliser ces instruments financiers à leur juste valeur.

Les coûts de transaction engagés lors de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à leur juste valeur sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés lors de l'acquisition et des coûts de financement, qui sont amortis selon la méthode linéaire.

Les actifs financiers sont soumis à un test de dépréciation à la fin de chaque exercice lorsque des faits ou des circonstances l'indiquent. Le cas échéant, l'Autorité détermine s'il y a un changement défavorable important dans le montant ou le calendrier prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. S'il y a un changement défavorable important dans les flux de trésorerie prévus, la valeur comptable de l'actif est réduite à la valeur la plus élevée entre la valeur actualisée des flux de trésorerie prévus, le montant pouvant être obtenu par la vente de l'actif ou le montant que la VAA s'attend à obtenir en exerçant son droit à l'égard d'une garantie financière. En cas de renversement des faits ou des circonstances, l'Autorité comptabilise une reprise de perte de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans dépasser la valeur comptable initiale.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 2. Principales méthodes comptables (suite) :

### (d) Stocks :

Les stocks de fournitures consommables est comptabilisé au moindre du coût, déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti, et de la valeur nette de réalisation.

### (e) Bail de Transports Canada :

Le bail de Transports Canada (voir la note 7(a)) est comptabilisé comme un contrat de location-exploitation.

### (f) Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile estimative des actifs, aux taux annuels suivants :

Actif	Années
Aérogare	5 à 50
Aérodrome et routes	5 à 60
Autres bâtiments et structures	5 à 50
Véhicules	10 à 20
Matériel informatique et de TI	3 à 10
Machinerie et équipement	5 à 30
Meubles et accessoires	5 à 20

Le coût des intérêts de la dette attribuable à la construction des immobilisations est capitalisé pendant la période de construction. Aucun intérêt n'a été capitalisé en 2022 ou 2021. Les travaux d'immobilisations en cours ne sont pas amortis jusqu'à ce que l'actif soit disponible pour être utilisé.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la VAA à fournir des services, sa valeur comptable est réduite à sa valeur résiduelle, sans reprise de ces réductions de valeur dans les périodes ultérieures.

### g) Constatation des revenus :

La VAA applique la méthode du report pour la comptabilisation des contributions, selon laquelle les recettes non affectées sont comptabilisées lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si les montants peuvent être raisonnablement estimés et si leur recouvrement est raisonnablement assuré. Lorsqu'une partie des apports se rapporte à une période future, elle est reportée et comptabilisée dans cette période ultérieure.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 2. Principales méthodes comptables (suite) :

Les contributions affectées à l'achat d'immobilisations sont reportées et amorties dans les revenus selon la méthode linéaire à un taux correspondant au taux d'amortissement des immobilisations connexes.

Les revenus sont constatés comme suit :

- Les frais d'atterrissage et les frais généraux d'aérogare sont comptabilisés comme revenus lorsque les installations de l'aéroport sont utilisées.
- Les revenus des concessions sont comptabilisés sur la base du plus élevé des pourcentages convenus des ventes déclarées des concessionnaires et des montants minimums garantis spécifiés sur la durée des baux respectifs. Les revenus des stationnements sont comptabilisés lorsque les terrains de stationnement sont utilisés.
- Les revenus de location sont comptabilisés sur la durée des baux respectifs.
- Les frais d'amélioration aéroportuaires (« FAA ») (note 10), sont comptabilisés lorsque les passagers qui doivent payer ces frais partent.

### (h) Avantages sociaux futurs :

La VAA et ses employés versent des cotisations au régime de retraite des employés municipaux. Ces cotisations sont passées en charges lorsqu'elles sont engagées.

Un régime de retraite sans capitalisation est également offert aux employés de la VAA. Les coûts de ces prestations sont déterminés de façon actuarielle en fonction des services rendus et des meilleures estimations de l'âge de la retraite et des augmentations de salaire et de traitement futures. L'obligation au titre de ce régime d'avantages sociaux est comptabilisée sur la base des prestations projetées au fur et à mesure que les employés rendent les services nécessaires pour obtenir les avantages futurs. Les gains (pertes) actuariels résultent des modifications des hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer l'obligation au titre des prestations constituées. Tous les gains (pertes) actuariels sont comptabilisés dans l'actif net.

### (i) Usage d'estimations :

La préparation d'états financiers dans le respect des normes comptables du Canada pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif et sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période. Les domaines qui nécessitent l'utilisation d'estimations de la direction comprennent la détermination des indemnités de retraite, les durées de vie utile pour l'amortissement et les provisions pour éventualités. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 3. Immobilisations corporelles :

	2022		2021	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Aérogare	88 657 217 \$	45 006 516 \$	43 650 701 \$	45 185 172 \$
Aérodrome et routes	101 662 817	46 754 023	54 908 794	59 055 594
Autres bâtiments et structures	13 792 813	7 573 433	6 219 380	6 790 000
Véhicules	8 864 147	5 221 955	3 642 192	4 434 211
Matériel informatique et de TI	3 082 541	2 358 601	723 940	784 373
Machinerie et équipement	4 512 881	1 498 966	3 013 915	2 685 891
Meubles et accessoires	1 000 585	721 940	278 645	286 937
Travaux immobiliers en cours	4 381 914	-	4 381 914	589 304
	225 954 915 \$	109 135 434 \$	116 819 481 \$	120 811 482 \$

Au cours de l'exercice, la VAA a vendu des actifs dont la valeur comptable nette totalisait néant (2021 – néant) pour un produit de 16 190 \$ (2021 – 23 532 \$), ce qui a donné lieu à un gain sur la vente d'actifs de 16 190 \$ (2021 – 23 532 \$). Ce gain est inclus avec les autres revenus dans l'état des résultats.

En 2022, un examen et une évaluation des actifs douteux ont donné lieu à une dépréciation des actifs de 8 533 \$ (2021 – 119 631 \$).

## 4. Comptes créditeurs et charges à payer

Sont comprises dans les comptes créditeurs et charges à payer les remises gouvernementales payables de 127 596 \$ (2021 – 111 455 \$), qui comprennent des montants payables pour les versements de TVP/TPS, la taxe de santé des employeurs et les primes de WorkSafe BC.

## 5. Dette à long terme :

(a) Dette à long terme :

	2022	2021
Prêt bancaire	-	2 000 000 \$
Moins la partie actuelle de la dette à long terme	-	-
	-	2 000 000 \$

La VAA dispose d'une facilité de crédit de 10 000 000 \$ pour financer des actifs sur 10 ans avec diverses options de taux d'intérêt, notamment un taux variable, un taux préférentiel moins 0,50 %, un taux fixe, y compris un contrat d'échange sur acceptation bancaire, aux taux et frais en vigueur.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 5. Dette à long terme (suite) :

(a) Dette à long terme (suite) :

Le 29 juin 2021, la VAA a emprunté 2 000 000 \$ par le biais d'une acceptation bancaire, ce montant a ensuite été reconduit à chaque trimestre jusqu'à son échéance le 27 septembre 2022. Le taux d'intérêt en vigueur pour 2022, y compris la commission d'acceptation, était de 2,226 %.

(b) Autres facilités de crédit :

La VAA dispose d'une marge de crédit d'exploitation de 10 000 000 \$ auprès de la CIBC, portant intérêt au taux préférentiel moins 0,50 %. Au 31 décembre 2022, rien n'avait été prélevé de cette facilité.

Ces deux facilités sont garanties par un contrat de sûreté générale, une hypothèque enregistrée sur le droit de tenure à bail de la VAA et la cession de toutes les créances comptables exigibles et payables. Les facilités de crédit exigent un ratio du service de la dette de 1,2 à 1,0.

## 6. Passif pour indemnité de retraite :

En vertu de l'accord de transfert avec Transports Canada, la VAA a assumé l'obligation du gouvernement du Canada de verser à ses anciens employés une indemnité de retraite ou de cessation d'emploi conformément aux conventions collectives. Cet avantage fait partie de la convention collective actuelle. L'indemnité de retraite est basée sur les années de service accomplies.

La VAA constate le coût de ces avantages futurs, au fur et à mesure que les employés rendent leurs services, en fonction des évaluations actuarielles des obligations. La politique de la VAA est d'effectuer une évaluation actuarielle au moins tous les trois ans. Une évaluation actuarielle du régime a été réalisée le 31 décembre 2020. La prochaine évaluation actuarielle du régime est prévue pour le 31 décembre 2023.

Les principales hypothèses économiques utilisées par les actuaires de la VAA pour mesurer le passif au titre des indemnités de retraite accumulées au 31 décembre 2022 sont les suivantes :

Taux de rabais	2,2 %
Taux d'augmentations des rémunérations	2,5 %

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 6. Passif pour indemnité de retraite (suite) :

La VAA a comptabilisé des passifs supplémentaires pour les indemnités de retraite ou de cessation d'emploi conformément aux conventions collectives et autres accords négociés après le transfert. Le passif total annuel au titre du régime de retraite est le suivant :

Solde au 31 décembre 2020	962 356 \$	
Accumulation annuelle, sans les prestations versées	138 940	
Intérêts	24 325	
Solde au 31 décembre 2021	1 125 621	
Accumulation annuelle, sans les prestations versées	120 531	
Intérêts	33 721	
Solde au 31 décembre 2022	1 279 873 \$	
	2022	2021
Présentation des états financiers :		
Partie courante	221 998 \$	72 345 \$
Long terme	1 057 875	1 053 276
	1 279 873 \$	1 125 621 \$

En 2022, la charge nette du régime de retraite s'est élevée à 172 526 \$ (2021 – 159 594 \$).

## 7. Engagements :

### (a) Bail foncier de Transports Canada :

Le bail foncier régit les relations économiques et quotidiennes entre la VAA et Transports Canada. L'Autorité a signé un bail foncier de 60 ans avec Transports Canada à compter du 1<sup>er</sup> avril 1997, avec une option de prolongation de 20 ans. Le 28 janvier 2015, le ministre des Transports a signé un amendement au bail foncier pour le prolonger de 20 ans jusqu'au 31 mars 2077. Le bail foncier contient des conditions spécifiques de conformité à une série d'exigences, y compris les normes environnementales, une couverture d'assurance minimale, des exigences spécifiques en matière de comptabilité et de rapports et différentes questions qui ont un effet significatif sur le fonctionnement quotidien de l'Autorité. L'Autorité a respecté toutes les exigences du bail foncier. Au 1<sup>er</sup> janvier 2023, il reste 54 ans et 3 mois au bail.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 7. Engagements (suite) :

### (a) Bail foncier de Transports Canada (suite) :

- (i) Le loyer à payer à Transports Canada est calculé en fonction d'un pourcentage du revenu brut selon une échelle progressive. En raison de la pandémie de COVID-19, Transports Canada a modifié le bail foncier et il n'a pas été nécessaire de payer de loyer pour 2021. Transports Canada a rétabli le loyer intégral en 2022. Les dépenses de loyer prévues pour 2023 à 2027, sur la base des prévisions financières actuelles de la VAA, sont les suivantes :

2023	1 967 600 \$
2024	2 135 500
2025	2 389 200
2026	2 508 500
2027	2 675 400

### (b) Engagements en matière d'immobilisations :

Dans le cadre de la construction de certains projets d'immobilisations et de l'achat de certaines immobilisations, la VAA a pris des engagements d'investissements en cours au 31 décembre 2022 et qui s'élèvent à environ 373 373 \$ (2021 – 126 100 \$).

### (c) Prolongement de l'avenue Beacon :

La VAA a conclu une entente avec la Ville de Sidney (la « Ville ») afin de participer au prolongement de l'avenue Beacon en 2001. L'avantage de ce prolongement pour VAA est l'accès par la rue à des terrains qui seront développés plus tard. Lorsque la VAA développera le terrain, elle s'engage à rembourser à la Ville le tiers des coûts du prolongement. Ce remboursement est estimé à environ 70 000 \$.

### (d) Passerelle pour piétons de l'avenue Beacon :

En 2001, la VAA s'est engagée auprès de la Ville de Sidney à contribuer jusqu'à concurrence de 100 000 \$ à la construction d'une passerelle pour piétons à l'intersection de l'avenue Beacon et de la route 17. L'entente dépend de l'obtention par la Ville des fonds nécessaires à la réalisation du projet. Si la Ville de Sidney mène ce projet à bien, elle a accepté de libérer la VAA de son obligation en ce qui concerne le prolongement de l'avenue Beacon.

## VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

### 8. Apports en capital différés

La VAA reçoit des fonds de l'Administration canadienne de la sûreté du transport aérien (« ACSTA ») et d'autres agences gouvernementales sous forme de subventions et de remboursements pour des améliorations particulières de l'infrastructure d'immobilisations. Les fonds reçus sont reportés et passés aux revenus à titre d'apports à un taux ou un montant correspondant à l'amortissement des immobilisations correspondantes dès le début de l'amortissement de ces immobilisations.

Solde – à l'ouverture de l'exercice	6 762 443 \$
Apports :	
Espèce	508 941
À recevoir	735 606
	1 244 547
	8 006 990
Moins : montants amortis dans les revenus	1 110 603
Solde – à la clôture de l'exercice	6 896 387 \$

Le solde des apports non amortis connexes aux immobilisations se compose de ce qui suit :

Apports non amortis utilisés pour l'achat d'immobilisations	6 896 387 \$
Solde – à la clôture de l'exercice	6 896 387 \$

### 9. Aide gouvernementale :

En réponse à la COVID-19, les gouvernements ont mis en place des programmes d'appui et du financement pour soutenir les industries touchées par la pandémie. Le financement a pris la forme d'appui opérationnel direct et d'un appui aux acquisitions d'immobilisations.

## VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

### (a) Appui opérationnel et subventions :

La VAA a reçu les appuis opérationnels directs, les subventions et les subventions salariales suivants de la part des gouvernements :

	2022	2021
Initiative du transport aérien régional (ITAR)	379 415 \$	978 297 \$
SSUC/PRTA	343 498	1 651 865
Subvention de secours en raison de la COVID de la Province de la C.-B.	180 000	540 000
Fonds de soutien aux aéroports	-	3 067 000
Transports Canada – Réduction de loyer	-	274 940
	902 913 \$	6 512 102 \$

La subvention opérationnelle ITAR a remboursé à la VAA une partie des coûts d'exploitation spécifiques pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2021 au 31 mars 2022. La VAA a engagé et payé les coûts d'exploitation, puis a soumis une demande de remboursement. La subvention totale approuvée a été de 1 357 712 \$. Des coûts d'exploitation totalisant 978 297 \$ ont été remboursés au 31 décembre 2021 et des coûts d'exploitation de 379 415 \$ ont été remboursés au 31 mars 2022.

### (b) Subvention d'investissement :

En 2021, la VAA a reçu une subvention d'investissement en vertu de l'Initiative du transport aérien régional (ITAR). La subvention est conçue pour rembourser à la VAA une partie des coûts d'investissement spécifiques pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2021 au 31 mars 2022. En mars 2022, la date de fin de période a été prolongée jusqu'au 31 mars 2023. La subvention d'investissement totale approuvée est de 1 640 960 \$. Des coûts d'investissement totalisant 1 024 737 \$ ont été remboursés au 31 décembre 2021, des coûts d'investissement de 616 223 \$ ont été soumis au 31 décembre 2022 dont 577 835 \$ étaient à recevoir au 31 décembre 2022. Les subventions d'investissement sont comptabilisées comme des apports en capital différés et sont amorties sur la durée de vie des immobilisations.

### 10. Frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) :

Le 31 mai 1999, la VAA a conclu une entente (« l'entente sur les FAA ») avec l'Association du transport aérien du Canada et les transporteurs aériens desservant l'Aéroport international de Victoria. L'entente prévoit un processus de consultation avec les transporteurs aériens sur le développement de l'aéroport ainsi que la perception des FAA par les transporteurs aériens. Les recettes des FAA sont perçues par les transporteurs aériens au nom de la VAA, ce qui leur donne le droit de retenir des frais de traitement de 7 %. L'usage des recettes des FAA est restreint; ces FAA ne peuvent servir qu'à financer les dépenses d'investissement liées à la construction ou à l'amélioration des infrastructures aéroportuaires et les coûts de financement connexes. La redevance des FAA est de 15 \$ par passager local qui embarque à bord d'un avion.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 10. Frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) (suite) :

Au 31 décembre 2022, les dépenses cumulées ont dépassé les recettes cumulées des FAA comme suit :

Revenus du secteur des FAA	179 955 325 \$
Frais d'administration des transporteurs aériens / ATAC	(12 959 515)
Dépenses du programme FAA	(183 812 440)
Coûts de financement	(8 921 659)
<b>Excédent des dépenses liées aux FAA sur les recettes liées aux FAA</b>	<b>(25 738 289) \$</b>

L'excédent des dépenses liées aux FAA sur les recettes liées aux FAA est actuellement financé par les excédents d'exploitation.

## 11. Cotisations de retraite :

La VAA et ses employés cotisent au régime de retraite des employés municipaux (un régime de retraite à fiducie conjointe). Le conseil de fiduciaires, qui représente les membres du régime et les employeurs, est chargé d'administrer le régime, y compris le placement des actifs et l'administration des prestations. Il s'agit d'un régime de retraite multi-employeurs à prestations déterminées. Les prestations de retraite de base fournies sont basées sur une formule. Au 31 décembre 2021, le régime compte environ 227 000 membres actifs et environ 118 000 membres retraités. Les membres actifs comprennent environ 54 cotisants de la Victoria Airport Authority.

Tous les trois ans, on effectue une évaluation actuarielle afin de déterminer la situation financière du régime et l'adéquation de son financement. L'actuaire détermine un taux de cotisation combiné approprié pour l'employeur et les membres du régime. Le taux de cotisation calculé par l'actuaire est basé sur la méthode du coût normal à l'âge d'entrée, qui produit le taux à long terme des cotisations des membres et de l'employeur suffisant pour fournir des prestations à la moyenne des futurs participants au régime. Ce taux peut être ajusté pour l'amortissement de tout excédent actuariel de financement et sera ajusté pour l'amortissement de tout passif actuariel non capitalisé.

Au 31 décembre 2021, la plus récente évaluation actuarielle du régime de retraite des employés municipaux indiquait un excédent de financement de 3 761 millions \$ pour les prestations de retraite de base selon le principe de la continuité de l'exploitation. La prochaine date d'évaluation est le 31 décembre 2024, et les résultats seront disponibles en 2025.

Les employeurs qui participent au régime comptabilisent leurs charges de retraite comme le montant des cotisations patronales versées au cours de l'exercice (comptabilité des régimes de retraite à cotisations déterminées). Cela s'explique par le fait que le régime comptabilise les charges à payer et les produits à recevoir pour le régime de manière globale, ce qui ne permet pas de disposer d'une base cohérente et fiable pour attribuer les obligations, les actifs et les coûts aux différents employeurs qui participent au régime.

La VAA a versé 511 697 \$ (2021 – 521 814 \$) à titre de cotisations de l'employeur, tandis que les employés ont versé 448 848 \$ (2021 – 440 362 \$) au régime au cours de l'exercice 2022.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 12. Gestion du risque :

L'exposition au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt, survient dans le cours normal des activités de la VAA. Les instruments financiers ne sont pas utilisés à des fins commerciales ou spéculatives.

### (a) Risque de crédit :

Le risque de crédit est le risque qu'une tierce partie à un instrument financier ne respecte pas ses obligations en vertu des termes de l'instrument financier. Pour la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les créances, le risque de crédit de la VAA est limité à la valeur comptable au bilan. La VAA a une concentration du risque de crédit avec deux compagnies aériennes. La VAA gère le risque associé à la concentration du risque de crédit par sa politique de surveillance active du vieillissement des créances.

Le risque de crédit est encore réduit par des lettres de crédit, des dépôts et des évaluations de crédit des clients. La VAA limite son exposition au risque de crédit sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie en investissant dans des instruments émis par des institutions financières de qualité ayant une cote de crédit élevée. La VAA conclut des contrats financiers tels que des swaps de taux d'intérêt uniquement avec des institutions financières de qualité ayant une cote de crédit élevée.

Au 31 décembre 2022, l'analyse chronologique des créances commerciales, déduction faite des montants dépréciés de 1 908 \$ (2021 – 8 687 \$), se présente comme suit :

Actuel	85,31 %	2 194 663 \$
Retard de 1 à 30 jours	9,14 %	235 213
Retard de 31 à 60 jours	3,22 %	82 860
Retard de plus de 61 jours	2,33 %	59 852
<b>Total</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2 572 588 \$</b>

### (b) Risque d'illiquidité :

Le risque d'illiquidité est, pour la VAA, le risque de ne pas pouvoir honorer ses obligations liées à des passifs financiers. Les fonds générés par les activités d'exploitation financent le programme d'investissement et le remboursement de la dette à long terme de la VAA. Elle a également accès à une ligne de crédit d'exploitation non utilisée qui contribue à atténuer le risque d'illiquidité.

### (c) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt découle des fluctuations des taux d'intérêt. La VAA est exposée au risque de taux d'intérêt sur sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie qui sont maintenus pour fournir des liquidités tout en obtenant un rendement satisfaisant.

# VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

Notes qui accompagnent les états financiers

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022

## 13. Instruments financiers :

Les produits d'intérêts en 2022 ont totalisé 251 562 \$ (2021 – 22 242 \$).

Les charges d'intérêts en 2022 ont totalisé 32 800 \$ (2021 – 13 654 \$). Les charges d'intérêts comprennent des frais de mise en attente de zéro (2021 – 1 535 \$) et une commission d'acceptation de 11 178 \$ (2021 – 7 521 \$).

## 14. Autres renseignements :

- (a) Les revenus de la VAA qui proviennent de l'exploitation aéroportuaire sont exempts d'impôt fédéral et provincial sur le revenu.
- (b) Au cours de l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2022, les honoraires versés aux membres du conseil d'administration de la VAA pour leurs services en tant qu'administrateurs ont totalisé 276 600 \$ (2021 – 272 367 \$).

## 15. Passifs éventuels :

La VAA, dans la conduite de ses activités commerciales habituelles, est impliquée dans diverses procédures légales et litiges dont l'issue est indéterminable. La VAA a pour politique de souscrire une assurance adéquate afin de minimiser le risque financier associé à ces questions.

La direction est d'avis que le passif net global, le cas échéant, de ces procédures et litiges n'aurait pas d'incidence importante sur la situation financière de la VAA.



## SIÈGE SOCIAL DE LA VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

1640, boulevard Electra, bureau 201  
Sidney, Colombie-Britannique V8L 5V4 Canada

Tél. : 250 953 7500

[www.victoriaairport.com](http://www.victoriaairport.com)

**Services bancaires :** CIBC

**Auditeur externe :** KPMG LLP Victoria

**Cabinet d'avocats :** Cox Taylor



# YYJ

VICTORIA  
INTERNATIONAL  
AIRPORT



@Fly\_YYJyairport



Victoria.International.Airport



yyairport



YYJ Victoria International Airport