



Victoria Airport Authority

Rapport annuel 2021



Reconnaissance des Premières Nations

Nous tenons à reconnaître que l'Autorité aéroportuaire de Victoria exerce ses activités à partir de la terre ancestrale du peuple **WSÁNEĆ** dont la relation historique avec cette terre se poursuit jusqu'à ce jour. Nous nous engageons à renforcer davantage nos relations avec la Première Nation Tseycum, la Première Nation Tsartlip, la Première Nation Tsawout et la Première Nation Pauquachin en trouvant des occasions de partenariat significatif au sein des activités courantes et des développements futurs de l'aéroport.



Photo : Victoria Airport Authority

Table des matières

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION	6
ORIENTATION STRATÉGIQUE	9
NOS GENS	13
Victoria Airport Authority	14
Convention collective	14
Red Coat Volunteers (Bénévoles en veste rouge)	15
Le président et chef de la direction célèbre son dixième anniversaire à YYJ	18
VICTORIA AIRPORT AUTHORITY	21
Première Nation WSÁNEĆ	23
Service aérien	24
Développement de l'entreprise	26
Environnement	29
Poursuite des activités	33
Accessibilité	34
Sûreté et sécurité	36
GOVERNANCE DE L'ORGANISME	39
Composition du conseil d'administration	40
Code de conduite des administratrices et des administrateurs	40
Comités du conseil d'administration	41
Nouveaux membres du conseil d'administration	42
Conseil d'administration et chef de la direction 2021	43
Rémunération des ADMINISTRATEURS.RICES et des DIRIGEANT.E.S du conseil d'administration	45
À la mémoire de Graeme Roberts	46
INFORMATION FINANCIÈRE	47
Revenus et dépenses	48
Financement du gouvernement	48
Dette à long terme	49
Dons de bienfaisance et commandites	49
Programme d'immobilisations	50
Marchés à fournisseur unique de plus de 75 000 \$	50
Responsabilité de la direction en ce qui concerne les états financiers	53
RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS	54
État de la situation financière de la VAA	57
État des résultats d'exploitation de la VAA	58
État de l'évolution de l'actif net de la VAA	58
État des flux de trésorerie de la VAA	59
Notes qui accompagnent les états financiers	60



Photo : Mohammad Meidany

Message du président du conseil d'administration



Gordon Safarik
Président du conseil
d'administration

L'année 2021 a marqué notre deuxième année de fonctionnement en situation de pandémie – une autre année totalement différente de nos nombreuses années précédentes de stabilité financière, de croissance du trafic, et, en grande partie, de certitude que nos projections et nos budgets atteindraient nos objectifs.

COVID-19 a frappé sans avertissement et, certainement, sans précédent.

En 2020, nous nous sommes posé beaucoup de questions. Comment allions-nous réagir à une chaîne d'événements qui a entraîné des perturbations d'une ampleur sans précédent? La COVID-19 allait-elle être éphémère et, bien que perturbante, allait-on pouvoir nous en remettre rapidement? Ou bien transformerait-elle notre industrie?

Comment le gouvernement, les compagnies aériennes, les passagers et notre personnel réagiraient-ils s'il s'avérait que la catastrophe se prolonge? Notre plan stratégique n'était-il plus pertinent dans le contexte de nos activités actuelles et futures? Reviendrons-nous un jour à la « normale »?

Au début de la crise, nous avons pris de nombreuses décisions difficiles qui, dans l'ensemble, se sont révélées correctes pour l'environnement nouveau et incertain dans lequel nous exploitons. Et en même temps, de nombreuses décisions ont été prises à notre place; dans ces cas, aucune autre option ne nous aurait permis d'offrir nos services de base en toute sécurité et de respecter les exigences réglementaires. Les décisions que nous avons prises en 2020 nous ont bien servi en 2021.

Notre décision d'éviter les mises à pied au cours des premiers jours de la pandémie a été déterminante pour notre progression en 2021. Nous avons eu la chance de compter sur un personnel hautement qualifié, expérimenté et motivé dont la flexibilité, l'initiative et l'innovation nous ont permis de terminer l'année avec de nombreuses réalisations positives. Les membres du personnel ont su mettre en œuvre les modifications des exigences réglementaires, souvent au quotidien, et ils se sont adaptés, ont improvisé et ont progressé de manière à atténuer les effets financiers de la crise et à préserver la réputation d'excellence de l'aéroport.

Grâce à notre solide position financière au début de la crise et à l'aide des gouvernements fédéral et provincial, nous avons maintenu des normes élevées en matière de santé et de sécurité ainsi que de niveau de satisfaction des clients. Notre personnel a maximisé chaque dollar dépensé en identifiant et en mettant en œuvre des initiatives d'économie d'argent dans de nombreux domaines de nos activités qui continueront à nous servir à l'avenir.

Après deux ans de pandémie, nous réalisons maintenant que la « normalité » n'existe plus, et c'est bien ainsi. L'Aéroport international de Victoria a fait preuve d'une grande résilience face à ces défis. Je suis convaincu que YYJ s'adaptera à toutes les circonstances que nous pourrions rencontrer à l'avenir. Grâce à notre capacité avérée à nous adapter et à innover, nous conserverons notre place parmi les aéroports les plus performants d'Amérique du Nord et, en fait, du monde.

Le président du conseil d'administration,

Gordon Safarik

Message du président et chef de la direction



Geoff Dickson
Président et chef de la direction

La pandémie de COVID-19 s'est poursuivie tout au long de l'année 2021. Les impacts des fermetures de frontières, des restrictions de voyage, des vols annulés et de l'évolution des exigences en matière de santé des voyageurs se sont combinés pour créer une grande incertitude pour les voyageurs. Au cours des six premiers mois de l'année 2021, les niveaux de trafic se sont rapprochés de 10 % du trafic antérieur à la période COVID-19. Toutefois, la demande des passagers a commencé à augmenter

en juillet, et les six derniers mois de l'année ont représenté en moyenne plus de 50 % des niveaux antérieurs à la période de COVID-19. Dans l'ensemble, le nombre de passagers en fin d'année était de 674 000, ce qui représente une augmentation de 17 % par rapport au nombre de passagers de 575 000 en 2020, et de 35 % par rapport à 2019.

Il y a eu quelques signes encourageants en 2021. À YYJ, le trafic passagers a connu l'une des plus fortes augmentations d'année en année du pays et l'un des plus forts ratios de trafic par rapport aux niveaux de 2019. On a ajouté un nombre important de nouveaux trajets et présenté des services de nouvelles compagnies aériennes partenaires.

WestJet a lancé trois nouvelles liaisons sans escale : Saskatoon, Winnipeg et Ottawa. YYJ a accueilli les transporteurs à très bas prix Flair Airlines et Swoop. Flair offre un nouveau service sans escale entre Kitchener et Waterloo ainsi que des vols vers Edmonton et Calgary. Swoop offre ses services pour les marchés d'Edmonton et de Toronto. Au total, YYJ comptait des liaisons sans escale vers 12 marchés canadiens, ce qui constitue le plus grand nombre de marchés intérieurs sans escale jamais atteint à YYJ. Nous avons également eu le plaisir d'accueillir de nouveau Alaska Airlines lorsque en novembre, après une interruption de près de deux ans, YYJ a été redésigné pour recevoir des vols internationaux.



Photo : Mohammad Meidany

Nous avons réussi à obtenir l'appui financier d'un certain nombre de sources fédérales et provinciales. YYJ continue d'avoir accès aux programmes salariaux gouvernementaux liés à la COVID-19, y compris la Subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC) Programme de relance pour le tourisme et l'accueil (PRTA) qui lui a succédé. Nous avons également accédé au Fonds de soutien aux aéroports et à l'Initiative du transport aérien régional. Ces programmes combinés fourniront jusqu'à 7,7 millions de dollars en fonds pour les dépenses de capital et en financement opérationnel. YYJ recevra également un montant supplémentaire de 1,37 million de dollars du Programme des infrastructures essentielles des aéroports pour un projet qui aura lieu en 2022 et a accueilli un financement de 720 000 \$ du Programme d'infrastructures aéroportuaires du gouvernement provincial. Au total, on a approuvé une aide financière de près de 12 millions de dollars pour YYJ. Il est toutefois important de noter que l'impact de la COVID-19 depuis 2020 a réduit les recettes globales d'YYJ de 50 millions de dollars.

La maîtrise des coûts d'exploitation s'est poursuivie en 2021, et les programmes d'investissement ont été minimes. Les efforts ont été principalement axés sur la planification des immobilisations pour la reprise et l'échelonnement prudent des investissements à court et moyen terme.

Avec le ralentissement du trafic et des activités des passagers, l'accent a été mis sur la diversification des revenus. On a terminé deux projets de développement foncier – Western Canada Marine Response Corporation et Titan Boats. Blue Heron Aeropark a commencé à construire un nouveau complexe de hangars qui sera achevé en 2022. On a également annoncé la venue d'une installation de distribution du dernier kilomètre pour Amazon, dont les activités commenceront en 2022.

La Victoria Airport Authority et l'Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC) ont négocié avec succès une convention collective de quatre ans, qui a été ratifiée en décembre.

En ce moment, la pandémie continue de créer un environnement d'incertitude. Les signes indiquent que 2022 sera synonyme de reprise et de croissance dans notre secteur. Le défi consistera à concentrer nos efforts sur la reprise, tout en reconnaissant que notre succès sera en partie le reflet de notre flexibilité face à l'évolution rapide des conditions et des exigences.

J'aimerais également souligner le décès de l'un de nos anciens membres du conseil d'administration, qui a siégé pendant huit ans au conseil d'administration de la Victoria Airport Authority, jusqu'en 2016. Graeme Roberts est décédé en juin 2021. Graeme a été d'une aide précieuse pour guider YYJ avec des contributions réfléchies et perspicaces. Mais ce qui a été le plus important pour moi, ce fut l'amabilité et la gentillesse qu'il démontrait à toutes les personnes qui travaillent pour la Victoria Airport Authority. Je considérais Graeme comme un mentor, une inspiration et un ami. Il nous manquera grandement.

Le président et chef de la direction,



Geoff Dickson

ORIENTATION STRATÉGIQUE



RÉALISATIONS ET RÉCOMPENSES

- Airport Council International
– Meilleures mesures d'hygiène en Amérique du Nord
- BC Top 100 Employers (100 meilleurs employeurs de la C.-B.)



Photo : Victoria Airport Authority

Orientation stratégique

NOTRE MISSION – Offrir un aéroport sûr, sécuritaire et efficace qui crée de la prospérité pour notre région en reliant le Grand Victoria au reste du monde.

NOTRE VISION – Être le meilleur aéroport au monde.

PRINCIPES DIRECTEURS

Sûreté, sécurité et environnement

Veiller à ce que la sûreté, la sécurité et la responsabilité environnementale soient au premier plan de tout ce que nous faisons.

Service à la clientèle

Offrir des niveaux exceptionnels de service et de valeur.

Partenariat et redevabilité

Travailler de manière ouverte et constructive avec nos intervenants et la communauté.

Employeur de choix

Traiter tout le personnel avec équité, dignité et respect.

Gérance responsable

Gérer nos finances, nos infrastructures et notre environnement avec prudence.

Développement économique

Promouvoir le développement économique durable et le tourisme pour/de la région.

Leadership et innovation

Encourager le leadership et l'innovation.

Tous les ans, YYJ participe à la Semaine de la sécurité dans les aéroports canadiens du Conseil des aéroports du Canada et propose plusieurs initiatives destinées à promouvoir la culture de la sécurité à YYJ. À l'occasion des activités de la Semaine de la sécurité de 2021, le personnel de l'aéroport s'est rendu sur l'aire de trafic principale pour ramasser les objets intrus qui n'ont rien à faire sur le terrain d'aviation, tels que les débris et les pierres.



Photo : Victoria Airport Authority

NOS GENS

Nos gens

VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

La Victoria Airport Authority est un lieu de travail unique qui offre un large éventail de postes dans les domaines de la gestion, de l'administration, des finances, de l'exploitation, de la technologie, de la sécurité, de l'environnement et des premières interventions. Les compétences exceptionnelles et le dévouement des membres du personnel de la Victoria Airport Authority créent une expérience de voyage exceptionnelle pour les clients.

6 NOUVELLES EMBAUCHES EN 2021 • 53 EMPLOYÉ.E.S ACTIF.VE.S
441 années de service combinées

CONVENTION COLLECTIVE

La Victoria Airport Authority et l'Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC) ont négocié avec succès une convention collective de quatre ans, qui a été ratifiée en décembre. Les deux parties ont travaillé sans relâche pour se pencher sur les problèmes clés. La nouvelle convention positionne l'organisme pour un succès continu au cours des années à venir.



Photo : Victoria Airport Authority



Photo : Victoria Airport Authority

RED COAT VOLUNTEERS (BÉNÉVOLES EN VESTE ROUGE)

Les Red Coats, ainsi nommés en raison des blazers rouge vif que ces bénévoles portent, sont des ambassadeurs sympathiques de l'aéroport qui accueillent la clientèle pour offrir une assistance de première ligne. Ces bénévoles serviables se trouvent au comptoir d'information de l'aérogare, où ils accueillent joyeusement les voyageurs et leur fournissent des indications, des recommandations et une assistance depuis 31 ans.

Les Red Coats sont un élément important et que l'on apprécie de l'aéroport. La Victoria Airport Authority est reconnaissante des bénévoles qui consacrent généreusement leur temps pour améliorer l'expérience à l'aéroport.

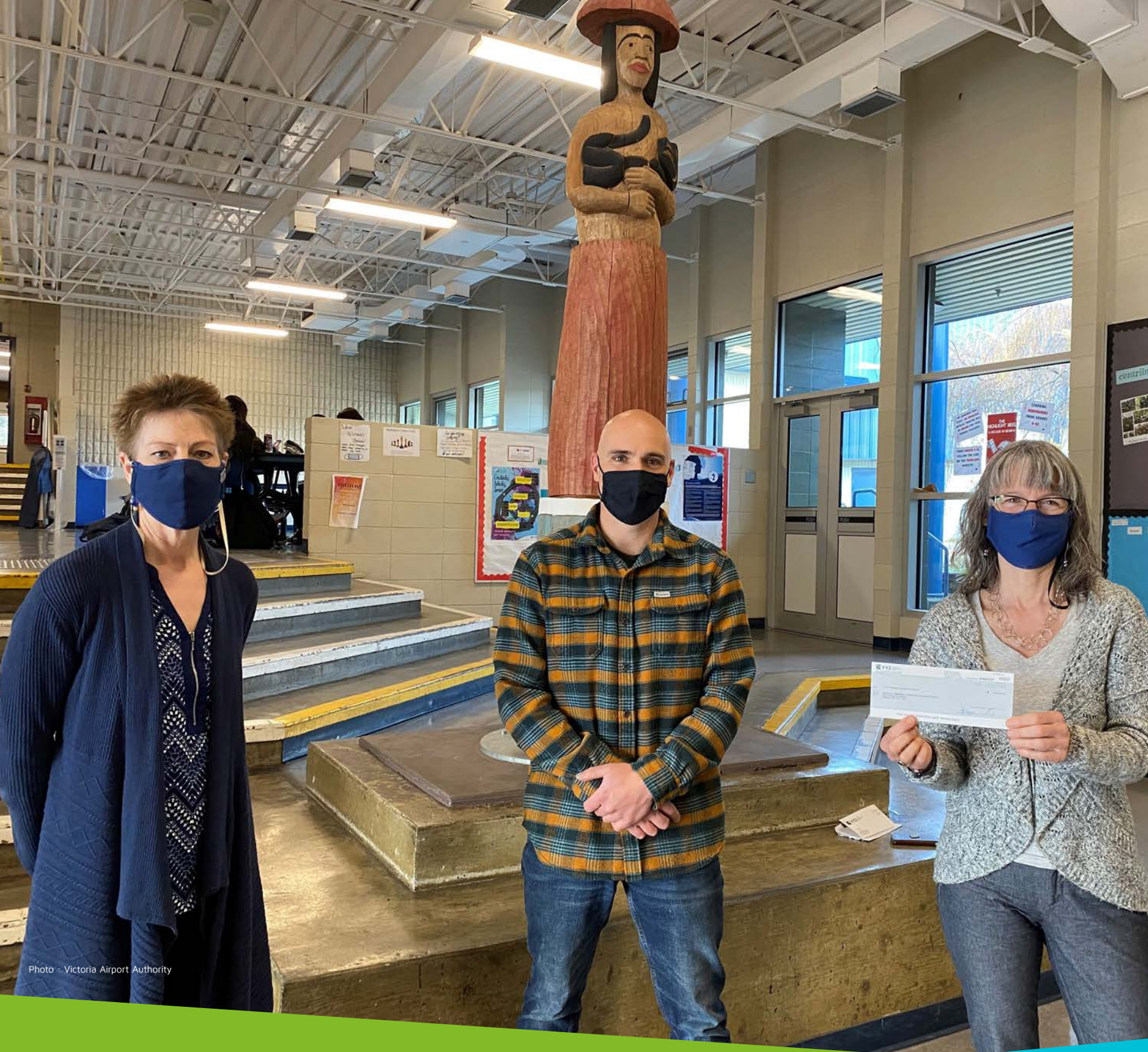


Photo : Victoria Airport Authority

La Victoria Airport Authority encourage son personnel à s'impliquer et à redonner à la communauté.

Le conseil d'administration de la VAA verse une somme équivalente à tous les dons faits par le personnel à un organisme caritatif spécialement choisi. En 2021, on a versé 4 560 \$ à la banque alimentaire Saanich Peninsula Food Bank.

Un don de 10 000 \$ à la Saanich Peninsula Memorial Park Society pour l'amélioration d'une piste d'athlétisme de la péninsule de Saanich et un don de 7 036 \$ à BC Cancer pour le séquençage du génome de la LMA chez les enfants ont été rendus possibles grâce aux efforts de l'équipe des services d'incendie de l'aéroport de la VAA, dirigée par le pompier Jay Krieger. À la fin de 2020, un avion privé a été généreusement offert à la VAA afin qu'on l'utilise au cours de scénarios de formation d'urgence. Comme l'avion contenait encore un moteur utilisable qui n'était pas nécessaire pour la formation, M. Krieger et son équipe ont saisi l'occasion de le vendre et de faire don de tous les fonds récoltés.

Stacey Lee, capitaine des pompiers de la Victoria Airport Authority, est aussi bénévole auprès du service d'incendie de Central Saanich et, comme de nombreux autres membres du personnel de la VAA, il se passionne pour redonner à sa communauté. M. Lee participe régulièrement à des collectes de nourriture et livre les paniers de l'organisme Santa's Anonymous pendant la période de Noël.



Photo : Victoria Airport Authority

LE PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION CÉLÈBRE SON DIXIÈME ANNIVERSAIRE À YYJ

Le 1^{er} janvier 2021 a marqué le dixième anniversaire de Geoff Dickson au poste de président et chef de la direction de la Victoria Airport Authority. Au cours de ces années, l'Aéroport international de Victoria a évolué pour satisfaire aux besoins changeants de ses clients, de ses partenaires et de la communauté. Il a également connu une formidable croissance du trafic aérien et du nombre de passagers, qui a augmenté de 40 % entre 2011 et 2018, année où YYJ a franchi le cap des 2 millions de passagers.

Sous la direction de Geoff Dickson, la Victoria Airport Authority a modernisé les installations aéroportuaires en pensant à l'avenir, a réalisé des développements fonciers prudents et a procédé à une restauration environnementale durable selon une vision audacieuse. Tout cela a été accompli conformément à une approche fiscalement conservatrice qui a permis le remboursement complet de la dette de la VAA en 2017. Si YYJ a contribué de manière significative à l'emploi et à la prospérité économique de la communauté locale, de l'île de Vancouver et de la province, il a également gagné une place spéciale dans le cœur des voyageurs.

Réalisations de la Victoria Airport Authority

RÉCOMPENSES

- Prix BC's Top 100 Employers (100 meilleurs employeurs de la C.-B.) (2022, 2021, 2020)
- Meilleures mesures d'hygiène en Amérique du Nord, prix Qualité des services aéroportuaires du Conseil international des aéroports (2021, 2020)
- Meilleur aéroport d'Amérique du Nord de moins de 2 millions de passagers, prix Qualité des services aéroportuaires du Conseil international des aéroports (2020, 2014, 2012)
- Aéroport le plus efficace financièrement en Amérique du Nord pour les moins de 5 millions de passagers, Air Transport Research Society (2020, 2016, 2015)
- Certification OR en matière d'accessibilité, Fondation Rick Hansen (2020)
- Employeurs hors pair du Mois de la santé au travail au Canada, Excellence Canada et Canada Vie (2013-2020)
- Membre honoraire à vie de la Art Gallery of Greater Victoria (2019)
- Palmarès des 10 aéroports les plus appréciés au monde, CNN Travel (2017, 2011)
- Crystal Award for Business Excellence (Prix Crystal pour l'excellence en affaires, Saanich Peninsula Chamber of Commerce (2017, 2013)
- Business of the Year Award (Prix entreprise de l'année), Greater Victoria Chamber of Commerce (2015)



LEADERSHIP ENVIRONNEMENTAL

- Airport Carbon Accreditation (Accréditation de gestion du carbone dans les aéroports) de niveau 2, Conseil international des aéroports (2020)
- Silver Wings Environmental Achievement Award (Prix de réalisation environnementale Silver Wings), BC Aviation Council (2018, 2013)
- Eco Star Community Environmental Award, Ecological Stewardship (Prix environnemental communautaire Eco Star, intendance écologique), Synergy Sustainability Institute (2017)
- North Americas Environmental Achievement Award, Mitigation Category (Prix de la réalisation environnementale en Amérique du Nord, catégorie atténuation), Conseil international des aéroports (2013)
- Retour du saumon coho et de la truite fardée dans les ruisseaux TenTen et KÉLSET après une remise en état intensive en raison de la pollution historique sur les terrains de l'aéroport





Photo : Alex Evans, TetraTech

PROJETS | 136 MILLIONS DE DOLLARS

Sous la direction de Geoff Dickson, on a apporté des modernisations à l'Aéroport international de Victoria grâce à des investissements en capital dans des installations qui soutiennent les voyageurs, les partenaires et la région de l'île de Vancouver. Le large éventail de modernisations apportées à la sécurité, aux activités, à l'accessibilité, à la durabilité et à la qualité de l'expérience a été réalisé grâce à une approche fiscalement responsable.

Les projets suivants ont des impacts notables sur les activités actuelles de l'aéroport :

- Agrandissement de la salle d'embarquement du rez-de-chaussée
- Développement du *Flight Path* (sentier de marche/vélo de 9,3 kilomètres autour de l'aéroport)
- Resurfacement de la piste 09-27 et de la piste 14-32
- Réalignement de Willingdon Road
- Amélioration des terrains de stationnement, y compris des jardins pluviaux, des voies piétonnières couvertes, des stations de recharge pour véhicules électriques, un nouveau système de stationnement automatisé et une capacité doublée
- Rénovation de l'aérogare
- Deux agrandissements de l'aire de trafic principale de YYJ et des améliorations aux voies de circulation
- Remplacement du système de contrôle des bagages de soute
- Mise en œuvre d'un équipement à usage commun dans l'aérogare pour les compagnies aériennes qui exploitent à YYJ
- Restauration d'environ 1 500 mètres des ruisseaux KELSEY et TenTen
- Création d'un bassin de rétention de 9 300 mètres cubes pour gérer les flux d'eaux pluviales

DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRISE

- Hausse de 40 % du trafic, qui a atteint deux millions de passagers (avant la pandémie)
- Dix nouveaux marchés de services aériens et cinq nouveaux transporteurs aériens
- Sept nouveaux projets d'aménagement du territoire qui génèrent plus d'un million de dollars en taxes municipales par année
- Nouveaux points de vente locaux, notamment Spinnakers On the Fly, Fresh Cup Café at YYJ et The Fickle Fig Market Café
- Première distillerie d'aéroport en Amérique du Nord : Victoria Distillers
- 880 millions de dollars d'activité économique générée à YYJ (avant la pandémie)

VICTORIA AIRPORT AUTHORITY



Photo : Ray Shipka

Victoria Airport Authority

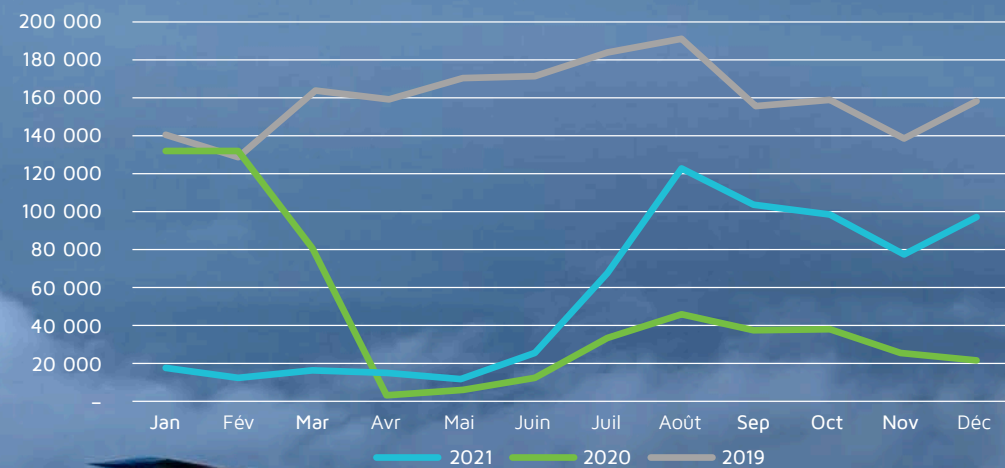
PREMIÈRE NATION WSÁNEĆ

2021 a été une année charnière pour l'aéroport international de Victoria dans la poursuite de son engagement envers la réconciliation autochtone. L'Autorité aéroportuaire de Victoria Authority travaille, en collaboration avec le WSÁNEĆ Leadership Council à explorer les moyens dont la nation WSÁNEĆ peut impliquée de manière significative dans les opérations de l'aéroport et les développements futurs. Bien que les discussions soient en cours, L'Autorité aéroportuaire de Victoria a eu l'occasion d'apprendre et de grandir en établissant des relations avec le WSÁNEĆ Leadership Council, et elle a hâte de passer de la parole aux actes dans l'année à venir. L'Autorité aéroportuaire de Victoria s'engage à continuer d'apprendre, et de désapprendre, tout en élucidant la signification de l'appel à l'action n°92 de la Commission de vérité et réconciliation a pour l'aéroport international de Victoria. Le parcours est différent pour chaque organisation, et L'Autorité aéroportuaire de Victoria est reconnaissante d'avoir le soutien et les conseils du WSÁNEĆ Leadership Council. C'est un honneur de travailler sur les terres traditionnelles du peuple WSÁNEĆ. Afin d'en savoir plus sur la nation WSÁNEĆ, consultez www.wsanec.com.

SERVICE AÉRIEN

- YYJ a proposé 12 destinations intérieures sans escale, un nouveau record pour l'aéroport.
- YYJ a accueilli le transporteur à très bas prix Swoop, pour offrir un service sans escale vers Edmonton et Toronto.
- Le transporteur à très bas prix Flair Airlines a commencé à offrir un service à l'Aéroport international de Victoria en juillet, en proposant des nouvelles liaisons sans escale vers Kitchener-Waterloo, Edmonton et Calgary.
- WestJet a commencé à offrir trois nouvelles destinations sans escale, soit Saskatoon, Winnipeg et Ottawa.
- Le 30 novembre 2021, après la fin de la restriction du gouvernement fédéral au sujet des vols internationaux à l'Aéroport international de Victoria en raison de la pandémie, les options des voyageurs se sont multipliées avec le rétablissement des vols vers les États-Unis et le Mexique.

Traffic passagers en 2021, 2020 et 2019



Destinations/trajets de 2021 :

- YYC – Calgary
- YEG – Edmonton
- YLW – Kelowna
- YUL – Montréal
- YOW – Ottawa
- YXS – Prince George
- PVR – Puerto Vallarta
- YXE – Saskatoon
- SEA – Seattle
- YYZ – Toronto
- YVR – Vancouver
- YKF – Kitchener-Waterloo
- YXY – Whitehorse
- JWG – Winnipeg

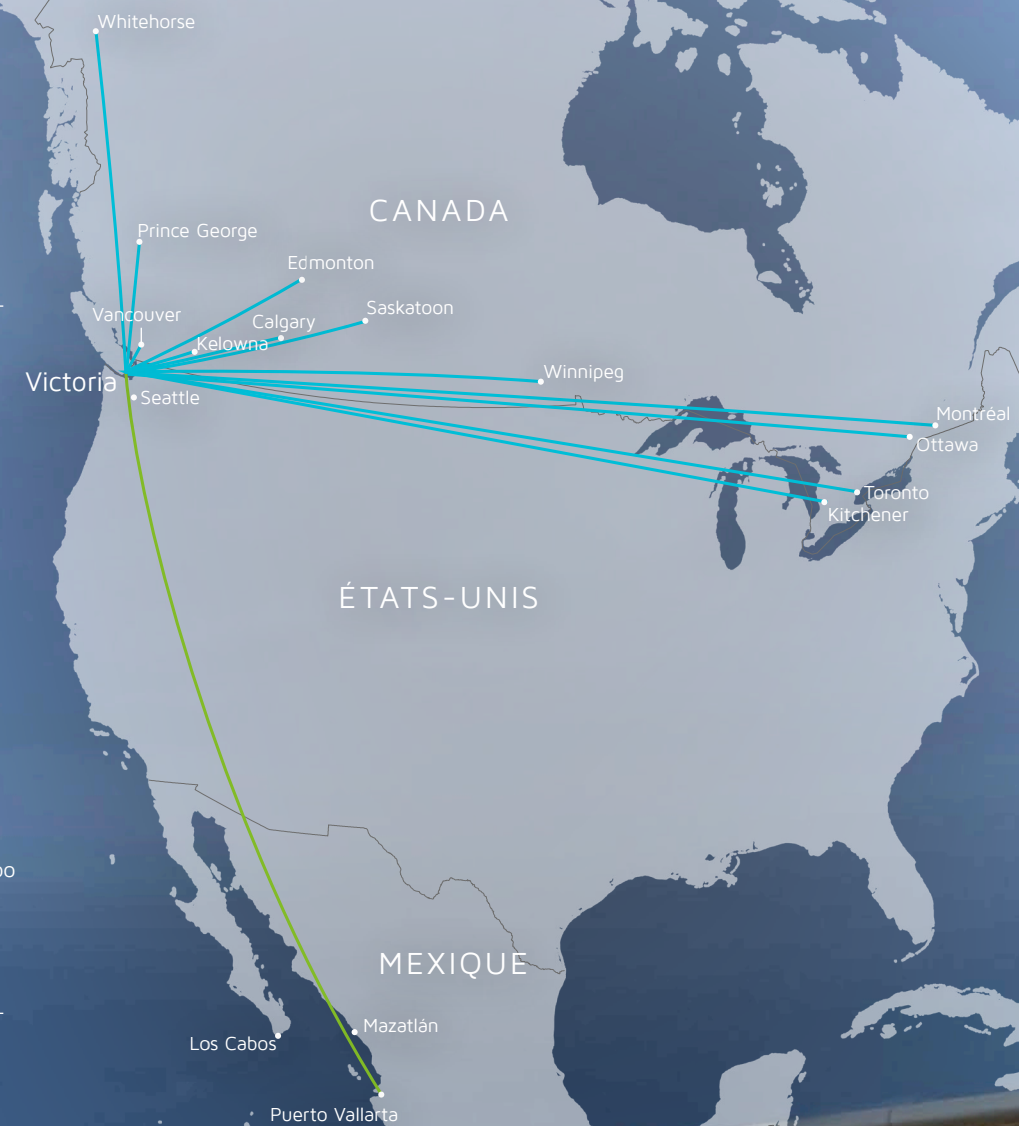


Photo : Victoria Airport Authority



Photo : York Realty Inc.

DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRISE

Station de livraison Amazon

Après plusieurs mois d'examen, de consultation auprès du public et de modifications importantes apportées à la conception pour tenir compte des commentaires du public et de la Ville de Sidney, la construction d'un entrepôt de 10 683 mètres carrés sur un terrain de l'aéroport classé industriel a commencé à l'automne 2021.

L'installation, développée par York Realty, sera sous-louée à Amazon qui s'en servira comme station de livraison du dernier kilomètre. L'installation devrait être terminée et entrer en service à l'automne 2022. L'extérieur du bâtiment comprendra des éléments d'aménagement paysager et des installations artistiques qui reflètent la richesse de la culture et du patrimoine du peuple WSÁNEĆ.

Le développement stimule l'amélioration des infrastructures routières locales. Grâce à la consultation auprès des résidents locaux et aux discussions avec la Ville de Sidney, la VAA s'est engagée à mener l'initiative de la conception et de la construction d'un rond-point à l'intersection de l'avenue Beacon et de Galaran Road.

Titan Boats

Titan Boats, un constructeur local de bateaux, a terminé à l'automne 2021 les travaux de sa nouvelle installation située à l'aéroport. La nouvelle installation abrite un atelier de fabrication de 1 628 mètres carrés et une zone de bureaux et de locaux pour le personnel de 350 mètres carrés, sur deux étages.

Depuis plus de 20 ans, Titan Boats construit des bateaux pneumatiques à coque rigide en aluminium de classe mondiale pour les industries du monde entier. Parmi ses clients figurent la GRC, la police provinciale, les pêcheries, Environnement Canada et l'Agence des services frontaliers du Canada.

Western Canada Marine Response Corporation

La Western Canada Marine Response Corporation (WCMRC) a terminé la construction d'une installation ultramoderne de 1 272 mètres carrés à YYJ.

La WCMRC est le seul organisme d'intervention certifié par Transports Canada sur la côte ouest du Canada. Son mandat consiste à se préparer à un déversement marin sur la côte de la Colombie-Britannique et à en atténuer les effets. Cela comprend la protection de la flore, de la faune, de l'économie et de l'environnement ainsi que la sécurité des intervenants et du public. Le nouveau bâtiment est l'une des nombreuses bases d'intervention sur l'île de Vancouver.



Photo : Western Canada Marine Response Corporation

Blue Heron Aeropark

La construction du Blue Heron Aeropark a commencé à l'automne 2021. À l'origine, le projet devait être construit en deux phases, mais la forte demande en hangars a incité le promoteur à construire les deux phases en même temps. Le développement proposera 22 hangars privés pour avions simples.

Parc de stockage World Fuels

L'entreprise World Fuels, locataire à l'aéroport, a installé un nouveau parc de réservoirs qui comprend trois nouveaux réservoirs horizontaux à double paroi pouvant stocker jusqu'à 355 000 litres de carburants d'aviation. Le projet comprend également de nouvelles plateformes d'appui en béton, de l'équipement de réception et de distribution ainsi qu'un séparateur eau-huile.

Le parc de stockage d'origine, construit par L'Impériale dans les années 1990 et vendu à World Fuels en 2016, a été mis hors service et retiré en toute sécurité.



Photo : Alex Evans, TetraTech



ENVIRONNEMENT

En 2020, la Victoria Airport Authority a publié son plan de durabilité et poursuit son engagement à réduire les impacts de l'aéroport sur l'environnement et à contribuer à la communauté. Le plan fait notamment état de mesures et d'objectifs ambitieux qui s'harmonisent aux valeurs et aux principes directeurs de la Victoria Airport Authority, au Plan stratégique et au Plan directeur de l'aéroport de même qu'aux Objectifs de développement durable adoptés des Nations Unies et aux Objectifs d'Aichi pour la biodiversité.

La Victoria Airport Authority a progressé pour chacun de ses objectifs de durabilité, notamment la gestion globale des déchets, la réduction des émissions de gaz à effet de serre, l'amélioration de l'écologie et de la biodiversité de l'aéroport, la qualité et la conservation de l'eau ainsi que l'impact social.

Photo : Victoria Airport Authority



Photo : Victoria Airport Authority

Amélioration de l'écologie et de la biodiversité

YYJ a continué à mettre l'accent sur l'intendance environnementale :

- Il a élaboré un plan global en faveur de la biodiversité.
- Il a collaboré avec le département d'études environnementales de l'Université de Victoria et le conseil de direction W̱SÁNEĆ pour évaluer les solutions technologiques permettant de cartographier, de suivre et de mesurer la biodiversité et pour déterminer les moyens d'intégrer les objectifs d'Aichi pour la biodiversité dans le plan de durabilité.
- Il a créé une équipe verte YYJ, nommée *Carbon Neutrals*, qui a organisé deux événements axés sur l'élimination des plantes envahissantes des ruisseaux TenTen et KĒLSET.
- Il a évalué et conçu un jardin de pollinisation dont la construction et la plantation sont prévues pour le printemps 2022.

L'équipe Carbon Neutrals a organisé un atelier virtuel avec la Food Eco District (FED) Urban Agricultural Society afin de faire part des nombreux avantages d'un jardin à pollinisateurs et de promouvoir les systèmes alimentaires durables.

Gestion des déchets

Tout au long de l'année 2021, l'Aéroport international de Victoria a étudié ses efforts de collecte et de gestion des déchets, à la recherche de possibilités d'amélioration :

- Il a réalisé un examen complet des pratiques actuelles, y compris une évaluation des flux de déchets et des calendriers de ramassage ainsi qu'un audit des données disponibles sur les déchets produits
- Il a organisé une séance d'information avec le groupe de locataires des points de vente de YYJ afin de faire part des objectifs et des cibles, de chercher de l'appui et de se renseigner sur les pratiques de détournement existantes.
- Il a réalisé un audit des déchets pour mesurer l'efficacité du tri des déchets dans les zones publiques de l'aérogare.

Réduction des émissions de gaz à effet de serre

YYJ a examiné les possibilités de réduire les gaz à effet de serre produits par les activités aéroportuaires. Il a réalisé une conception et une évaluation de l'infrastructure pour l'incorporation de véhicules électriques au sein de l'organisme ainsi qu'une analyse énergétique et une étude de faisabilité d'une thermopompe à l'air. Le personnel de l'aéroport a déterminé cinq mesures potentielles d'économie d'énergie qui seront évaluées.



Photo : Victoria Airport Authority



Photo : Victoria Airport Authority

Qualité et conservation de l'eau

Les pratiques avant-gardistes de YYJ mettent l'accent sur le maintien et la protection de l'approvisionnement en eau de la région. Un nouveau programme de collecte des eaux de pluie qui utilise les infrastructures, l'équipement et les fournitures existants permet désormais de capter et de distribuer l'eau de pluie pour irriguer les terrains de l'aéroport. En outre, le personnel de l'exploitation a conçu des améliorations au système de collecte du glycol afin d'empêcher le glycol de pénétrer dans les ruisseaux sur le terrain de l'aéroport.

Impact social

Conscient de l'impact des activités aéroportuaires sur la communauté au sens large, YYJ a réalisé les audits environnementaux suivants pour s'assurer que ses pratiques restent sûres et efficaces :

- Gestion des réservoirs de stockage de pétrole
- Gestion des matières dangereuses
- Gestion des déchets dangereux
- Gestion des eaux usées
- Gestion des substances appauvrissant la couche d'ozone
- Planification des interventions d'urgence

Malgré les restrictions imposées par la pandémie, YYJ a continué d'appuyer la communauté au sens large en commanditant cinq initiatives :

- Saanich Peninsula Memorial Park Society – amélioration de la piste d'athlétisme
- BC Cancer – leucémie myéloblastique aiguë chez les enfants
- Geronimo Canoe Club
- Central Saanich Fire Department – événement du 70^e anniversaire
- Movember – Portez une moustache pour sensibiliser au sujet des questions de santé masculine

Le comité de gestion du bruit a mis à jour son mandat et a fait participer le public par le biais de deux réunions virtuelles du comité de gestion du bruit.

La VAA collabore avec les résidents de North Saanich, les Friends of North Saanich Parks, le district de North Saanich et la Peninsula Stream Society pour préserver Dickson Woods.

POURSUITE DES ACTIVITÉS

La pandémie a eu des répercussions considérables sur le secteur du transport aérien. La Victoria Airport Authority a réagi en 2020 en formant le Comité de poursuite des activités pour mettre en œuvre des stratégies qui visaient à prévenir la propagation de la COVID-19 et à se pencher sur les exigences de santé publique.



En 2021, le comité a continué à fournir des stratégies d'atténuation tout en étudiant des solutions de test, en mettant en œuvre des exigences pour la reprise des vols internationaux et en renforçant la confiance des passagers envers la sécurité du transport aérien.

Le Conseil international des aéroports a reconnu les efforts de la VAA en lui décernant le prix des meilleures mesures d'hygiène en 2020 et 2021.

Initiatives de l'année 2021 :

- La campagne Volons de nouveau a vu le jour dans le cadre du programme Voyager en toute sécurité YYJ afin d'appuyer la reprise du secteur de l'aviation et d'accueillir de nouveau les voyageurs à YYJ.
- YYJ a été désigné comme aéroport Porte du Nord. Pour satisfaire aux besoins des personnes qui se déplacent vers et depuis des communautés éloignées pour recevoir des services essentiels, la VAA a dû mettre en place un programme et un site de test de dépistage de la COVID-19.
- Connectus Global, un laboratoire accrédité, a ouvert ses portes à YYJ pour aider les voyageurs à satisfaire à leurs exigences en matière de tests de dépistage de la COVID-19.
- La Victoria Airport Authority a publié une politique de vaccination contre la COVID-19 pour se conformer à la législation fédérale relative aux exigences de vaccination obligatoire afin de s'assurer que les personnes qui exercent des activités liées à l'aviation sont entièrement vaccinées.



Photo : Victoria Airport Authority

ACCESSIBILITÉ

L'aérogare de l'Aéroport international de Victoria a fait l'objet de nombreuses améliorations qui témoignent de l'engagement de la VAA à créer un environnement plus inclusif et accessible, notamment un système audio de pointe qui diffuse directement dans les appareils auditifs les renseignements sur les vols, une station à langer pour adultes avec un palan et une aire de soulagement côté piste pour les chiens d'assistance et les chiens-guides.

En 2021, la VAA a poursuivi ses efforts avec le programme d'aide en bordure de trottoir et a apporté une amélioration de la messagerie visuelle sur les écrans de l'aéroport.

Programme d'aide en bordure de trottoir à l'aéroport

Le programme d'aide en bordure de trottoir de la Victoria Airport Authority aide les voyageurs qui ont besoin d'une assistance supplémentaire pour se rendre jusqu'à leur compagnie aérienne et en revenir.

Des agents responsables de l'engagement et de la sécurité des passagers (ARESP) de YYJ aident les personnes ayant un handicap ou à mobilité réduite à se déplacer dans l'aérogare. À YYJ, le programme est offert aux passagers en partance depuis une zone extérieure en bordure de trottoir jusqu'aux comptoirs d'enregistrement intérieurs des compagnies aériennes, et aux passagers à l'arrivée depuis la zone de récupération des bagages jusqu'à la zone extérieure en bordure de trottoir et/ou jusqu'au stationnement.

Les ARESP fournissent une aide pour les bagages et les fauteuils roulants et offre aussi leur aide pour guider les personnes aveugles ou malvoyantes. La zone d'embarquement et de débarquement pour l'assistance en bordure de trottoir est dotée de sièges accessibles, d'une signalisation et d'un système d'interphone. Il est possible d'obtenir des fauteuils roulants sur demande.

En 2021, l'équipe ARESP a répondu à plus de 700 demandes et a reçu des commentaires positifs du public.

Le programme d'assistance en bordure de trottoir est conforme au Règlement sur les transports accessibles aux personnes handicapées et on peut y avoir recours 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 auprès du centre de services de l'aéroport ou en faisant une réservation en ligne sur www.victoriaairport.com/accessibility.

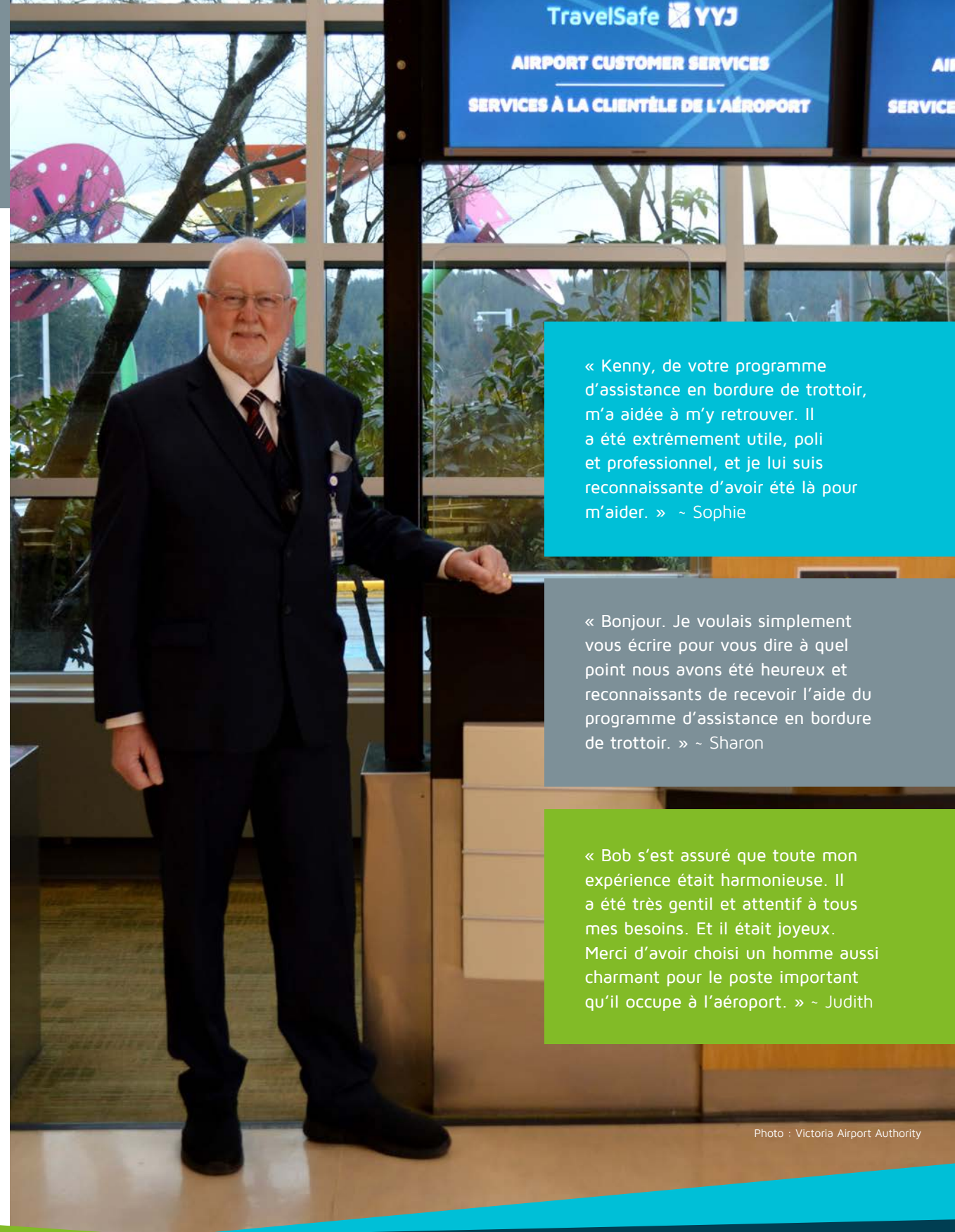
YYJ continue d'éliminer les obstacles au voyage et de faire en sorte que l'aéroport soit aussi accessible que possible.

Système de messagerie visuelle

En 2021, YYJ a commencé à afficher ses annonces publiques en français et en anglais sur tous les écrans d'affichage de renseignements sur les vols de l'Aéroport international de Victoria, qui fournissent également des renseignements de vol à la minute près dans tout l'aéroport.

L'affichage visuel des annonces publiques constitue un autre moyen pour les clients de l'aéroport, y compris les personnes sourdes ou malentendantes, d'accéder à l'information importante. Avec cette amélioration, la Victoria Airport Authority fait un pas de plus vers la mise en place d'un aéroport sécuritaire et inclusif qui assure une accessibilité universelle à tous les voyageurs.

En 2020, l'aérogare de l'Aéroport international de Victoria a reçu la certification OR en matière d'accessibilité de la Fondation Rick Hansen (FRH).



« Kenny, de votre programme d'assistance en bordure de trottoir, m'a aidée à m'y retrouver. Il a été extrêmement utile, poli et professionnel, et je lui suis reconnaissante d'avoir été là pour m'aider. » ~ Sophie

« Bonjour. Je voulais simplement vous écrire pour vous dire à quel point nous avons été heureux et reconnaissants de recevoir l'aide du programme d'assistance en bordure de trottoir. » ~ Sharon

« Bob s'est assuré que toute mon expérience était harmonieuse. Il a été très gentil et attentif à tous mes besoins. Et il était joyeux. Merci d'avoir choisi un homme aussi charmant pour le poste important qu'il occupe à l'aéroport. » ~ Judith

Photo : Victoria Airport Authority

SÛRETÉ ET SÉCURITÉ

Paladin Security

La Victoria Airport Authority a accueilli un nouveau partenaire de sécurité à YYJ. Paladin Security Group a obtenu le contrat de services de sécurité et a commencé à fournir des services de sécurité sur place le 1^{er} août 2021.

La Victoria Airport Authority tient à exprimer sa plus sincère gratitude à l'organisme Commissionaires – Victoria, The Island and Yukon Branch pour les nombreuses années de service qu'il a fournies à YYJ, à ses partenaires aériens et aux voyageurs qui ont bénéficié de ses services de sécurité fiables et professionnels.

Comité de sécurité des pistes

Le comité de sécurité des pistes se compose de représentants de Nav CANADA, d'associations de manutention au sol, de pilotes de compagnies aériennes et d'associations locales de pilotes, de la VAA et d'autres organismes qui exploitent à l'aérodrome de YYJ. Sur la base des recommandations du comité, la VAA a amélioré les marques de peinture des voies de circulation et a identifié un « point chaud » dans Canada Air Pilot, une publication aéronautique civile de NAV Canada. Depuis que ces mesures ont été prises, aucune autre incursion d'avion commercial n'a eu lieu à cet endroit.

Rapport sur l'état des pistes

Le Format mondial de notification (GRF) est une nouvelle méthode pour fournir aux équipages de vol des renseignements sur l'état des pistes. L'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) a élaboré ce programme pour inciter à renforcer la sécurité des aéroports, et les aéroports du monde entier l'ont mis en œuvre en 2021.

Avant le passage au GRF, le service des activités côté piste de la VAA fournissait un rapport qui décrivait l'état moyen sur toute la longueur d'une piste. La nouvelle méthode fournit des renseignements sur les conditions pour trois sections cruciales de la piste : le point d'atterrissage, le point médian et le roulement. Cela permet aux équipages de mieux anticiper les actions de freinage et la performance de l'aéronef sur tous les segments de l'atterrissage et pendant la transition entre le vol et les activités au sol.

Au cours de ce changement, la VAA a changé de fournisseur de logiciel de notification pour passer à Snowbird, un organisme canadien basé à Waterloo, en Ontario. Le service des activités de la VAA a participé à des essais opérationnels au cours de la saison hivernale 2019-2020, et le GRF a été pleinement mis en œuvre au Canada le 12 août 2021.

Nouveau camion de sauvetage et de lutte contre les incendies d'aéronefs

L'équipe des services d'incendie de la Victoria Airport Authority a acquis un nouveau camion de sauvetage et de lutte contre les incendies d'aéronefs (SLIA). Le nouveau véhicule, que l'on appelle Red 6, est un Rosenbauer Panther 4x4.

Ce véhicule SLIA moderne et polyvalent peut être utilisé par une seule personne et peut rapidement transporter jusqu'à quatre pompiers vers les lieux d'une urgence. Il accélère de 0 à 80 kilomètres/heure en moins de 22 secondes et atteint une vitesse maximale de 112 kilomètres/heure.

Le véhicule SLIA fournit deux méthodes d'extinction rapide et efficace des incendies : l'eau/mousse écologique et la poudre chimique sèche. Il peut transporter 6 057 litres d'eau / de mousse à bord et les déverser dans un jet de 100 mètres de long à partir de tourelles montées sur le toit ou sur les pare-chocs, et ce, à un débit de 3 785 litres/minute. Il transporte également 220 kilogrammes de produit chimique sec pour éteindre les incendies rapidement et en toute sécurité.



Photo : Victoria Airport Authority



Photo : Mohammad Meidany

GOUVERNANCE DE L'ORGANISME

Gouvernance de l'organisme

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration assure la surveillance de la Victoria Airport Authority afin d'assurer la réalisation de ses buts et de ses objectifs ainsi que d'assurer l'exploitation sécuritaire, efficace et fiable de l'Aéroport international de Victoria.

En tant que conseil de gouvernance, on s'attend à ce que tous les administrateurs possèdent un niveau élevé de connaissances afin de favoriser les pratiques exemplaires en matière de gestion financière et de gouvernance de la Victoria Airport Authority.

Le conseil d'administration de 2021 se composait de douze membres, nommés par le District de North Saanich (deux), la Ville de Sidney (deux), le District de Central Saanich (un), le District de Saanich (un), la Ville de Victoria (un), le District régional de la capitale (un), la Chambre de commerce du Grand Victoria (un), la Province de la Colombie-Britannique (un) et le gouvernement du Canada (deux).

La Victoria Airport Authority a l'option de nommer jusqu'à trois administratrices et/ou administrateurs supplémentaires à la discrétion du conseil d'administration. Les administratrices et administrateurs ne peuvent siéger pendant plus de neuf ans au total.

CODE DE CONDUITE DES ADMINISTRATRICES ET DES ADMINISTRATEURS

Les membres du conseil d'administration sont tenus de se conformer au manuel de politiques et procédures du conseil d'administration et de signer une attestation annuelle reconnaissant leur compréhension des politiques et des exigences des règlements administratifs et leur engagement à les respecter. Une déclaration annuelle déposée auprès du secrétariat général identifie tout conflit d'intérêts réel ou perçu. Les administratrices et administrateurs doivent s'abstenir de participer à toute discussion ou à tout vote pouvant constituer un conflit potentiel. En 2021, aucune violation du code de conduite n'a été constatée.

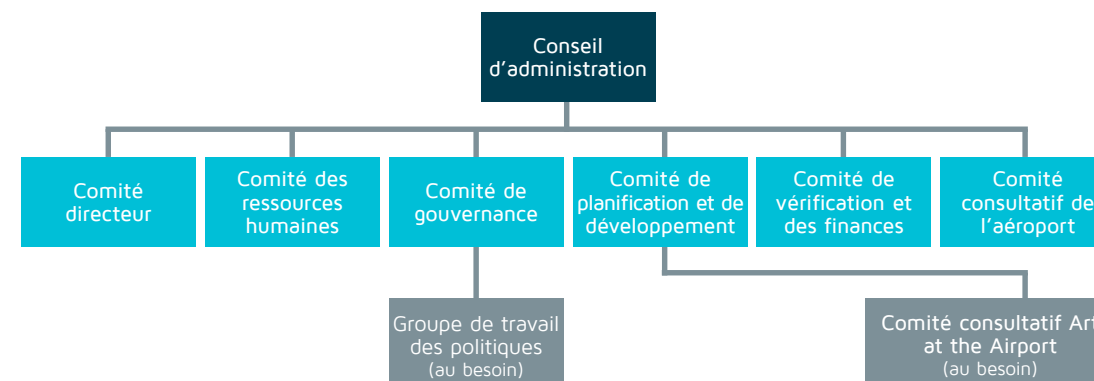
Pour consulter le code de conduite de la Victoria Airport Authority, consultez www.victoriaairport.com/accountability (en anglais).

Dirigeant.e.s de la société et présidence des comités en 2021 :

Gordon Safarik	Président du conseil d'administration, président du comité directeur et membre d'office de tous les comités
Eric Donald	Vice-président du conseil d'administration, président du comité consultatif de l'aéroport et président du comité des ressources humaines
Cathie Ounsted	Secrétaire du conseil d'administration et présidente du comité de gouvernance
Paul Gerrard	Président du comité de planification et de développement
Wendy Zink	Présidente du comité de vérification et des finances

COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration compte six comités permanents ainsi que des comités spéciaux, des sous-comités et des groupes de travail, au besoin.



En 2021, le conseil d'administration s'est réuni à dix reprises sur des questions portant sur les comités et sur le conseil d'administration. Il y a également eu trois réunions publiques au cours desquelles les intervenants et la communauté ont été invités à formuler de la rétroaction. Le conseil d'administration a également participé à plusieurs événements publics et privés et à des collectes de fonds en tant qu'ambassadeurs de l'aéroport.

Participation moyenne aux réunions du conseil d'administration et des comités en 2021 :

Rencontres du conseil d'administration : **100 %**

Rencontres de comités : **98 %**

Rencontres publiques : **100 %**

NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Victoria Airport Authority a accueilli Margaret Lucas et Dave Cowen au sein de son conseil d'administration.

Margaret Lucas est une leader dans l'industrie du tourisme et du développement depuis plus de 30 ans. Elle siège au conseil d'administration de la Greater Victoria Harbour Authority et préside les comités de l'infrastructure, de la planification et du développement ainsi que du plan directeur d'Ogden Point. Par le passé, elle a été conseillère municipale pour la Ville de Victoria et a siégé à de nombreux conseils d'administration et de comités civiques pour des organismes locaux, comme le Camosun College, la Greater Victoria Chamber of Commerce, la Downtown Victoria Business Association, la Victoria Hospice and Palliative Care Foundation et le Victoria Civic Heritage Trust. Elle mettra au profit du conseil d'administration son sens aigu des affaires et sa compréhension des perspectives régionales.

Dave Cowen, président et chef de la direction de Butchart Gardens, a de l'expérience dans la gestion d'installations, le développement commercial et la gouvernance, et occupe activement des postes de direction dans les communautés du tourisme et des affaires. Il a siégé aux conseils d'administration de Gardens BC, de la Greater Victoria Harbour Authority, de Tourism Victoria et du groupe de travail sur le tourisme de la région économique du Nord-Ouest du Pacifique. M. Cowen est le fier lauréat du Robert Day Memorial Award, qui reconnaît son rôle dans la collaboration entre les organismes et les intervenants transfrontaliers.

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET CHEF DE LA DIRECTION 2021



Gordon Safarik

- Président du conseil d'administration
- Président, Comité directeur
- Comité des ressources humaines
- Membre d'office de tous les comités

Nommé par le District de North Saanich



Eric Donald

- Vice-président du conseil d'administration
- Président, Comité consultatif de l'aéroport
- Président, Comité des ressources humaines
- Vice-président, Comité directeur
- Comité de vérification et des finances
- Comité de gouvernance
- Comité de planification et de développement

Nommé par la Ville de Victoria



Cathie Ounsted

- Secrétaire du conseil d'administration
- Présidente, Comité de gouvernance
- Comité directeur
- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité des ressources humaines

Nommée par le District de Central Saanich



Wendy Zink

- Présidente du comité de vérification et des finances
- Comité directeur
- Comité de gouvernance
- Comité de planification et de développement
- Groupe de travail sur les biens immobiliers

Nommée par la Ville de Victoria



Paul Gerrard

- Président du comité de planification et de développement
- Comité directeur
- Comité de gouvernance

Nommé par le District régional de la capitale



Carol Brown

- Vice-présidente, Comité de vérification et des finances
- Comité de gouvernance
- Comité des ressources humaines

Nommée par le gouvernement du Canada



Dave Cowen

- Comité de vérification et des finances
- Comité de gouvernance
- Groupe de travail sur les biens immobiliers

Nommé par le District de North Saanich



Wendy Everson

- Vice-présidente, Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de vérification et des finances
- Comité de planification et de développement

Nommée par la Ville de Sidney



Allan Haynes

- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de vérification et des finances
- Comité de gouvernance

Nommé par le District de Saanich



Frank Leonard

- Vice-président, Comité de gouvernance
- Président, Groupe de travail sur les biens immobiliers
- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de vérification et des finances
- Comité de planification et de développement

Nommée par le gouvernement du Canada



Charles Lovallo

- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de vérification et des finances
- Comité de gouvernance

Nommé par la Ville de Sidney



Margaret Lucas

- Présidente, Comité de planification et de développement
- Comité consultatif de l'aéroport
- Comité de vérification et des finances
- Groupe de travail sur les biens immobiliers

Nommée par la Chambre de commerce du Grand Victoria



Geoff Dickson

- Président et chef de la direction

RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS.RICES ET DES DIRIGEANT.E.S DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La rémunération des membres du conseil d'administration de la Victoria Airport Authority est révisée tous les ans. En 2021, les dirigeants de la société et les administrateurs ont été rémunérés comme suit :

Dirigeant.e/administrateur.rice	Rémunération
Carol Brown	20 600 \$
Dave Cowen	7 267 \$
Eric Donald	28 300 \$
Wendy Everson	17 300 \$
Paul Gerrard	24 100 \$
Allan Haynes	17 900 \$
Frank Leonard	19 100 \$
Charles Lovallo	17 900 \$
Margaret Lucas	18 200 \$
Cathie Ounsted	26 800 \$
Gordon Safarik	49 900 \$
Wendy Zink	25 000 \$

L'équipe de la haute direction de la Victoria Airport Authority, composée du président et du président et chef de la direction ainsi que de quatre cadres supérieurs, a touché un traitement de 893 495 \$ au cours de l'année qui s'est terminée le 31 décembre 2021.

À LA MÉMOIRE DE GRAEME ROBERTS

La communauté de l'Aéroport international de Victoria pleure le départ de Graeme Roberts, ancien membre du conseil d'administration, qui est décédé en 2021.

Le district de Central Saanich avait proposé la candidature de M. Roberts au conseil d'administration de la Victoria Airport Authority en 2008. Pendant son mandat de huit ans, il a été un membre actif et apprécié du conseil d'administration et a occupé les fonctions de vice-président du conseil d'administration et de président du comité consultatif de l'aéroport pendant deux mandats.

Grâce à sa vaste expérience du monde des affaires et du public, M. Roberts a fourni des perspectives et des conseils qui ont appuyé la vision de la Victoria Airport Authority afin d'améliorer tous les aspects de l'aéroport et de créer de la prospérité pour la région. Sa bonne humeur et sa nature amicale étaient tout aussi précieuses. Son grand esprit, sa générosité et sa sagesse ont contribué à la communauté aéroportuaire, et nous nous souviendrons de lui pour son leadership.



INFORMATION FINANCIÈRE

Photo : Ray Shipka

Information financière

REVENUS ET DÉPENSES

Normalement, quatre-vingt-dix pour cent des revenus générés par l'Aéroport international de Victoria sont liés à l'activité engendrée par les passagers et les avions. L'activité des passagers pour les six premiers mois de 2021 a diminué de 90 % par rapport à une année normale avant la pandémie. Au cours des six derniers mois, l'activité des passagers a augmenté, mais YYJ a tout de même terminé l'année avec des niveaux de trafic inférieurs de 65 % à ceux d'avant la pandémie.

Cela a continué d'avoir des répercussions sur les revenus. Les revenus aéronautiques, les frais d'amélioration aéroportuaire (FAA) et les revenus des points de vente ont été les plus durement touchés, et la seule source de revenus stable a été le loyer foncier. Pour 2021, les revenus se sont élevés à 24,1 millions \$, ce qui représente une hausse de 32 % par rapport à 2020. La VAA a eu la chance de recevoir 6,5 millions \$ de financement gouvernemental en guise d'appui opérationnel et des subventions ponctuelles. Sans ce soutien, les revenus de 2021 n'auraient représenté que 45 % de ce qu'ils étaient avant la pandémie.

Bien que les revenus de l'Aéroport international de Victoria soient étroitement liés à l'activité des passagers et des aéronefs, il n'en va pas de même pour les dépenses. Une grande partie des dépenses sont fixes et ne fluctuent pas avec une diminution du nombre de passagers. La VAA a bénéficié d'économies de loyer d'environ 364 000 dollars lorsque Transports Canada a modifié le bail foncier de l'aéroport. La Victoria Airport Authority a également poursuivi les mesures de maîtrise des coûts mises en œuvre en 2020; cependant, la baisse des revenus a été plus importante que les économies de coûts.

FINANCEMENT DU GOUVERNEMENT

Au cours de l'année 2021, la VAA a demandé et obtenu une aide gouvernementale en vertu d'un certain nombre de programmes. Ces programmes comprenaient un financement opérationnel direct ainsi qu'un soutien financier pour les programmes d'investissement. Certains aspects du financement concernent à la fois les exercices 2021 et 2022.

Les programmes pour lesquels on a approuvé du financement pour YYJ sont les suivants :

- Fonds de soutien aux aéroports 3 067 000 \$
- Subvention de secours en raison de la COVID de la Province de la C.-B. 720 000 \$
- Initiative du transport aérien régional 2 998 672 \$
- Subvention salariale d'urgence du Canada / Programme de relance pour le tourisme et l'accueil 1 651 865 \$

DETTE À LONG TERME

Afin d'augmenter le capital et les liquidités d'exploitation, la VAA a conclu un nouvel accord de facilité de crédit avec la CIBC. En juin 2021, la VAA a puisé 2 millions \$ de la facilité de crédit. Le montant est remboursable sur 10 ans et il est possible de ne payer que les intérêts pendant les 24 premiers mois.

DONS DE BIENFAISANCE ET COMMANDITES

Bien que les répercussions financières de la pandémie limitent toujours les dons de la Victoria Airport Authority à des organismes caritatifs et à des entreprises, la VAA et la communauté aéroportuaire continuent d'appuyer la région, comme elles le font depuis longtemps.

Avant le début de la pandémie, la VAA versait entre 40 000 \$ et 70 000 \$ par année pour appuyer des événements et des initiatives communautaires. En 2021, la VAA a fait don de 24 846,39 \$ aux causes caritatives et événements communautaires indiqués ci-dessous.

	2021
BC Aviation Council – Commandite Silver Wings	1 250 \$
BC Cancer Foundation – Séquençage du génome de la LMA chez les enfants	7 036
CFOX Santa's Anonymous Society	1 000
Geronomo Canoe Club	500
Movembre Canada – Don	500
Saanich Peninsula Memorial Parks Society – Amélioration de la piste d'athlétisme	10 000
Saanich Peninsula Lions Food Bank – Personnel de la VAA	2 280
Saanich Peninsula Lions Food Bank – Don en contrepartie de la VAA	2 280
	24 846 \$

PROGRAMME D'IMMOBILISATIONS

En raison de la pandémie, le programme d'immobilisations de 2021 a été limité dans sa portée et a totalisé 3,7 millions \$. Un tiers du programme concernait le coût d'un véhicule de sauvetage et de lutte contre les incendies d'aéronefs (SLIA), qui avait été commandé en 2019. En raison des retards liés à la production pendant la COVID-19, la VAA n'a reçu le véhicule qu'en 2021.

Plus de 222 millions \$ ont été investis dans l'amélioration des immobilisations de YYJ depuis que la Victoria Airport Authority a pris en charge son exploitation en 1997.

MARCHÉS À FOURNISSEUR UNIQUE DE PLUS DE 75 000 \$

Conformément à la politique n° 205 du conseil d'administration : Conditions et activités financières, en règle générale, les contrats de biens, de services et de construction d'une valeur supérieure à 75 000 \$ sont attribués au moyen d'un processus concurrentiel, au plus bas soumissionnaire ou à la proposition offrant la meilleure valeur globale, sauf dans des circonstances précises. Les marchés à fournisseur unique ne seront conclus que lorsqu'il existe une justification valable, telle que :

1. Les biens ou services sont de nature exclusive et il n'y a qu'un seul fournisseur qualifié.
2. La conformité à un programme de normalisation de produits, de services ou d'équipements est requise.
3. Il n'y a qu'une seule entreprise qualifiée disponible, lorsque tous les facteurs sont pris en compte.
4. En raison d'une expérience préalable avec une entreprise dans un domaine spécialisé, il est avantageux de poursuivre la relation.
5. Des situations d'urgence empêchent de suivre le processus concurrentiel normal.

Conformément à cette politique, la VAA publie une liste des contrats de biens et services d'une valeur supérieure à 75 000 \$ qui n'ont pas été attribués au moyen d'un processus concurrentiel. En 2021, on a obtenu des services totalisant 139 000 \$ en dehors du processus concurrentiel.

Valeur du contrat	Contractuel	Description	Contrat pluriannuel	Justification
139 400 \$	Island Earth Landscape Service	Entente de services d'aménagement paysager	Non	5

Chiffres réels de 2021 par rapport au plan d'affaires (indiqués en milliers de \$)

En raison de la pandémie en cours et de ses effets sur l'activité des passagers, les revenus des activités aéroportuaires n'ont pas atteint les prévisions budgétaires. Cependant, d'importantes subventions et aides gouvernementales ponctuelles liées à la COVID-19 ont été reçues, ce qui a permis aux revenus globaux de dépasser le budget 2021.

	Réel	Plan	Différence
Revenus d'exploitation (note 1)	16 503,7 \$	18 105,2 \$	(1 601,5) \$
Subventions et aides gouvernementales	6 512,1 \$	570 \$	5 942,1 \$
Total des revenus	23 015,8 \$	18 675,2 \$	4 340,6 \$
Charges (note 2)	17 581,6 \$	17 916,4 \$	(334,8) \$
Capital	3 723,9 \$	3 970,0 \$	(246,1) \$

Prévision du plan d'affaires 2022-2026

La reprise après la pandémie pourrait prendre plusieurs années, et le moment du retour aux niveaux de fréquentation prépandémiques dépendra de la rapidité de la reprise. Les revenus étant fortement liés aux passagers, les prévisions financières futures fluctueront en fonction du nombre de passagers. Les prévisions générales actuelles sont présentées ci-dessous.

	2022	2023	2024	2025	2026
Revenus (note 1)	29 931,0 \$	35 568,0 \$	39 006,0 \$	41 911,0 \$	43 135,0 \$
Charges (note 2)	20 992,0 \$	22 361,0 \$	23 492,0 \$	24 569,0 \$	25 619,0 \$
Capital	9 800,0 \$	18 610,0 \$	24 030,0 \$	24 740,0 \$	31 700,0 \$

NOTES :

1. Les revenus d'exploitation comprennent tous les revenus tirés des activités aéroportuaires, à l'exclusion des éléments non monétaires tels que les apports en capital différés.
2. Les charges ne comprennent pas d'éléments sans effets sur la trésorerie tels que l'amortissement.



Photo : Mohammad Meidany

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION EN CE QUI CONCERNE LES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers ci-joints ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les plus importantes d'entre elles sont énoncées à la note 2 aux états financiers.

Les procédures comptables et les systèmes de contrôle interne connexes de la Victoria Airport Authority ont été conçus pour fournir une assurance raisonnable quant à la protection de ses actifs et la fiabilité de ses dossiers financiers. Ces états financiers comprennent certains montants basés sur les meilleures estimations et les meilleurs jugements de la direction. Reconnaissant que la VAA est responsable à la fois de l'intégrité et de l'objectivité des états financiers, la direction est convaincue que ces états financiers ont été préparés dans des limites raisonnables d'importance relative.

Le conseil d'administration a nommé un comité d'audit et des finances composé de huit administratrices et administrateurs. Le comité se réunit périodiquement tout au long de l'année pour examiner avec la direction et les auditeurs toute question importante en matière de comptabilité, de contrôle interne et d'audit. Il examine et finalise également les états financiers annuels de la VAA ainsi que le rapport de l'auditeur indépendant avant de les soumettre au conseil d'administration pour approbation finale.

L'information financière qui figure dans le texte du rapport annuel est cohérente avec l'information présentée dans les états financiers.

Au nom de la Victoria Airport Authority,
le président et chef de la direction,



Geoff Dickson
11 avril 2022



KPMG LLP
St. Andrew's Square II
800-730 View Street
Victoria BC V8W 3Y7
Canada
Telephone 250-480-3500
Fax 250-480-3539

Rapport des auditeurs indépendants

Aux membres de la Victoria Airport Authority

Opinion

Nous avons vérifié les états financiers de la Victoria Airport Authority (« l'Autorité »), qui comprennent :

- les états de la situation financière au 31 décembre 2021
- les comptes de résultat pour l'exercice s'étant alors terminé
- les états des variations des capitaux propres pour l'exercice s'étant alors terminé
- les tableaux des flux de trésorerie pour l'exercice s'étant alors terminé
- et les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables (ci-après dénommés les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Autorité au 31 décembre 2021 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice s'étant alors terminé, conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif canadiens.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** du rapport de nos auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'Autorité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Parmi les autres informations, on trouve :

- les informations, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs y afférent, incluses dans le rapport annuel.



Victoria Airport Authority

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons et n'exprimerons aucune opinion ou autre forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit et à rester attentifs aux indications selon lesquelles les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs y afférent, incluses dans le rapport annuel en date du présent rapport des auditeurs. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués à l'égard des autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le rapport des auditeurs.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif canadiens, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Autorité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Autorité ou de cesser ses activités, ou si elle n'a aucune autre solution réaliste que de le faire.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Autorité.

Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers, pris dans leur ensemble, sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.
- Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Autorité.
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Autorité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Autorité à cesser ses activités.
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés
Victoria, Canada

11 avril 2022

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA VAA

Au 31 décembre 2021 avec information de comparaison pour 2020

	2021	2020
ACTIF		
Actifs courants :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 602 746 \$	4 920 975 \$
Comptes débiteurs	3 315 916	1 390 868
Stocks	227 200	323 044
Charges prépayées	278 876	263 249
	12 424 738	6 898 136
Immobilisations corporelles (note 3)	120 811 482	128 995 447
Autres actifs à long terme	80 635	84 536
	133 316 855 \$	135 978 119 \$
PASSIFS ET ACTIFS NETS		
Passifs courants :		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 4)	2 443 835 \$	2 735 025 \$
Revenus différés	1 206 775	332 006
Partie courante du passif pour indemnité de retraite (note 6)	72 345	4 743
	3 722 955	3 071 774
Dette à long terme (note 5)	2 000 000	-
Passif pour indemnité de retraite (note 6)	1 053 276	957 613
Apports en capital différés (note 8)	6 762 443	6 810 880
Dépôt de garantie des locataires	135 310	94 460
	13 673 984	10 934 727
Actif net :		
Investi dans des immobilisations corporelles	112 049 040	122 184 567
Actif net non restreint	7 593 831	2 858 825
	119 642 871	125 043 392
Engagements (note 7)		
Passif éventuel (note 16)		
Événement postérieur (note 18)		
	133 316 855 \$	135 978 119 \$

Voir les notes qui accompagnent les états financiers.

Au nom du conseil d'administration :

Administrateur

Administrateur

ÉTAT DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION DE LA VAA

Pour l'exercice financier s'étant terminé au 31 décembre 2021 avec information de comparaison pour 2020

	2021	2020
Revenus :		
Concessions	4 483 585 \$	4 257 038 \$
Aéronautique	3 358 865	3 158 100
Locations – immobilier	3 135 160	3 071 832
Aide gouvernementale (note 9)	6 512 102	1 803 092
Revenus d'apports en capital différés	1 073 174	1 028 183
Autres	465 416	711 896
	19 028 302	14 030 141
Frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) (note 10)	5 060 655	4 191 060
	24 088 957	18 221 201
Charges :		
Salaires et avantages sociaux	6 893 451	6 976 167
Service, fournitures et administration	5 303 445	4 542 981
Sécurité et services à l'aérogarde	3 384 942	3 324 412
Loyer (note 7(a))	15 639	339 968
Impôt foncier (note 11)	926 810	210 522
Frais d'administration et de traitement des FAA	362 848	297 804
Amortissement	11 907 883	10 077 862
Services publics	680 806	640 223
Intérêt	13 654	3 743
	29 489 478	26 413 682
Insuffisance des revenus par rapport aux charges	(5 400 521) \$	(8 192 481) \$

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET DE LA VAA

Pour l'exercice financier s'étant terminé au 31 décembre 2021 avec information de comparaison pour 2020

	Investi dans des immobilisations corporelles	Non restreint	2021	2020
Solde – à l'ouverture de l'exercice	122 184 567 \$	2 858 825 \$	125 043 392 \$	133 284 328 \$
Insuffisance des revenus par rapport aux charges	-	(5 400 521)	(5 400 521)	(8 192 481)
Changement net du montant investi dans des immobilisations corporelles	(10 135 527)	10 135 527	-	-
Perte sur l'évaluation actuarielle du passif des indemnités de retraite	-	-	-	(48 455)
Solde – à la clôture de l'exercice	112 049 040 \$	7 593 831 \$	119 642 871 \$	125 043 392 \$

Voir les notes qui accompagnent les états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE DE LA VAA

Pour l'exercice financier s'étant terminé au 31 décembre 2021 avec information de comparaison pour 2020

	2021	2019
Flux de trésorerie provenant de (utilisé dans) :		
Activités d'exploitation		
Insuffisance des revenus par rapport aux charges	(5 400 521) \$	(8 192 481) \$
Amortissement, qui n'implique pas de liquidités	11 907 883	10 077 862
Comptabilisation des apports en capital différés	(1 073 174)	(1 028 183)
Gain à la cession d'immobilisation corporelles	(23 532)	(1 923)
Variation du fonds de roulement d'exploitation hors caisse		
Comptes débiteurs	(1 925 048)	1 934 275
Stocks	95 844	11 922
Charges prépayées	(15 627)	41 501
Dépôts à long terme	3 901	1 271
Comptes créditeurs et charges à payer	(291 190)	(3 240 880)
Revenus différés	874 769	64 761
Passif pour indemnité de retraite	163 265	60 476
Dépôt de garantie	40 850	28 985
	4 357 420	(242 414)
Investissements :		
Achat d'immobilisations corporelles	(3 723 918)	(8 516 307)
Produits à la vente d'immobilisation corporelles	23 532	1 923
	(3 700 386)	(8 514 384)
Financement :		
Apports en capital différés	1 024 737	105 996
Hausse de la dette à long terme	2 000 000	-
	3 024 737	105 996
Hausse (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	3 681 771	(8 650 802)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	4 920 975	13 571 777
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	8 602 746 \$	4 920 975 \$

La trésorerie et équivalents de trésorerie comprennent les comptes d'exploitation en espèces et l'épargne à intérêt élevé.

	2021	2020
Trésorerie	6 125 174 \$	704 339 \$
Épargne à intérêt élevé	2 477 572	4 216 636
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 602 746 \$	4 920 975 \$

Voir les notes qui accompagnent les états financiers.

NOTES QUI ACCOMPAGNENT LES ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2021

1. Nature des activités :

La Victoria Airport Authority (« VAA » ou « l'Autorité ») est constituée en vertu de la partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes* en tant que corporation sans capital-actions, sans but lucratif, et tous les revenus d'exploitation sont réinvestis dans le développement de l'aéroport. La VAA exploite l'Aéroport international de Victoria depuis le 1^{er} avril 1997 en vertu d'un bail conclu avec Transports Canada (« bail foncier »).

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré que l'éclosion de COVID-19 était une pandémie. Depuis lors, la VAA a subi les répercussions financières suivantes et a entrepris les actions suivantes relativement à la pandémie de COVID-19.

En raison des impacts de la COVID-19 et des avis aux voyageurs et des ordonnances et des restrictions sanitaires liés à la pandémie, les revenus qui dépendent de l'activité des passagers ont connu des réductions importantes en 2020 et 2021. La VAA a fourni une aide contractuelle aux exploitants d'accords de concession de revenus pour les aider à faire face aux impacts financiers de la COVID-19 en 2020 et 2021.

2. Principales méthodes comptables :

(a) Méthode de comptabilité :

Les états financiers de la VAA ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

(b) Trésorerie et équivalents de trésorerie :

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont définis comme les liquidités, l'épargne à intérêt élevé et les placements très liquides constitués de dépôts à terme dont l'échéance initiale à la date d'achat est de trois mois ou moins.

(c) Instruments financiers :

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas utilisés dans une relation de couverture admissible et les instruments de capitaux propres qui sont cotés sur un marché actif sont ensuite évalués à leur juste valeur et toutes les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'excédent des revenus par rapport aux charges dans la période où elles se produisent. Tous les autres instruments financiers sont ensuite comptabilisés au coût ou au coût amorti, sauf si la direction a choisi de comptabiliser les instruments à leur juste valeur. L'Autorité n'a pas choisi de comptabiliser ces instruments financiers à leur juste valeur.

Les coûts de transaction engagés lors de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à leur juste valeur sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés lors de l'acquisition et des coûts de financement, qui sont amortis selon la méthode linéaire.

Les actifs financiers sont soumis à un test de dépréciation à la fin de chaque exercice lorsque des faits ou des circonstances l'indiquent. Le cas échéant, l'Autorité détermine s'il y a un changement défavorable important dans le montant ou le calendrier prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. S'il y a un changement défavorable important dans les flux de trésorerie prévus, la valeur comptable de l'actif est réduite à la valeur la plus élevée entre la valeur actualisée des flux de trésorerie prévus, le montant pouvant être obtenu par la vente de l'actif ou le montant que la VAA s'attend à obtenir en exerçant son droit à l'égard d'une garantie financière. En cas de renversement des faits ou des circonstances, l'Autorité comptabilise une reprise de perte de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans dépasser la valeur comptable initiale.

(d) Stocks :

Les stocks de fournitures consommables est comptabilisé au moindre du coût, déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti, et de la valeur nette de réalisation.

(e) Bail de Transports Canada :

Le bail de Transports Canada (voir la note 7(a)) est comptabilisé comme un contrat de location-exploitation.

(f) Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile estimative des actifs, aux taux annuels suivants :

Actif	Taux
Aérogare	2 % à 33 %
Aérodrome et routes	1 % à 33 %
Autres bâtiments et structures	2 % à 25 %
Véhicules	5 % à 20 %
Matériel informatique et de TI	7 % à 33 %
Machinerie et équipement	5 % à 25 %
Meubles et accessoires	5 % à 33 %

Le coût des intérêts de la dette attribuable à la construction des immobilisations est capitalisé pendant la période de construction. Aucun intérêt n'a été capitalisé en 2021 ou 2020. Les travaux d'immobilisations en cours ne sont pas amortis jusqu'à ce que l'actif soit disponible pour être utilisé.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la VAA à fournir des services, sa valeur comptable est réduite à sa valeur résiduelle, sans reprise de ces réductions de valeur dans les périodes ultérieures.

(g) Constatation des revenus :

La VAA applique la méthode du report pour la comptabilisation des contributions, selon laquelle les recettes non affectées sont comptabilisées lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si les montants peuvent être raisonnablement estimés et si leur recouvrement est raisonnablement assuré. Lorsqu'une partie des apports se rapporte à une période future, elle est reportée et comptabilisée dans cette période ultérieure.

Les contributions affectées à l'achat d'immobilisations sont reportées et amorties dans les revenus selon la méthode linéaire à un taux correspondant au taux d'amortissement des immobilisations connexes.

Les revenus sont constatés comme suit :

- Les frais d'atterrissage et les frais généraux d'aérogare sont comptabilisés comme revenus lorsque les installations de l'aéroport sont utilisées.
- Les revenus des concessions sont comptabilisés sur la base du plus élevé des pourcentages convenus des ventes déclarées des concessionnaires et des montants minimums garantis spécifiés sur la durée des baux respectifs. Les revenus des stationnements sont comptabilisés lorsque les terrains de stationnement sont utilisés.
- Les revenus de location sont comptabilisés sur la durée des baux respectifs.
- Les frais d'amélioration aéroportuaires (« FAA ») (note 10), sont comptabilisés lorsque les passagers qui doivent payer ces frais partent.

(h) Avantages sociaux futurs :

La VAA et ses employés versent des cotisations au régime de retraite des employés municipaux. Ces cotisations sont passées en charges lorsqu'elles sont engagées.

Un régime de retraite sans capitalisation est également offert aux employés de la VAA. Les coûts de ces prestations sont déterminés de façon actuarielle en fonction des services rendus et des meilleures estimations de l'âge de la retraite et des augmentations de salaire et de traitement futures. L'obligation au titre de ce régime d'avantages sociaux est comptabilisée sur la base des prestations projetées au fur et à mesure que les employés rendent les services nécessaires pour obtenir les avantages futurs. Les gains (pertes) actuariels résultent des modifications des hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer l'obligation au titre des prestations constituées. Tous les gains (pertes) actuariels sont comptabilisés dans l'actif net.

(i) Usage d'estimations :

La préparation d'états financiers dans le respect des normes comptables du Canada pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif et sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période. Les domaines qui nécessitent l'utilisation d'estimations de la direction comprennent la détermination des indemnités de retraite, les durées de vie utile pour l'amortissement et les provisions pour éventualités. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

3. Immobilisations corporelles :

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette de 2021	Valeur comptable nette de 2020
Aérogare	85 659 186 \$	40 474 014 \$	45 185 172 \$	50 131 551 \$
Aérodrome et routes	100 731 700	41 676 106	59 055 594	63 811 213
Autres bâtiments et structures	13 728 952	6 938 952	6 790 000	7 272 394
Véhicules	8 860 224	4 426 013	4 434 211	3 246 236
Matériel informatique et de TI	2 866 741	2 082 368	784 373	877 199
Machinerie et équipement	3 904 246	1 218 355	2 685 891	1 872 946
Meubles et accessoires	950 316	663 379	286 937	346 231
Travaux immobiliers en cours	1 589 304	-	1 589 304	1 437 677
	218 290 669 \$	97 479 187 \$	120 811 482 \$	128 995 447 \$

Au cours de l'exercice, la VAA a vendu des actifs dont la valeur comptable nette totalisait néant (2020 – néant) pour un produit de 23 532 \$ (2020 – 1 923 \$), ce qui a donné lieu à un gain sur la vente d'actifs de 23 532 \$ (2020 – gain de 1 923 \$). Ce gain est inclus avec les autres revenus dans l'état des résultats.

En 2021, un examen et une évaluation des actifs douteux ont donné lieu à une dépréciation des actifs de 119 631 \$ (2020 – 32 844 \$).

4. Comptes créditeurs et charges à payer

Sont comprises dans les comptes créditeurs et charges à payer les remises gouvernementales payables de 111 455 \$ (2020 – 74 949 \$), qui comprennent des montants payables pour les versements de TVP/TPS, la taxe de santé des employeurs et les primes de WorkSafe BC.

5. Dette à long terme :

(a) Dette à long terme :

	2021	2020
Prêt bancaire	2 000 000 \$	-
Moins la partie actuelle de la dette à long terme	-	-
	2 000 000 \$	-

La VAA dispose d'une facilité de crédit de 10 000 000 \$ pour financer des actifs sur 10 ans avec diverses options de taux d'intérêt, notamment un taux variable, un taux préférentiel moins 0,50 %, un taux fixe, y compris un contrat d'échange sur acceptation bancaire, aux taux et frais en vigueur.

La VAA a la possibilité d'effectuer des paiements d'intérêts seulement sur toute avance de fonds pendant une période ne dépassant pas 24 mois à compter de la date de l'avance. Par la suite, l'avance sera amortie sur une période égale à 10 ans moins la période de paiement des intérêts seulement.

Le 29 juin 2021, la VAA a emprunté 2 000 000 \$ par le biais d'une acceptation bancaire, ce montant a ensuite été reconduit le 27 septembre 2021 et le 29 décembre 2021. La date d'échéance de l'acceptation bancaire actuelle est le 29 mars 2022. Le taux d'intérêt en vigueur pour 2021, y compris la commission d'acceptation, était de 1,195 %.

Les remboursements minimaux prévus du capital au cours des cinq prochaines années sont les suivants :

2022	- \$
2023	125 000
2024	250 000
2025	250 000
2026	250 000

(b) Autres facilités de crédit :

La VAA dispose d'une marge de crédit d'exploitation de 10 000 000 \$ auprès de la CIBC, portant intérêt au taux préférentiel moins 0,50 %. Au 31 décembre 2021, rien n'avait été prélevé de cette facilité.

Ces deux facilités sont garanties par un contrat de sûreté générale, une hypothèque enregistrée sur le droit de tenure à bail de la VAA et la cession de toutes les créances comptables exigibles et payables. Les facilités de crédit exigent un ratio de service de la dette de 1,2 à 1,0 qui a pris effet avec le trimestre qui s'est terminé en septembre 2021. Au 31 décembre 2021, le ratio du service de la dette était de 70,8 pour 1,0.

6. Passif pour indemnité de retraite :

En vertu de l'accord de transfert avec Transports Canada, la VAA a assumé l'obligation du gouvernement du Canada de verser à ses anciens employés une indemnité de retraite ou de cessation d'emploi conformément aux conventions collectives. L'indemnité de retraite est basée sur les années de service accomplies. La VAA a reçu du gouvernement du Canada un montant équivalent au passif déterminé par l'évaluation actuarielle au moment du transfert.

La VAA constate le coût de ces avantages futurs, au fur et à mesure que les employés rendent leurs services, en fonction des évaluations actuarielles des obligations. La politique de la VAA est d'effectuer une évaluation actuarielle au moins tous les trois ans. Une évaluation actuarielle du régime a été réalisée le 31 décembre 2020. La prochaine évaluation actuarielle du régime est prévue pour le 31 décembre 2023.

Les principales hypothèses économiques utilisées par les actuaires de la VAA pour mesurer le passif au titre des indemnités de retraite accumulées au 31 décembre 2021 sont les suivantes :

Taux de rabais	2,2 %
Taux d'augmentations des rémunérations	2,5 %

La VAA a comptabilisé des passifs supplémentaires pour les indemnités de retraite ou de cessation d'emploi conformément aux conventions collectives et autres accords négociés après le transfert. Le passif total annuel au titre du régime de retraite est le suivant :

Solde au 31 décembre 2019	853 425 \$
Accumulation annuelle, sans les prestations versées	25 248
Intérêt	35 228
Ajustement à la valeur actuarielle au 31 décembre 2020	48 455
Solde au 31 décembre 2020	962 356
Accumulation annuelle, sans les prestations versées	138 940
Intérêt	24 325
Solde au 31 décembre 2021	1 125 621 \$

	2021	2020
Présentation des états financiers :		
Partie courante	72 345 \$	4 743 \$
Long terme	1 053 276	957 613
	1 125 621 \$	962 356 \$

En 2021, la charge nette du régime de retraite s'est élevée à 159 594 \$ (2020 – 181 404 \$).

7. Engagements :

(a) Bail foncier de Transports Canada :

Le bail foncier régit les relations économiques et quotidiennes entre la VAA et Transports Canada. L'Autorité a signé un bail foncier de 60 ans avec Transports Canada à compter du 1^{er} avril 1997, avec une option de prolongation de 20 ans. Le 28 janvier 2015, le ministre des Transports a signé un amendement au bail foncier pour le prolonger de 20 ans jusqu'au 31 mars 2077. Le bail foncier contient des conditions spécifiques de conformité à une série d'exigences, y compris les normes environnementales, une couverture d'assurance minimale, des exigences spécifiques en matière de comptabilité et de rapports et différentes questions qui ont un effet significatif sur le fonctionnement quotidien de l'Autorité. L'Autorité a respecté toutes les exigences du bail foncier. Au 1^{er} janvier 2022, il reste 55 ans et 3 mois au bail.

- (i) Le loyer à payer à Transports Canada est calculé en fonction d'un pourcentage du revenu brut selon une échelle progressive. En raison de la pandémie de COVID-19, Transports Canada a modifié le bail foncier et il n'a pas été nécessaire de payer de loyer pour 2021. Les dépenses de loyer prévues pour 2022 à 2026, sur la base des prévisions financières actuelles de la VAA, sont les suivantes :

2022	1 187 000 \$
2023	1 718 000
2024	1 913 000
2025	2 145 000
2026	2 243 000

(b) Engagements en matière d'immobilisations :

Dans le cadre de la construction de certains projets d'immobilisations et de l'achat de certaines immobilisations, la VAA a pris des engagements d'investissements en cours au 31 décembre 2021 et qui s'élèvent à environ 126 100 \$ (2020 – 2 995 905 \$). La diminution nette des engagements reflète un programme d'immobilisations réduit en raison de la pandémie et l'achèvement des projets d'immobilisations en cours au 31 décembre 2020.

(c) Prolongement de l'avenue Beacon :

La VAA a conclu une entente avec la Ville de Sidney (la « Ville ») afin de participer au prolongement de l'avenue Beacon en 2001. L'avantage de ce prolongement pour VAA est l'accès par la rue à des terrains qui seront développés plus tard. Lorsque la VAA développera le terrain, elle s'engage à rembourser à la Ville le tiers des coûts du prolongement. Ce remboursement est estimé à environ 70 000 \$.

(d) Passerelle pour piétons de l'avenue Beacon :

En 2001, la VAA s'est engagée auprès de la Ville de Sidney à contribuer jusqu'à concurrence de 100 000 \$ à la construction d'une passerelle pour piétons à l'intersection de l'avenue Beacon et de la route 17. L'entente dépend de l'obtention par la Ville des fonds nécessaires à la réalisation du projet. Si la Ville de Sidney mène ce projet à bien, elle a accepté de libérer la VAA de son obligation en ce qui concerne le prolongement de l'avenue Beacon.

8. Apports en capital différés

La VAA reçoit des fonds de l'Administration canadienne de la sûreté du transport aérien (« ACSTA ») et d'autres agences gouvernementales sous forme de subventions pour des améliorations particulières de l'infrastructure de sécurité et d'immobilisations. Les fonds reçus sont reportés et passés aux revenus à titre d'apports à un taux ou un montant correspondant à l'amortissement des immobilisations correspondantes dès le début de l'amortissement de ces immobilisations.

Solde – à l'ouverture de l'exercice	6 810 880 \$
Apports :	
Espèce	975 023
À recevoir	49 714
	7 835 617
Moins : montants amortis dans les revenus	1 073 174
Solde – à la clôture de l'exercice	6 762 443 \$

Le solde des apports non amortis connexes aux immobilisations se compose de ce qui suit :

Apports non amortis utilisés pour l'achat d'immobilisations	6 762 443 \$
Solde – à la clôture de l'exercice	6 762 443 \$

9. Aide gouvernementale :

En réponse à la COVID-19, les gouvernements ont mis en place des programmes d'appui et du financement pour soutenir les industries touchées par la pandémie. Le financement a pris la forme d'appui opérationnel direct et d'un appui aux acquisitions d'immobilisations.

(a) Appui opérationnel et subventions :

En 2021, la VAA a reçu les appuis opérationnels directs, les subventions et les subventions salariales suivants de la part des gouvernements :

Fonds de soutien aux aéroports	3 067 000 \$
SSUC/PRTA	1 651 865
Initiative du transport aérien régional (ITAR)	978 297
Subvention de secours en raison de la COVID de la Province de la C.-B.	540 000
Transports Canada – Réduction de loyer	274 940
Excédent des dépenses liées aux FAA sur les recettes liées aux FAA	6 512 102 \$

La subvention opérationnelle ITAR rembourse à la VAA une partie des coûts d'exploitation spécifiques pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022. La VAA engage et paie les coûts d'exploitation, puis soumet une demande de remboursement. La subvention totale approuvée est de 1 357 712 \$. Des coûts d'exploitation totalisant 978 297 \$ ont été soumis pour remboursement jusqu'au 31 décembre 2021, ce qui résulte en un solde de 379 415 \$ pouvant être réclamé pour des coûts d'exploitation jusqu'au 31 mars 2022.

(b) Subvention d'investissement :

En 2021, la VAA a reçu une subvention d'investissement en vertu de l'Initiative du transport aérien régional (ITAR). La subvention est conçue pour rembourser à la VAA une partie des coûts d'investissement spécifiques pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022. La subvention d'investissement totale approuvée est de 1 640 960 \$. Des coûts d'investissement totalisant 1 024 737 \$ ont été soumis pour remboursement jusqu'au 31 décembre 2021, ce qui résulte en un solde de 616 223 \$ pouvant être réclamé pour des coûts d'investissement jusqu'au 31 mars 2022. Les subventions d'investissement sont comptabilisées comme des apports en capital différés et sont amorties sur la durée de vie des immobilisations.

10. Frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) :

Le 31 mai 1999, la VAA a conclu une entente (« l'entente sur les FAA ») avec l'Association du transport aérien du Canada et les transporteurs aériens desservant l'Aéroport international de Victoria. L'entente prévoit un processus de consultation avec les transporteurs aériens sur le développement de l'aéroport ainsi que la perception des FAA par les transporteurs aériens. Les recettes des FAA sont perçues par les transporteurs aériens au nom de la VAA, ce qui leur donne le droit de retenir des frais de traitement de 7 %. Les recettes des FAA servent uniquement à financer les dépenses d'investissement liées à la construction ou à l'amélioration des infrastructures aéroportuaires et les coûts de financement connexes. La redevance des FAA est de 15 \$ par passager local qui embarque à bord d'un avion.

Au 31 décembre 2021, les dépenses cumulées ont dépassé les recettes cumulées des FAA comme suit :

Revenus du secteur des FAA	168 877 120 \$
Frais d'administration des transporteurs aériens / ATAC	(12 161 839)
Dépenses du programme FAA	(176 780 457)
Coûts de financement	(8 888 859)
Excédent des dépenses liées aux FAA sur les recettes liées aux FAA	(28 954 035) \$

L'excédent des dépenses liées aux FAA sur les recettes liées aux FAA est actuellement financé par les excédents d'exploitation.

11. Impôt foncier :

Le chiffre comparatif de 2020 comprend des remboursements d'impôts fonciers d'environ 735 000 \$ appliqués en réduction des charges d'impôts fonciers de 2020 liées à des appels d'évaluation foncière pour 2018, 2019 et 2020 qui ont été résolus.

12. Cotisations de retraite :

La VAA et ses employés cotisent au régime de retraite des employés municipaux (un régime de retraite à fiducie conjointe). Le conseil de fiduciaires, qui représente les membres du régime et les employeurs, est chargé d'administrer le régime, y compris le placement des actifs et l'administration des prestations. Il s'agit d'un régime de retraite multi-employeurs à prestations déterminées. Les prestations de retraite de base fournies sont basées sur une formule. Au 31 décembre 2020, le régime compte environ 220 000 membres actifs et environ 112 000 membres retraités. Les membres actifs comprennent environ 52 cotisants de la Victoria Airport Authority.

Au 31 décembre 2018, la plus récente évaluation actuarielle du régime de retraite des employés municipaux indiquait un excédent de financement de 2 866 millions \$ pour les prestations de retraite de base selon le principe de la continuité de l'exploitation. La prochaine date d'évaluation est le 31 décembre 2021, et les résultats seront disponibles en 2022.

Les employeurs qui participent au régime comptabilisent leurs charges de retraite comme le montant des cotisations patronales versées au cours de l'exercice (comptabilité des régimes de retraite à cotisations déterminées). Cela s'explique par le fait que le régime comptabilise les charges à payer et les produits à recevoir pour le régime de manière globale, ce qui ne permet pas de disposer d'une base cohérente et fiable pour attribuer les obligations, les actifs et les coûts aux différents employeurs qui participent au régime.

La VAA a versé 521 814 \$ (2020 – 537 294 \$) à titre de cotisations de l'employeur, tandis que les employés ont versé 440 362 \$ (2020 – 456 445 \$) au régime au cours de l'exercice 2021.

13. Gestion du risque :

L'exposition au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt, survient dans le cours normal des activités de la VAA. Les instruments financiers ne sont pas utilisés à des fins commerciales ou spéculatives.

(a) Risque de crédit :

Le risque de crédit est le risque qu'une tierce partie à un instrument financier ne respecte pas ses obligations en vertu des termes de l'instrument financier. Pour la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les créances, le risque de crédit de la VAA est limité à la valeur comptable au bilan. La VAA a une concentration du risque de crédit avec deux compagnies aériennes. La VAA gère le risque associé à la concentration du risque de crédit par sa politique de surveillance active du vieillissement des créances.

Le risque de crédit est encore réduit par des lettres de crédit, des dépôts et des évaluations de crédit des clients. La VAA limite son exposition au risque de crédit sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie en investissant dans des instruments émis par des institutions financières de qualité ayant une cote de crédit élevée. La VAA conclut des contrats financiers tels que des swaps de taux d'intérêt uniquement avec des institutions financières de qualité ayant une cote de crédit élevée.

Au 31 décembre 2021, l'analyse chronologique des créances commerciales, déduction faite des montants dépréciés de 8 687 \$ (2020 – 4 358 \$), se présente comme suit :

Actuel	91,44 %	2 196 983 \$
Retard de 1 à 30 jours	5,59 %	134 402
Retard de 31 à 60 jours	0,97 %	23 408
Retard de plus de 61 jours	1,99 %	47 830
Total	100,00 %	2 402 623 \$

(b) Risque d'illiquidité :

Le risque d'illiquidité est, pour la VAA, le risque de ne pas pouvoir honorer ses obligations liées à des passifs financiers. Les fonds générés par les activités d'exploitation satisfont aux besoins de trésorerie de la VAA. Ces fonds sont utilisés pour soutenir les activités d'exploitation et financer le programme d'investissement et le remboursement de la dette à long terme de la VAA. Elle a également accès à une ligne de crédit d'exploitation non utilisée qui contribue à atténuer le risque d'illiquidité.

(c) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt découle des fluctuations des taux d'intérêt. La VAA est exposée au risque de taux d'intérêt sur sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie qui sont maintenus pour fournir des liquidités tout en obtenant un rendement satisfaisant. La VAA est aussi exposée au risque de taux d'intérêt connexe à sa dette à long terme.

14. Instruments financiers :

Les produits d'intérêts en 2021 ont totalisé 22 242 \$ (2020 – 136 412 \$).

Les charges d'intérêts en 2021 ont totalisé 13 654 \$ (2020 – 3 743 \$). Les charges d'intérêts comprennent des frais de mise en attente de 1 535 \$ (2020 – 3 743 \$) et une commission d'acceptation de 7 521 \$ (2020 – néant).

15. Autres renseignements :

(a) Les revenus de la VAA qui proviennent de l'exploitation aéroportuaire sont exempts d'impôt fédéral et provincial sur le revenu.

(b) Au cours de l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2021, les honoraires versés aux membres du conseil d'administration de la VAA pour leurs services en tant qu'administrateurs ont totalisé 272 367 \$ (2020 – 304 767 \$).

16. Passifs éventuels :

La VAA, dans la conduite de ses activités commerciales habituelles, est impliquée dans diverses procédures légales et litiges dont l'issue est indéterminable. La VAA a pour politique de souscrire une assurance adéquate afin de minimiser le risque financier associé à ces questions.

La direction est d'avis que le passif net global, le cas échéant, de ces procédures et litiges n'aurait pas d'incidence importante sur la situation financière de la VAA.

17. Renseignements comparatifs :

Certains renseignements comparatifs ont été reclassés afin de se conformer à la présentation des états financiers adoptée pour l'année en cours.

18. Événement ultérieur :

Après la fin de l'année, VAA, la Ville de Sidney et le District de North Saanich ont conclu un protocole d'entente pour la construction d'un rond-point à l'intersection de l'avenue Beacon Ouest et de Galaran. Le coût estimé du projet est de 4 900 000 \$. Le coût du projet sera partagé selon une formule convenue, la VAA et la Ville de Sidney y contribueront chacune à raison de 40 % et le District de North Saanich à raison de 20 %.

SIÈGE SOCIAL DE LA VICTORIA AIRPORT AUTHORITY

1640, boulevard Electra, bureau 201
Sidney, Colombie-Britannique V8L 5V4 Canada
Tél. : 250 953 7500

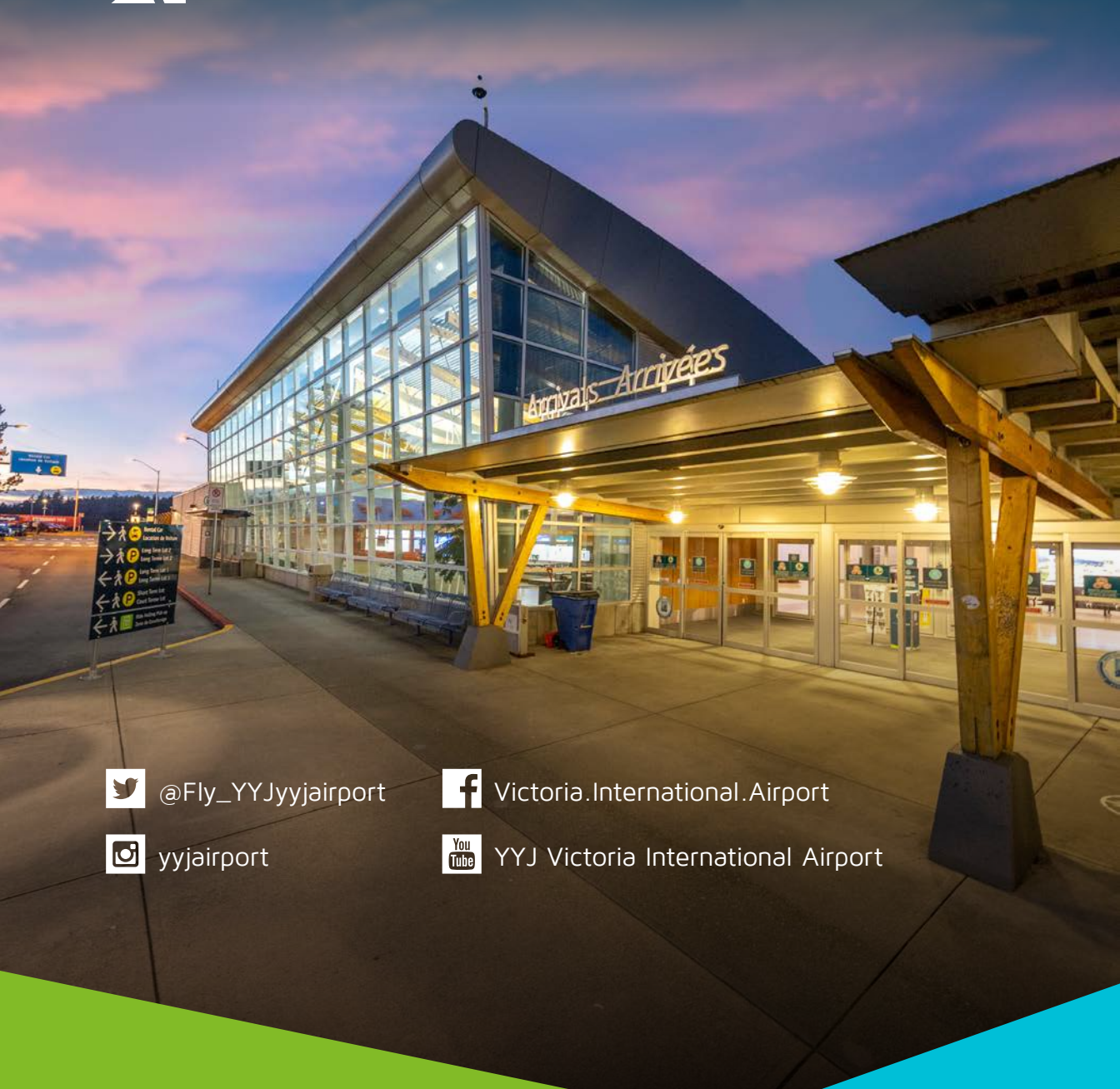
Services bancaires : CIBC
Auditeur externe : KPMG LLP Victoria
Cabinet d'avocats : Cox Taylor

www.victoriaairport.com



YYJ

VICTORIA
INTERNATIONAL
AIRPORT



@Fly_YYJyairport



Victoria.International.Airport



yairport



YYJ Victoria International Airport